

博元报

BOYUAN NEWSPAPER

建筑工程施工总承包壹级企业

同心·博远



2020年2月29日
总第146期

浙企准字第F038号
内部资料 免费交流

全国建筑行业精品报纸
浙江博元建设股份有限公司 主办

A1

统筹兼顾 真抓实干 高品质推进老旧小区改造 嘉兴市委副书记、市长毛宏芳莅临中兴苑调研中心城市品质提升工作

2月27日下午,嘉兴市委副书记、市长毛宏芳,副市长沈晓红莅临博元建设总承包施工的南湖区新嘉街道电子社区中兴苑老旧小区改造工地,调研中心城市品质提升工作。嘉兴市住房和城乡建设局党委书记、局长应志敏,南湖区委副书记、代区长邵潘锋和有关部门领导参加调研。浙江博元建设股份有限公司董事长寿财良现场接待调研。

中兴苑建于上世纪八九十年代,被列为嘉兴市老旧社区综合整治“城市更新”与培育“未来社区”的民生实事工程。去年七月开始改造以来,公司项目部合理安排施工时间,严格控制噪音、扬尘等环境污染,强化现场安全管理,目前,已完成全部14幢楼的立面改造,正有序进行地面道路、绿化等工程施工。

如今的中兴苑已经焕然一新,小区改造成效卓著。由灰色和棕色铝板饰面,相间白色隔热反射涂料组成的外立面,造型简洁大方;单元楼梯间全部采用木纹铝板装饰;设备平台则用了圆形镂空铝板点缀;统一的折叠晾衣架和防盗窗,让整体看起来协调一致;样板单元已安装钢质门厅,增加了居住的安全性。

“居民群众对改造施工有什么意见?”毛宏芳市长一进入小区就问寿财良董事长。毛市长最关心施工改造会对居民日常生活带来什么影响。寿财良董事长告诉毛市长:“施工期间,由于搭设外架,挂设安全



网,给居民出行、通风采光等肯定带来影响,施工中的噪音和扬尘也不可避免。在这种情况下,项目部严格规定施工时间,严格控制扬尘,降低作业噪音;外墙铝板饰面做到在场外统一加工;同时,认真做好安全防护,加强现场安全管理,确保居民出入平安。”嘉兴万科房地产开发有限公司总经理吴蓓雯说:“特别是立面改造效果显现的时候,让人耳目一新。居民们对我们的工作就非常认可和支持。很多还未改造的业主要

求改造的呼声越来越高。毛宏芳市长对此表示:“城市是我们共同的家园,城市品质提升关系民生福祉。特别是老旧小区改造,要真抓实干,改造一个做成一个。”

毛宏芳市长沿着小区主干道沿路踏看小区改造的效果。已改造好的楼宇外观干净整洁,很显档次;门窗、阳台的防盗窗设计美观,制作精良;设备平台铝合金饰板风格统一;楼梯扶手和踏步等公共部位粉刷一新;型钢制作的门厅,简洁雅致,安

全可靠。毛宏芳市长夸奖中兴苑小区的外立面改造效果很好,老旧小区摇身一变,远看近观已经与新小区无异,极大地提升了小区的品质。吴蓓雯总经理向毛宏芳市长介绍说:“除了外立面、管道、道路等改造以外,还将整合小区公共设施功能,如改造后的社区服务中心,将社区卫生、智能管理和办事大厅等功能于一体。”

在对比已改造和未改造的两个小区形象后,毛宏芳市长强调,实施

老旧小区改造是民心所向,对于改善居民生活条件、提升城市品质、优化城市环境、培育未来社区具有重要意义。毛市长说:“让专业的人做专业的事。一方面要推广房企合作,助力老旧小区改造。另一方面,施工企业要加强安全管理和文明施工,合理安排施工时间,保质保量完成施工任务。同时,各相关部门要立足当前,着眼长远,积极引导,将改造立足于居民的需求之上,做一件成一件,把每一分钱都花在刀刃上;要加强服务,探索建立长效管理机制,既要因地制宜,又要统筹考虑,配套完善服务设施和公共活动区域,及时跟进物业管理,全面提升小区整体功能和服务管理水平;要总结成功的经验,取长补短,将好的经验在全市推广,争取快速度高品质推进老旧小区改造。”

