

博元报

BOYUAN NEWSPAPER



2019年9月30日
总第141期

浙企准字第 F038 号
内部资料 免费交流

建筑工程施工总承包壹级企业
同心·博远

全国建筑行业精品报纸
浙江博元建设股份有限公司 主办

A1



聚焦高质量发展主线 着力推进重大项目建设

嘉兴港区扩大有效投资重大项目集中开工仪式顺利举行



秋风送爽、丹桂飘香,9月28日,浙江高等级航道网集装箱运输通道项目暨嘉兴港区扩大有效投资重大项目集中开工仪式在乍浦举行。浙江省交通运输厅副厅长夏炳荣,嘉兴市人民政府副市长洪湖鹏,市交通运输局局长顾国强,嘉兴港区党工委副书记、管委会主任石云良,嘉兴滨海控股集团有限公司董事长孙悦等领导出席开工仪式。省、市相关部门,嘉兴港区管委会,港区各部门、建设单位和参建单位的负责人共同参加。浙江博元建设股份有限公司董事长寿财良等嘉宾也应邀参加开工仪式。本场开工仪式集中开工了5个重大项目,其中包括由博元建设EPC总承包施工的

嘉兴港区智汇大厦。开工仪式由石云良主持,他表示:所有的开工项目都是港区建设“三港一城”总体规划的有机组成部分,是港区提升和完善城市交通服务体系的民生工程,是港区勇当嘉兴建设大湾区和发展海洋经济排头兵、以高质量发展的优异成绩迎接新中国成立70周年和向建党100周年的献礼项目。嘉兴滨海控股集团有限公司董事长孙悦表态发言:滨海集团公司作为建设单位,一要坚持不移地强化组织扎实推进,充分发挥好建设单位项目管理、协调、服务的职能,齐心协力抓好落实,全心全意搞好服务;二要坚定不移

地深入现场,严格要求总承包单位及参建各方,在质量进度安全生态方面创港区样板工程;三要坚定不移地将清廉国企建设落实到工程建设的全过程中,以阳光工程建设为抓手,开展党建进工地,廉洁强项目活动。为助推港区实现高质量跨越式的发展,早日达成“三港一城”的目标,贡献滨海集团的力量。嘉兴市交通运输局局长顾国强表示:嘉兴市是浙江省接轨大上海,融入长三角的桥头堡。为此,我们要以更加积极的姿态,落实好长三角一体化发展首位战略的要求,以更高的站位、更高的标准、更高的质量,吹响项目攻坚年的号角,主动扛起打造海河联运示范区的历史使命

和责任担当,以全新的面貌向新中国成立70周年献礼!为嘉兴高质量发展贡献更大的力量。嘉兴市人民政府副市长洪湖鹏在开工仪式上发表讲话:在长三角一体化发展上升为国家战略的重大战略机遇期,浙江高等级航道网集装箱运输通道等项目在现阶段开工恰逢其时。各建设单位、施工单位要紧盯项目建设的各个节点,倒排工期,高标准建设,高效率推进,高质量完成,把项目建设成为优质工程、示范工程、精品工程。在现场缤纷彩烟和热烈的掌声中,浙江省交通运输厅副厅长夏炳荣宣布项目正式开工。(孙燕菁)

祁海龙「清单式」督查中心幼儿园安全生产



金秋十月硕果香,盛世共庆花似锦!为切实打好“平安护航新中国成立70周年大会战”,有效防范和遏制各类事故,9月29日下午,平湖市委书记祁海龙在市委副书记陶明方,副市长陈群伟,市政协副主席宋怡玲,市经济技术开发区党工委副书记沈炳兴等领导的陪同下,深入由博元建设施工总承包的平湖经开区中心幼儿园建设工地,开展安全隐患“清单式”督查,以实际行动“平安护航”,确保国庆期间生产安全和社会稳定。平湖市应急管理局、建设局、综合执法局、消防大队和经济技术开发区等部门负责人随同参加。公司常务副总裁唐炜、品牌副总裁胡欣海、项目负责人楼涛锋等在现场接待了祁书记的督查。平湖经济技术开发区中心幼儿园是省一级幼儿园,承载着经开区建设美丽新城,加快打造产城融合示范区,提升优质教育配套服务的重要任务,受到市委市政府和社会各界的广泛关注。保质量、保安全、保工期,顺利完成幼儿园的建设是普遍共识。为此,我公司选派优秀管理团队,积极开展文明施工,狠抓质量管理和安全生产,在市、区历次创建平安工地安全大检查中,均取得了良好成绩。特别是在国庆前夕平湖市中心城区23个在建项目文明施工检查中,成为唯一一个登上“平湖市全面创建文明工地红榜”而受到通报表彰的工地。

