

强化过程管控 提升管理实效

寿才良董事长带队到华润置地桐乡杨家门项目部检查指导工程建设

3月27日上午,冒着蒙蒙春雨,寿才良董事长率总裁唐伟等公司全体高层领导到华润置地桐乡杨家门一期商住办项目检查指导工程建设。项目负责人李福海、项目经理许泉等参加。

华润置地桐乡杨家门一期商住办项目,位于桐乡市中心城区核心区,包括A区域16#楼,建筑面积约为1807.48平方米;B区域一标段工程,总建筑面积102699.99平方米,计划总工期893日历天。目前,A区域已完成竣工验收,B区域正处于主体结构阶段。

虽然天空下着雨,但是施工现场依然是干净整洁,道路通畅;材料分门别类,堆放有序;施工道路两旁裸土覆盖绿网,种植绿植;钢筋加工棚和安全通道搭设规范,警示标志醒目;外架安全网挂设规范,没有破损现象,且防雷接地措施合理;大型机械设施运行平稳。

寿董事长在项目负责人李福海的带领下,深入施工现场进行检查。由于采用了铝模工艺,混凝土墙面、楼地板平整度和垂直度高,无蜂窝、麻面等现象;阳台滴水线、卫生间



门过梁下挂件等一次浇筑成型,几何尺寸准确,观感质量佳。当看到干净的楼层作业面时,李福海介绍说:各个班组的落手清工作认真负责,能按照公司标准化管理要求组织实施,安全防范措施到位。寿董事长对二次结构施工的工程质量给予肯定;砌体工艺细致,加气砌块用粘合剂粘,缝隙均匀,砌面无污染;构造柱砌块切角成45度,切面平整,无缺棱掉角现象;砌块拉结件采用金属片,设置合理;现浇窗台板支模规范。

在检查中,寿董事长要求项目部,在管理上,要精益求精,自始至终保持高效的管理状态。在生产上,要严格按照工期目标和进度计划,合理制订好施工措施,努力提高项目的管理效益,真正体现出“好房子、博元造”的工程建设理念。

结合本次检查,寿董事长对当前项目管理工作提出如下要求:

- 一、公司更名为“博元建设集团”以后,施工现场的企业文化展示,要与时俱进地推进;
- 二、工程管理部要加大对项目部的检查力度,树典型,找差距,着重改进项目管理中的薄弱环节,推动项目科学化、精细化管理,齐头并进地推动每个项目的工程建设;
- 三、项目部要进一步加强对过程管控,注重工艺细节,找亮点,补短板;
- 四、要用心服务好甲方,确保项目建设顺利推进;
- 五、现场文明施工管理要注重实用性和安全性相结合的原则,既体现美观,也要注意节约。同时,加强品牌管理,严格按照标准化手册组织生产,全面提高博元集团项目管理的综合水平。(华润置地桐乡项目部)

博元集团被评为“2020年度浙江省建筑业先进企业”



近日,浙江省建筑业行业协会下发《关于公布和表彰2020年度浙江省建筑业先进企业、浙江省建筑业优秀企业家、浙江省建筑业优秀建造师项目经理的通知》。博元建设集团股份有限公司被评为“2020年度浙江省建筑业先进企业”;博元建设集团股份有限公司董事长寿才良被评为“2020年度浙江省建筑业优秀企业家”。

过去一年,博元集团在各级领导的关心支持下,在董事长寿才良的带领下,坚持以“做好自己,让对方满意”为服务导向,坚持走标准化引领、坚持走高质量发展、坚持走品牌化管理,“好房子·博元造”,努力向甲方和社会交上一份满意的答卷。

2021年是充满机遇的一年。博元集团将再接再厉,全力以赴抓建设,精益求精提品质,推动公司各项工作科学化、标准化、规范化运行,蓄势待发开启新征程,务实笃行逐梦未来。(行政人事部)

博元集团被评为“抗击新冠疫情先进浙商企业”

近日,浙江省工商业联合会发文:博元建设集团股份有限公司,在参与抗击新冠肺炎疫情这场严峻斗争中表现突出,彰显了新时代的浙商担当,为疫情防控和经济社会发展作出积极贡献,被评为“抗击新冠疫情先进浙商企业”。