沈晓红副市长在调研中也要求有关各方,一要严格控制施工时间,做好安全防护措施,注意环境保护,尽量不影响居民的正常生活;二要结合中兴苑改造实际,形成一套完整的改造经验总结,以提升后续老旧小区改造管理水平;三要精准预算,量体裁衣,将老旧小区改造工作更趋合理化、实效化。

公司生产副总裁钱峰、品牌副总裁胡欣海和项目负责人彭守炼等也随同寿财良董事长参加了毛宏芳市长的本次调研。

(孙燕菁)

防控和复产 两手都要硬 两战都要赢

市政协主席高玲慧莅临博元建设开展“担当作为 同心战‘疫’”专项督查

2月25日,嘉兴市政协主席高玲慧率市政协秘书长高梓福,副秘书长施建松、沈玉良等莅临博元建设总部督查疫情防控工作,指导企业复工复产。寿财良董事长和总裁特别助理朱惠辛、生产副总裁钱峰、行政副总裁沈俊杰等接待督查。

“现在工地复工复产情况如何?存在什么困难?疫情对一些重大工程的工期影响有多大?”一到公司总部,高玲慧主席开门见山,就当前抗击疫情抢复工这一中心工作展开调研。寿财良董事长表示,公司在1月28日成立了疫情防控领导小组,为疫情防控和有序复工做好准备工作。2月13日公司总部正式复工;目前,各在建项目的管理人员已基本到岗,正在有序开展复工复产的准备和推进工作。为支援疫情防控,博元建设向嘉兴市经开区慈善总会捐款50万元,并号召员工捐爱心同抗疫。针对当前存在的民工到岗率低的实际困难,寿财良董事长汇报说,目前项目复工复产还存在一定难度,一方面在于民工分散在全国各地,集中接送相



对困难,民工到岗到慢。而且工地民工人员情况复杂,防疫压力依然很大;另一方面上下游关联企业均未正常复工复产,混凝土等大宗建筑材料供应紧张。一旦情况有所好转,博元建设一定会在做好防疫防控工作的前提下,尽快尽早恢复正常生产。

生产副总裁钱峰汇报了各项目的防疫工作开展情况和重大项目复工进展:公司编制了疫情防控应急预案和生产复工方案,成立项目疫情管理网;组织检查了50余个在建项目的员工到岗率、防疫物资准备和隔离室布置情况,并及时在疫情专用微信群里反馈检查情

况,相互监督相互借鉴;组织一批绿码的健康的民工率先到岗复产,有序推进正常生产。在重大项目方面,中兴苑和新秀苑两个老(旧)住宅区提升改造工程大量工作年前已经完成,接下来主要是绿化和道路工程的改造工作,目前项目已逐步复产。

高玲慧主席对博元建设防疫意识强,管控措施扎实感到欣慰。她称赞博元建设复工复产准备工作启动早,防疫防控措施到位,让人放心。企业主动捐款捐物,承担社会责任,奉献大爱,这充分说明博元建设是有担当的,值得点赞。高玲慧主席指出,当前,嘉兴疫情防控态势稳中向好,复工复产势头强劲。但也必须清醒认识到,当前我市的疫情防控和经济社会发展形势依然严峻复杂,是最吃劲的阶段。高玲慧主席强调,中央、省委和市委统筹推进疫情防控和经济社会发展部署会议相继召开,企业要以实际行动贯彻落实会议精神,疫情防控和复工复产“两手都要硬”、“两战都要赢”。在这个关键时刻,企业尤需振奋精神、树立信心,勇于担当,共克时艰,共渡难关。建筑施工企业工地复工的压力大,防控工作存在难度,更不能心存侥幸心理,要多敲警钟,紧抓疫情防控不松懈。在保障安全的前提下,在控制范围内有序复工,正常复产。

(孙燕菁)

万众一“心” 共同战“疫”

博元建设向嘉兴经开区慈善总会捐款 50 万元支援抗击疫灾

2月15日上午,公司董事长寿财良一行来到嘉兴经济技术开发区管委会,向嘉兴经济技术开发区慈善总会捐款50万元支援抗击疫灾。嘉兴经济技术开发区管委会副主任李晓娉、嘉兴经济技术开发区慈善总会会长朱甫荣代表经开区慈善总会接受了公司的捐赠。经开区管委会副主任李晓娉代表经开区向寿财良董事长的捐赠表示感谢,她肯定了博元和寿财良董事长抗击疫灾的善行义举。公司生产副总裁钱峰、行政副总裁沈俊杰参加了捐赠仪式。