施工现场,干净整洁,空气清新。民工实名制电子识别、消防、雾炮等设施一应俱全;基坑临边、材料堆场等用定型化钢质围护网板,色调一致,安全美观;所有裸土部位种植绿化草皮或者覆盖绿网,有喷淋养护,有效地控制了扬尘。祁书记等一进入施工现场,就立即听取了项目负责人楼涛锋关于开展安全生产的汇报,现场踏看安全管理的举措。针对以前大检查中发现的薄弱环节,祁书记手拿“清单”,在现场一一排查整改情况。当看到清单里反映的问题均得到有效地解决和落实好相应的措施,他说:临时用电电缆的安全防护,临边的围护和施工主干道泥沙清扫控制扬尘,对建设美丽城市创建文明工地具有十分重要的现实意义。安全无小事!从小处着手,才能确保大安全。中心幼儿园工程是平湖市的一项民生实事工程,关系到千家万户。祁书记在督查中指出:有关部门要切实关心中心幼儿园的建设,做好服务工作。作为施工单位,博元建设在平湖特别是经开区开了好头,要精益求精,既要保质量、保进度,又要保安全。在举国欢庆伟大祖国成立七十周年之际,大家齐心协力,加强安全生产主体责任落实,提升环保措施,确保国庆期间生产安全和社会稳定,确保建筑工地万无一失。(孙燕菁)

秀湖壹号院在交付评估中获双“第一”

中梁秀湖壹号院在中梁控股集团2019年上半年交付评估中,荣获区域集团和控股集团双“第一”的佳绩。9月10日下午,中梁控股集团嘉兴事业部总经理徐策特地来到公司总部向董事长寿财良赠送锦旗并表示祝贺。



中梁控股集团集团中对满足交付条件的项目开展第三方现场评估,主要针对户内、公共部位和室外三个部位,内容包含户内防渗漏、空鼓开裂、户内实测、给排水、强弱电、控制、一次成优的创优理念,把精益求精的“工匠精神”贯穿整个施工过程中;两次举办了“嘉兴市深基坑施工现场观摩会”和“嘉兴市建筑施工标准化管理‘树标杆、学标杆’活动现场会”;先后荣获中国建设工程“鲁班奖”、全国“AAA”级安全文明标准化工地、全国第三批建筑业绿色施工示范工程、浙江省建设工程“钱江杯”、浙江省十项新技术应用示范工地、嘉兴市“南湖杯”等多项荣誉。此次评选获得了浙江省各地市建筑业协会、浙建集团、省级有关专业工程协会的大力支持,并共同推荐出192项代表不同年代的浙江省优质工程。经过初审产生167项符合评优条件的工程,提交浙江省经典工程专家评审会议进行两轮投票,最终评定出“70项浙江省经典工程”。(行政人事部)

地下车库、屋面及外立面的观感和功能检查。秀湖壹号院项目位于嘉兴市秀洲区秀湖板块核心地段,是博元建设和中梁控股集团的首个合作项目。在施工过程中,项目部坚持品质优先的质量方针,高标准、严要求,坚持服务理念,认真组织施工,确保工程质量。在历次中梁控股集团组织的第三方品质评估中,多次获得季检第一名的佳绩,在中梁控股集团打响博元建设的品牌,为公司赢得了荣誉。(经营部)

晶晖广场被评为“浙江省经典工程”

为宣传和展示浙江省建筑业取得的辉煌成就,引导建筑业高质量发展,浙江省建筑业行业协会组织开展了“庆祝新中国成立70周年浙江省经典工程”评选活动,新安水电站、钱江二桥等70项新中国成立以来建造的优质工程被评为“浙江省经典工程”。浙江博元建设股份有限公司总承包施工的晶晖广场工程名列其中,将被编入《庆祝新中国成立70周年浙江省建筑业经典工程集》。晶晖广场,位于嘉兴经济技术开发区(国际商务区)内,嘉兴南大门城市主干道南湖大道西侧,面向嘉兴中央公园和植物园,南湖红船近在咫尺;于2015年9月15日正式竣工。开工伊始,就以争创中国建设工程“鲁班奖”为创优目标,坚持目标管理,策划在先、过程

控制、一次成优的创优理念,把精益求精的“工匠精神”贯穿整个施工过程中;两次举办了“嘉兴市深基坑施工现场观摩会”和“嘉兴市建筑施工标准化管理‘树标杆、学标杆’活动现场会”;先后荣获中国建设工程“鲁班奖”、全国“AAA”级安全文明标准化工地、全国第三批建筑业绿色施工示范工程、浙江省建设工程“钱江杯”、浙江省十项新技术应用示范工地、嘉兴市“南湖杯”等多项荣誉。此次评选获得了浙江省各地市建筑业协会、浙建集团、省级有关专业工程协会的大力支持,并共同推荐出192项代表不同年代的浙江省优质工程。经过初审产生167项符合评优条件的工程,提交浙江省经典工程专家评审会议进行两轮投票,最终评定出“70项浙江省经典工程”。(行政人事部)

南湖区人大代表团考察科技城综合管廊工程



9月29日上午,秋高气爽。南湖区人大常委会主任吴健率60多名南湖区人大代表,来到博元建设嘉兴科技城地下综合管廊建设工地考察。华夏幸福南湖区总经理高喜明,博元建设项目负责人董权等现场接待了区人大代表团的考察。