自“新型冠状病毒”疫情爆发以来,博元集团全体人员坚守岗位、凝心聚力,共同构筑严密的疫情防控防线,以实际行动诠释企业的责任担当。

一、守土尽责,筑牢疫情防控安全线。公司层面,从细节处强化防控,全力保障员工的生命安全和身体健康。

二、战疫情、保复工,诠释企业担当。在做好疫情防控和确保安全生产的前提下,公司结合项目部复工实际需求,通过“点对点”包车形式接回外地返岗人员,有力推动复工复产。

三、爱心捐款,践行社会责任。在做好自身疫情防控工作的同时,博元建设也心

系社会,向嘉兴市经开区慈善总会捐款50万元用于疫情防控工作;公司内部发起战疫情爱心捐款,用于慰问疫区一线的工作人员;海南分公司慰问日夜奋战在防疫抗疫一线的军队医护人员等。

当前,疫情还未完全结束,博元集团将持续加强疫情防控,继续落实好各项防控措施,为打赢这场战争贡献自己的力量。

(行政人事部)

增强使命感 提高责任心

博元集团召开3月末会议

3月29日晚,博元集团三月末会议以视频会议的形式在晶晖酒店博元厅召开。董事长寿才良出席会议,总裁唐伟等公司高层领导和公司总部、海南分公司全体员工以及项目负责人参加会议。

会上,公司各部门分管领导和海南分公司负责人依次汇报了四月份的工作计划。海南分公司总经理助理舒志臣、公司工程部经理马建均分别以PPT形式汇报了海南地区和嘉兴市在建工程文明施工、安全生产和质量管理工作情况,并对存在的问题作了剖析。

董事长寿才良在会上作了主题报告,对公司当前的主要工作提出了明确要求,他强调:

一、强化绩效考核,着力提升工作执行力

公司各部门要围绕年初发展大会上制定的工作计划扎扎实实地开展好各项工作,发扬敢拼敢干的精神,以业务发展为全员工作导向,全力以赴抓落实,抢抓发展机遇。同时,公司将引入新的绩效考核



机制,指导和监督各部门,把工作量化到每个岗位和员工,明确结果导向,明白干什么、怎样干,直至与公司的健康发展相结合。

二、增强使命感,提高工作责任心

一个企业最大的危机、最大的威胁、最大的问题,不是来自于外部环境,也不是来自于竞争对手太强,而是来自于内部员工使命感、责任感和能力缺失。对于建筑企业,每一个员工的责任心,就是工程建设安全和质量的保障。没有责任心,如何确保施工质量、施工安全?如何确保工期和项目效益?

“在其位,谋其政,尽其责”。每个人的岗位不同,所负责任有大小之别。想把工

作做得尽善尽美、精益求精,离不开强烈的事业心和责任感。公司的中高层管理者更是公司的核心力量,更有义务带头增强使命感,提高工作责任心。

三、加强公司廉政建设

当前,嘉兴正在全力打造清廉嘉兴系列宣传活动。作为施工企业,我们也要不断做好廉政建设,净化内部管理风气,以更加坚决的态度,更加有力的措施,把反腐倡廉建设推向深入。

公司层面,要定期开展关于廉政工作的讲解、宣传、培训和教育,进一步动员员工廉洁意识。对关键环节和重点岗位可能发生腐败行为的廉洁风险点采取有效预警防控措施,加强过程控制,以强有力的工作措施,坚决杜绝腐败行为。

项目部层面,要全力配合公司对项目部的监督工作,把住效益源头,防止腐败,确保工程质量,保证资金安全和有效运行。

最后,寿董事长鼓舞大家要切实增强干事创业的责任心和使命感,以奋斗者的姿态,努力开创博元集团发展新局面。(总裁办)



海宁杭海新区政务服务中心二期工程EPC项目



海宁杭海新区政务服务中心二期工程EPC项目,由海宁市长安镇人民政府投资建设,位于长安镇钱塘路南侧,杭甬高速连接线东侧,总建筑面积29049.43平方米,其中地上建筑面积约为24990.68平方米,地下建筑面积约4058.8平方米。同时建设室外道路、绿化、排水等相关配套设施,计划工期15个月。(商务部)