捐赠仪式结束后,公司董事长寿财良接受了嘉兴电视台的采访,他在采访中表示:在重大灾难面前,我们企业应当承担相应的社会责任,爱心不分大小,在我们能够承受的范围内,我们应该贡献自己的一份力量。



采访结束后,经开区管委会副主任李晓娉还就嘉兴经开区对于本次疫情防控的相关政策信息向公司董事长寿财良一行进行了传达和解读,重点交流了工程项目复工等事项,详细询问了工程项目复工的准备情况,以及当前工程项目复工存在的实际困难。公司生产副总裁钱峰向经开区管委会副主任李晓娉简要汇报了我公司项目复工的准备情况,并反馈了实际存在的困难。经开区管委会副主任李晓娉表示:当前政府部门正在积极鼓励企业复工以恢复生产,对于项目复工阶段存在的问题,特别是防疫物资的准备等,由于防疫物资的管控,开发区管委会也在统筹考虑这一实际问题。她鼓励博元,有序、逐步的恢复生产,要有信心战胜疫情。

(黄霁贤)

刘君莅临博元建设调研指导复工复产工作

2月19日,嘉兴市委统战部常务副部长刘君率经济联络处处长汤悦芬、经开区统战群团部部长张珏等,来到博元建设总部开展“助企抗疫情、联企复生产”专项行动,调研指导企业复工复产工作。董事长寿财良接待调研。

在座谈会上,刘君副部长表明了此行的目的,她说:“统战部门、工商联联动开展‘助企抗疫情、联企复生产’专项行动。通过分批走访企业,一方面深入了解、准确掌握企业疫情防控和复工复产情况,另一方面听取复工复产过程中存在的难题,努力为企业疫情防控和复工复产排忧解难、加油赋能。”

寿财良董事长向刘君副部长汇报了博元建设复工复产情况,他表示:博元建设已于2月13日正式复工,至19日总部员工复工率达到93.5%。各项目部管理人员已按要求提交开工申请,预计3月初基本实现复工;为实现科学安全复工,博元建设成立了防控领导小组和工作小组,严



格按复工方案和疫情防控方案配备防控物资,落实防控措施;面对疫情,博元建设向嘉兴经开区慈善总会捐款50万元,并组织员工开展捐款行动支援抗疫。同时,董事长寿财良也向刘君副部长反映了建筑施工企业民工队伍管理难度大、防疫物资需求大、采购困难等问题。

公司生产副总裁钱峰针对项目部复工复产情况作了补充汇报:博元建设要求项目部建立疫情专用微信群,确保每个项目部设立疫情负责人,仔细排摸项目管理

人员出行情况;按要求编制疫情防控应急预案和生产复工方案,认真落实民工实名制管理,重点关注民工到岗、后勤保障、安全卫生防护等事项。

对此,刘君副部长表示,博元建设不但防疫防控措施到位,而且自发组织捐款奉献爱心,用实际行动支援抗疫,是一家具有社会责任感的企业。她指出,虽然企业的生产经营和防疫防控压力比较大,但政府也出台了相关政策,全力支持和推动企业复工复产。面对暂时的困难,企业要提振信心、共克时艰。同时她要求,企业要坚持一手抓疫情防控、一手抓生产经营。既要毫不松懈地继续做好疫情防控工作,加强内部管理措施和应急处置准备,又要把企业复工复产作为当前重点任务,制定科学复工计划,确保生产经营平稳运行。

此行,刘君副部长还为博元建设送来了一箱口罩,助力企业复工。

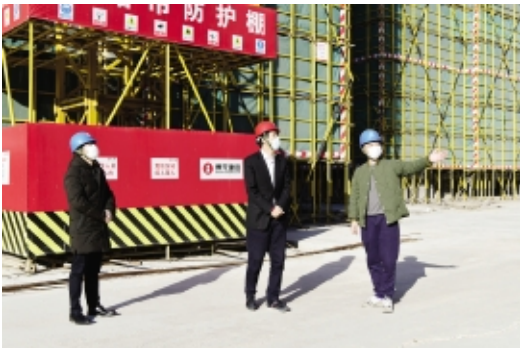
(工程部)

董事长寿财良带队检查项目复工和防疫工作落实情况

为进一步落实防控措施,确保项目有序复工。2月20日下午,董事长寿财良率行政副总裁沈俊杰、品牌副总裁胡欣海前往嘉善红庙安置房地,检查项目部复工准备和疫情防控情况。

嘉善罗星街道城中村改造安置房地红庙小区项目,由嘉善县罗星街道新市镇投资开发有限公司投资建设,总建筑面积132221.84平方米,计划总工期540日历天。目前,项目已完成主体结顶,两次结构施工逐层进行中。

在现场,寿董事长听取了工地的复工准备工作和疫情防控措施。现场管理人员表示,红庙安置房地项目部严格按照上级部门和公司的要求开展复工准备和疫情防控工作,目前,项目部各类防疫物资准备充足,各项复工准备工作有序进行中。当



了解到项目部全体管理人员将于本月25号到岗,工地计划于3月初正式复工时,寿董事长要求项目部要毫不松懈抓好疫情防控工作。他指出,疫情防控关乎生命安全,复工复产关系项目进展。项目部要严格按照要求编制疫情防控应急预案和生产复工方案。复工后,要按照实名制管

理要求,加强对返岗人员逐个排查,建立健康档案;加强现场管控,实施封闭式管理;加强临时宿舍、食堂等工地重点区域卫生防护,做好消毒等防疫工作;加强后勤保障,确保防疫物资储备充足。要一手抓复工,一手抓防疫,坚持“两手抓”、“两手硬”,实现疫情防控和安全生产两不误,大力推进复工复产。

随后,在现场管理人员郝借清的带领下,寿董事长对项目现场进行了实地检查。

近日,公司各在建项目陆续迎来了节后复工潮。为保证节后复工顺利,确保项目建设有序推进,2月20日-21日,公司生产线对嘉兴五县两区所有在建项目进行节后复工准备和防疫工作大检查,严排安全隐患,狠抓责任落实,全力筑牢安全生产防线。

(杨舒越)

爱心捐款 助力战“疫”



当前,新型冠状病毒肺炎疫情十分严峻,牵动着全国人民的心。在灾难面前,中华民族展现出应有的凝聚力,举国上下团结一致,共同抗击疫情。

2月15日,博元建设董事长寿财良代

表公司向嘉兴市经开区慈善总会捐款50万元,用于支援疫情防控工作。同时,公司党支部代表公司向全体员工和党员发起“献爱心,齐捐款”战新型冠状病毒肺炎疫情影响倡议。战疫情献爱心活动得到积极响应,截止2020年3月9日,公司共募集爱心捐款34114元,其中党员捐款20250元。疫情无情人有情,捐款不分多少,博元人用自己实际行动为抗击疫情贡献自己的一份力量!

多年来,博元建设为推动嘉兴港区慈

善事业发展捐款200万元,为推动新农村建设捐资三百余万元,为革命老区教育事业捐款50万元,积极致力于社会公益慈善事业,承担社会责任。特别是落户经开区以来,坚持每年向嘉兴市社会福利院献爱心;为抗震救灾,为孤寡老人、残障儿童、贫困家庭等捐款捐物近百万元。回馈社会,已经融入到了博元人的骨髓里,成为企业上下的自觉行动。

没有一个冬天不可逾越,没有一个春天不会到来。博元建设向奋战在抗疫一线的全體医护人员和工作人员致敬!(行政人事部)



香港兴业国际集团 嘉兴 2018 南-042 地块住宅小区发展项目



香港兴业国际集团投资建设的嘉兴 2018 南-042 地块住宅小区发展项目(暂名),位于南湖新区,东至九曲路,南至九曲里港、西至南江路,北至中港路,建筑面积 118787.87 平方米,框架、框剪结构,地下 1-2 层,地上 2-16 层。合同总价 38000 万元。工程范围包括施工图范围内的土建、安装、桩基及室外附属工程。计划总工期 1082 日历天。

平湖市文秀路(小港路—三港路)工程

平湖市文秀路(小港路—三港路)工程,道路总长约 320 米,道路红线宽 24 米。沿途新建桥梁 1 座(3 跨×10m 简支梁结构,桥长 30m,桥宽 24m)。工程范围包括道路、交通设施、雨水、污水、桥梁、电力、通信、路灯等工程。计划工期 300 日历天(其中污水管网 90 日历天)。