新希望许村84亩项目北区总承包工程



新希望许村84亩项目北区总承包工程,由嘉兴锦川置业有限公司投资建设,位于海宁许村米兰路与泗水港交汇处东北侧,东临临湖公园、南至米兰路、西至泗水港、北至万隆路,总建筑面积约87674.7平方米,计划工期800日历天。(商务部)

海宁映运螺府项目



映运螺府项目,由海宁市轨道交通投资建设有限公司投资建设,位于为海宁南海昌路东侧、海州路北侧,总建筑面积43268.26平方米,其中地上建筑面积27615.77平方米,地下建筑面积15652.49平方米。计划工期1020日历天。(商务部)

用人之道

去过庙的人都知道,一进庙门,首先是弥勒佛,笑脸迎客,而在他的北面,则是黑口黑脸的韦陀。但相传在很久以前,他们并不在同一个庙里,而是分别掌管不同的庙。

弥勒佛热情快乐,所以来的人非常多,但他什么都不在乎,丢三拉四,没有好好的管理账务,所以依然入不敷出。而韦陀虽然冷峻是一把铁手,但成天阴着个脸,太过严肃,搞得人越来越少,最后香火断绝。

佛祖在查香火的时候发现了这个问题,就将他们俩放在同一个庙里,由弥勒佛负责公关,笑迎八方客,于是香火大旺。而韦陀铁面无私,锱铢必较,则让他负责财务,严格把关。在两人的分工合作中,庙里一派欣欣向荣景象。

其实在用人的大道理,没有度人,正如武功高手,不需名贵宝剑,摘花飞叶即可伤人,关键看如何运用。

我想跟什么样的人合作

曾经有人采访比尔盖茨成功前的秘诀,比尔盖茨说:因为有很多优秀的人和我一起工作。在战场上,什么样的人是最理想的合作对象?他应该有以下特点:

一、学习力强。学历代表过去,学习力掌握将来。懂得从任何的细节,所有的人身上学习和感悟,并且要懂得举一反三。而且在更多时候,学习是一种态度。只有谦虚的人,才能真正学到东西。大海之所以成为大海,是因为它比所有的河流都低。

二、行动力强。只有行动才会有结果。知道不去做,等于不知道,做了没有结果,等于没有做,不犯错误,一定会错,错了不要紧,善于总结,然后再做,一直到正确的结果出来为止。

三、要懂付出。要想杰出一定得先付出。斤斤计较的人,一生只得两斤。要先用行动让别人知道,你有超过所得的价值,别人才会高看你几分。

四、有强烈的沟通意识。沟通是一种态度,而非一种技巧。一个好的团队当然要有共同的愿景,需要无时不在的沟通,从目标到细节,甚至到家庭等等,都在沟通的内容之列。

五、诚恳大方。每人都有不同的立场,不可能要求利益都一致。关键是大家都要开诚布公地谈清楚,诚信是合作的最好基石。

Happy birthday

四月,春暖花开,草长莺飞,无边的风景生意盎然,在这充满春天气息和美好憧憬的季节,博元建设集团股份有限公司祝:

王文东 周振宇
王笑丹 姜丽斌



嘉兴港区智汇大厦(人才大厦)EPC项目安全管理图片展



项目外立面

编者按:

嘉兴港区智汇大厦(人才大厦)EPC总承包工程,由嘉兴滨海控股集团有限公司投资建设,总建筑面积为19966.6平方米,总建筑面积约62212.79平方米,由两幢高层建筑组成,建设内容包括人才公寓(其中普通公寓830套、专家公寓60套)、保障房配套设施用房、社区服务用房、部分商业及相关管理用房和室内外附属配套设施等。项目于2019年12月14日开工建设,本项目一个显著特点是PC预制率达到25%。

博元集团高度重视项目建设,配备了经验丰富的项目管理团队和施工队伍,高标准、高质量推进项目建设。在施工过程中,项目部克服地基开挖难、工期紧、任务重、技术要求高等一系列困难,扎实推进项目建设,为争创嘉兴市“南湖杯”和浙江省“钱江杯”优质工程努力奋斗。



电梯井口防护



工地入口大门



变压器防护



安全通道



现场围挡



通风井防护



外架防雷接地和排水沟



班前讲评台



施工主干道



塔吊防护



乙炔专用存放房



施工升降机卸料平台防护



配电房防护棚