图片新闻



根据省市区企业复工相关要求,经长水街道核验收批,准予博元建设于 2 月 13 日正式复工。针对关键时期的复工保障工作,公司坚持“两手抓、两手硬”,把疫情防控作为首要任务,迅速制定了节后返岗复工及疫情防控工作指南,从公司到项目部,全面筑牢安全防线,确保安全复工。

嘉善县罗星安置房红庙小区工程文明施工图片展



项目部准备充裕的防疫物资,落实专人负责防控工作

编者按:嘉善罗星街道红庙安置房小区项目,由嘉善县罗星街道新市镇投资开发有限公司投资建设,项目总建筑面积约为132148平方米,其中地上建筑面积约为94478平方米,地下建筑面积约为37670平方米,规划建设836套公寓式安置房,是嘉善县重要的民生工程。

自施工进场以来,项目部严格按照《安全文明标准化管理手册》组织生产,把文明施工渗透到现场各个角落。嘉善县有关方面领导、县人大代表和专家多次到工地实地考察,对项目的工程质量和现场文明施工举措给予了充分肯定。目前,项目已完成主体结顶,外墙装饰和二次结构施工正在进行中,预计今年年底可以交付使用。



外景



办公楼



现场裸土部位种植绿化草坪



安全通道



停车棚



环境监测



卸料平台防护门



塔吊基础防护



外架喷淋



围墙



防尘棚



会议室



沉淀池防护



施工主干道和排水沟



现场围挡



旗坛

疫情下项目工期造价风险预控及对策

一、疫情影响项目事件的法定性

本次疫情定性为不可抗力的法律、合同依据:我国《民法总则》第180条、《合同法》第117条规定的不可抗力是指不能预见、不能避免并不能克服的客观情况,此次疫情显然符合以上特征。全国人大法工委宣布:本次疫情构成不可抗力。合同约定:住建部《施工合同(2017 范本)》通用条款第17.1款:不可抗力包括地震、海啸、瘟疫、骚乱、戒严、暴动、战争和专用条款约定的其他情形。

综上所述:此次疫情认定为不可抗力,但具体工程具体分析。

定性为不可抗力的权利:按照《合同法》第117条规定,即“因不可抗力不能履行合同的,根据不可抗力的影响,部分或者全部免除责任,但法律另有规定的除外。如当事人迟延履行后发生不可抗力的,不能免除责任。当事人一方因不可抗力不能履行合同的,应当及时通知对方,以减轻可能给对方造成的损失,并应当在合理期限内提供证明”。所以,承包人可以此次疫情构成不可抗力,向发包人主张免除违约责任、申请工期顺延、补偿由此引起的费用损失权利。

二、疫情造成项目的损失及费用梳理评估

(一)工期延误评估

政府允许复工前造成的工期延误,一般可以顺延工期。

(二)财产损失评估

1.财产损失明细:(1)停工期间必须支付的工人工资;(2)工期延误后发包人要求赶工增加的赶工费用;(3)按照发包人要求照管、清理和修复工程的费用;(4)承包人的财产的损失。

2.财产损失的承担,依据《示范文本》和《清单计价规范》,按照公平原则处理。

发包人承担以下损失:(1)永久工程、已运至施工现场的材料和工程设备的损坏,以及因工程损坏造成的第三人人员伤亡和财产损失;(2)发包人的人员伤亡和财产损失;(3)停工期间必须支付的工人工资;(4)因不可抗力引起工期延误,发包人要求赶工增加的赶工费用;(5)承包人在停工期间按照发包人要求照管、清理和修复工程的费用。承包人承担以下损失:(1)承包人施工设备的损坏;(2)承包人的人员伤亡和财产的损失。

(三)复工后增加费用的评估

1.疫情防护费用的构成梳理。购置疫情防护物资费用;配备专职疫情防控人员费

用;实施全封闭管理增加的费用;设置单独隔离观察宿舍;食堂实行分餐制错峰就餐增加的费用;消毒费用;工人被隔离观察的费用。

2.防疫导致人工费增加的评估。工人被隔离观察期间的工资;疫情造成招工难,工人工资提高;工人配合防控措施,工作效率降低。

3.疫情造成的材料价格异常波动,供货商因原料短缺、用工紧张、生产和运输成本增加等,可能会涨价。

4.疫情造成的企业管理费用增加,疫情造成施工进度放缓,企业各项管理费用相应增加。

5.赶工费用,疫情导致工期延误,发包人要求承包人赶工增加的费用。

(四)疫情导致的材机价格上涨增加费如何索赔

1.从目前疫情的发展情况来看,受疫情影响,工程复工后,人、材、机价格上涨是一个大概率事件。但上涨幅度及持续时间目前尚难以评估。(报道:杭州包专列接300贵州籍人员复工;嘉善包飞机接四川154人;海宁政府补2/3路费;义乌政府包专列;湖州出1亿元给补助;宁波每人补500元)。

2.合同对价格波动调整有约定的,一般按合同约定处理。2013/17版住建部《建设工程施工合同示范文本》是由约定的,在风险幅度以内,由承包商承担;风险幅度以外,由发包人承担。

3.EPC合同:一对人工材料进行动态调整的,对承包方影响不会太大,但补差时间很重要;二合同约定不调整的,矛盾尖锐。

三、疫情对项目工期造价的影响及对策

(一)搜集政策依据,固定不可抗力证据

1.从政府文件中搜集。全国人大法工委、国务院、相关部委及各省市都相继发布了关于启动一级响应、延长放假以及关于复工的规定。

2.准确解读政府文件规定。虽然很多地方政府文件将复工时间规定为2月20日,但是不同文件对2月20日的要求并不一致。有的文件只是规定了2月20日之前不得复工;有的文件规定2月20日之前不得组织工人返回工地;有的文件规定2月20日之后复工的需要向地方政府申请。由于申请复工到审批同意需要时间,审批同意到人工到位需要时间,人工到位隔离14天到具体干活需要时间,因此准确理解政府文件有利于测算实际复工时间,进而有利于申请工

期顺延和相应的费用索赔。

3.从生产要素中搜集证据。生产要素主要是人、材、机:包括项目人员因疫情被隔离、医学观察、道路封闭从而无法及时返回工地的证明材料;材料、设备受疫情及各类管制措施无法采购、运输的证明材料。

(二)发送不可抗力通知暨索赔意向通知

本次疫情属于不可抗力,承包人可依据合同关于不可抗力的约定向发包人索赔。分三步:1.承包人在疫情发生后发送《不可抗力通知暨索赔意向通知》;2.疫情持续影响的,承包人应定期寄送《中间情况报告》;3.疫情结束后,承包人提交《正式索赔报告》及相关证据资料。承包人应在合同约定期限内,向发包人、监理人发送以上三类报告,未约定期限的期限的要及时发送,以免过期失权导致竣工结算纠纷。《索赔意向通知书》的目的是向发包人表明愿望、要求或声明保留权利,内容包括以下四方面:1.索赔事件发生的时间、地点和简单的事实情况描述;2.索赔事件发生的动态;3.索赔依据和理由;4.索赔事件对工程成本和工期产生的不利影响。

(三)固定计划复工与实际的时间、测算工期延长时间

工期延长计算,应按照实际工期与计划工期对比进行测算。没有计划工期无法计算延长工期。因此,承包商首先要确定在无疫情下春节后的原计划开工时间。关于原计划开工时间,如果有正常春节停工的计划并报发包人审批的,以原专项计划为准;如没有正常计划的,原施工组织方案中有相应规定的以该组为准;都没有规定的以行业惯例为准。

(四)递交复工与防疫专项预案

督促发包人监理人审批方案应重点明确以下内容:没疫情时原计划复工时间;疫情后复工的计划时间;停工期间工地和工程看护安排人员清单;复工防疫物料清单;复工必须人员、材料、设备清单。

(五)算好劳务成本,提前做好索赔策划

1.关于停工期间的工资问题。根据人社部1月24日《关于妥善处理疫情防控期间劳动关系问题的通知》之规定,企业停工停产在一个工资支付周期内的,企业应按劳动合同规定的标准支付职工工资。超过一个工资支付周期的,若职工提供了正常劳动,企业支付给职工的工资不得低于当地最低工资标准。职工没有提供正常劳动的,企业应当发放生活费,生活费标准按各省、自治区、

直辖市规定的办法执行。因此,工程停工期间务工人员仍有权利获得工资。

2.关于承包人对农民工工资支付责任问题。根据《保障农民工工资支付条例》,建设工程领域实行农民工实名制、农民工工资总包单位代发制,而且开设劳务工人工资专户,劳务费用由发包人支付到工资专户后只能专项用于工资支付,承包商不能也无法挪用。因此,停工期间劳务工人的工资仍需要总包单位代为支付。

(六)再次补充停工期间的索赔证据资料

第一类:工期索赔证据:正常复工的时间证据:包括进度计划、监理例会纪要、往来函件、复工前已完成详细形象进度部位(工程量);疫情影响后复工证据:当地政府复工通知、业主通知、监理会议纪要、分包商进场资料等;

第二类:费用索赔证据:包括承包人停工期间费用损失、停工期间必须支付的人员工资、停工期间按照发包人要求照管、清理和修复工程的费用等。原计划复工与实际复工期间,现场周转料具和看守人员以及周转临时设施的换名册。承包人复工后还要及时搜集:因疫情所致措施费增加部分、人材机涨价部分及分包商索赔部分的证据。包括工程量清单、增加措施清单、施工方案、防疫专项方案、复工措施、分包商合同等。

证据形式:政府文件、施工合同、发包人或监理人书面指令、费用清单、现场实施照片或视频、会议纪要(录音)、补充协议、往来函件、联系单、支出凭证、费用发票、快递底单等。

(七)提交正式索赔报告

完成上述各项步骤后,承包方便可向发包人提交正式索赔报告及相应证据。四部分:1.总述:概要简述索赔事件发生的时间、过程,承包人为此付出的努力和附加开支,承包人具体要求等;2.论证,即说明承包人索赔的理由及依据;3.工期及费用的计算过程;4.相应证据。

(八)双方充分沟通和谅解

承包商正式索赔报告提交后,不能坐等回复,而应主动联系发包人及监理人,充分沟通,尽量取得发包人谅解,发承包双方协商一致,应通过签证的方式固定下来。

确认处理:方承包双方如确认索赔事实,但就具体费用或工期数量承担上未能达成一致时,可退一步请求项目参建各方再签认时附注“本文件仅作为确认事实之用”或类似表述即可。

(成本部整理)

建设工程项目工地复工防疫工作指南

中国建筑业协会

为深入贯彻习近平总书记关于疫情防控重要指示精神,按照中央应对疫情工作领导小组关于推动企业科学有序复工复产、加快在建和新开工项目建设进度决策部署,以及住房和城乡建设部有关通知要求,帮助会员单位做好建设工程项目防疫工作,中国建筑业协会特制定本指南,供参考。具体内容如下:

一、开复工准备工作

1. 全面排查。做好开复工前的全面排查,开复工准备和开复工后日常防控工作。
2. 责任落实。建立健全疫情防控管理体系,明确各级防疫第一责任人,设置管理专岗,逐级落实责任。督促专业分包、劳务分包、机械设备租赁、检测和其他外包方等单位逐级落实责任。
3. 环境治理。做好本单位和施工现场的清洁和环境治理,定期保洁,确保各场所的通风良好。
4. 物资配备。在施工作业区、生活区设置体温检测点,配备体温检测装置、足够的医用口罩、足够的消毒剂。
5. 应急预案。提前与当地社区、卫

生健康部门协商,明确收治医院;落实隔离观察场所,配备必要的设施。要结合实际,责任到位、分工到人,确保紧急情况出现后,能够按预案迅速科学处置。

6. 复工申请。对照本地疫情防控部署进行全面自查,与建设单位共同向属地建设行政主管部门提出开复工申请,经批准后方可开复工。

二、施工现场防疫措施

1. 封闭管理。施工现场要封闭式实名制管理,严把出入关,建立进出档案,做好排查和登记。
2. 专人负责。设立防疫管理小组或岗位,明确各方职责,安排专人专职负责现场各项防疫措施的检查、整改和落实工作。
3. 物资到位。合理安排防疫物资的储备和发放,保障有效使用。防疫物资要满足一线员工的需求,督促职工正确佩戴,定期更换。
4. 人员防疫。做好作业人员的防疫,每天对上岗前和下岗后的作业人员进行体温测量,如出现异常,及时进行隔离观察或送医救治。

5. 现场防疫。做好作业区的防疫,施工现场定期全面消毒,不留死角。实施分工作业、错峰生产等措施。

6. 食堂防疫。做好食堂人员的防护,确保食堂卫生清洁,食品安全可靠,合理分餐,错峰就餐。

7. 驻地防疫。宿舍、卫生间由专人负责卫生、消毒,确保环境卫生良好;减少同房间入驻人数,配备充足的个人生活用品。

8. 垃圾防疫。做好垃圾分类,安排专人定期收集、清扫和喷洒消毒,保证环境和公共卫生安全。

三、现场人员动态管理和疫情监测

1. 做好信息收集和动态管理。要充分掌握员工动向,积极配合政府有关部门做好人员信息收集和动态管理工作。
2. 严格落实隔离措施。做好返岗人员的使用计划和排查登记,提前落实隔离观察设施,严格执行隔离观察14天措施。
3. 安排专人管理登记,将每日健康监测结果汇总,按程序上报上级部门。
4. 加强岗前卫生防疫教育。现场张贴各项防疫标识,采用微信、短信、广播等方式开展日常教育进行宣传。





至诚共赢

博厚悠远

博元报

编辑委员会

总 编：

寿财良

副总编：

胡欣海

编 委：

朱惠辛 唐 炜

钱 峰 沈俊杰

王文东 宋晶玲

郭可鸣 俞少华

洪志跃 董志根

编辑部主任：

黄霁贤

责任编辑：

杨舒越 孙燕菁

小故事大道理

短了四寸的裤子

阿东明天就要参加小学毕业典礼了,怎么也得精神点把这一美好时光留在记忆之中,于是他高高兴兴上街买了条裤子,可惜裤子长了两寸。吃晚饭的时候,趁奶奶、妈妈和嫂子都在场,阿东把裤子长两寸的问题说了一下,饭桌上大家都没有反应。饭后大家都去忙自己的事情,这件事情就没有再被提起。

妈妈睡得比较晚,临睡前想起儿子明天要穿的裤子还长两寸,于是就悄悄地一个人把裤子剪好叠好放回原处。半夜里,狂风大作,窗户“哐”的一声关上把嫂子惊醒,猛然醒悟到小叔子裤子长两寸,自己辈分最小,怎么得也是自己去做了,于是披衣起床将裤子处理好才又安然入睡。老奶奶觉醒,每天一大早醒来给小孙子做早饭上学,趁水未开的时候也想起孙子的裤子长两寸,马上快刀斩乱麻。

最后阿东只好穿着短四寸的裤子去参加毕业典礼了。

感悟:1、一个团队仅有良好的愿望和热情是不够的,要积极引导并靠明确的规则来分工协作,这样才能把大家的力量形成合力,管理一个项目如此,管理一个部门也是如此。

2、团队协作需要默契,但这种习惯是靠长期的日积月累来达成的,在协作初创起,还是要靠明确的约束和激励来养成,没有规则,不成方圆,冲天的干劲引导不好就欲速不达。

苦尽甘来

一只小壁虎被蛇咬住了尾巴,尾巴断了得以逃命。一位农夫见了,对小壁虎说:“你这可怜的小东西,刚断了尾巴,是不是很痛啊!”小壁虎含泪点了点头。“来,我给你包扎上,这草药是止痛的。”“不,我很感谢这疼痛,因为是痛让我知道自己还活着,而且,你包扎了我的伤口,它怎么能长出新的尾巴来呢?”说完,小壁虎带着钻心的疼痛爬走了。

感悟:痛苦带给人们的不一定是负面效应,有时痛苦也孕育着希望,能感觉到痛苦,就说明还有知觉,还有活下去的希望,这个时候,能够痛苦岂不是一件很令人开心的事情。

Happy birthday

阳春三月,万物复苏,池塘的鱼苗尽情地放飞自由的起点,凌空起舞的雏鹰在挑战飞翔的高度,绿色的草丛在露珠滋润下傲然生长,大地一片生机勃勃的景象。浙江博元建设股份有限公司祝:

寿财良 钱 峰
郭可鸣 洪志跃
王艺娴 唐敏敏
褚晨超 刘珍妹
孙桂娟 黄有钦