嘉兴科技城地下综合管廊项目是嘉

兴首批实施的综合管廊试点项目,旨在实现电力、信息和给水等管线入廊,建造城市地下“大动脉”,有力提升嘉兴科技城的综合承载能力和发展质量。博元建设总承包施工段包括亚欧路,长度512.3米,全宽36米;亚太路长度375米,全宽42米;万兴路长度697.7米双舱综合管廊,全宽32米。在施工过程中,要求开挖6至7米深与宽的基坑,再在基坑内浇筑一个单舱标准段净高2.6米,净宽3米长方形的箱体。使得三段全长1552.7米的管廊基坑支护,特别是最大开挖深度达10.3米的亚太路深基坑支护

难度加大。由于本同段道路管廊作为同期建设“清华附中”项目的配套道路,要实现南湖区区委区政府下达的到2020年9月1日学校开学通车的目标,工期紧,任务重。

在考察过程中,高喜明总经理向南湖区人大代表汇报了项目的建设情况。他说,博元建设项目部为确保工程顺利完成,组建了政策协调、工程推进、难点攻克三个责任小组,责任到人,高效有力。结合现场展示,他还向人大代表们详细介绍了基坑开挖“采用拉森钢板桩配合钢支撑围护”的实用新技术。项目负责人董权带领代表们现场观摩了管廊拉森钢板桩和型钢支护工艺,并实地踏看了主体结构舱混凝土浇筑情况。代表们对我公司加大投入,确保施工安全、质量和进度的工艺技术表示赞赏,要求项目部继续发扬“精益求精”的工匠精神,加强管理,全面落实好安全生产责任制,以优异的成绩向党百年献礼。(科技城综合管廊项目部)



嘉兴港区智汇大厦(人才大厦)项目EPC总承包



嘉兴港区智汇大厦(人才大厦)项目位于陈山路西侧、中铂置业北侧。项目用地面积约30亩,建筑面积62850平方米,地上建筑面积51220平方米,地下建筑面积11630平方米。整个项目由2幢高层,1幢17层、1幢15层建筑组成。建设内容主要包括925套人才公寓,并且配备了餐饮、娱乐、健身等公共配套设施,同时也配套了相应的物业用房、社区服务用房及相关管理用房和室内外附属配套设施等。(经营部)

张志华检查建设领域“六大机制”落实情况

9月29日上午,经开区党工委委员、管委会副主任张志华赴经开2018-13号地块大发·融悦东方检查建设领域“六大机制”标准化建设落实情况。生产副总裁钱峰陪同检查。

建设领域“六大机制”标准化建设台账内容包括:一、长效机制建设。包括项目部内部用工和工资支付管理,“不欠薪”承诺书和主管部门开展相关专项检查、企业项目部自查情况报告;二、项目基本情况。包括施工总包合同、专业分包合同、劳务分包合同,民工工资专用账户开立证明,农民工工资专户“三方”或多方监管协议,专业分包企业工资支付保证金缴存证明;三、企业用工情况。即,建设项目职工名册,浙江省建设领域简易劳动合同,项目电子考勤系统考勤记录;四、工



资支付情况。建设单位向农民工工资专户划拨人工费用凭证,建设项目民工考勤表、农民工工资核算(公示)表,工资发放表,维权告示内容照片等。

张志华一到项目部就在会议室认真组织查阅“六大机制”标准化建设的台账。他要求项目部认真按照市防范处置企业拖欠

工资工作领导小组办公室编制的合同文本格式等开展标准化管理,一方面有利于项目部对劳务用工实名制管理的顺利开展,保护劳动者的权益;另一方面有利于稳定劳务队伍,确保用工安全和项目顺利开展。这是项目部和劳务人员互相监督实现双方互利的有效机制。

公司生产副总裁钱峰表示,博元建设一直以来以标准化管理为依托开展生产。在劳务用工实名制管理上,早已实现全项目覆盖。现在实施建设领域“六大机制”标准化管理,在保护好劳务人员权益的基础上,也为施工单位提供了统一规范的管理台账,做到有据可依,有据可查,为项目的顺利开展起好保驾护航的作用。

南湖区劳动局、塘汇街道等相关职能部门负责人参加了本次专项检查。(工程部)

图片新闻



日前,平湖市建筑工程管理处发布了“中心城区在建项目全面创建文明工地红黑榜的通报”,博元建设施工总承包的平湖经济技术开发区中心幼儿园扩建项目成为唯一登上“红榜”受通报表扬的工地。(中心幼儿园项目部)



为加强项目管理,提高制度执行力,公司审计监察部于9月11日在荣盛百合花园项目部组织了审计报告说明会。(审计监察部)



中秋节前夕,公司工会和团支部在总部22楼会议室组织开展了“情浓九月 同乐中秋”趣味活动。(公司团支部)

包军检查香港兴业三期农民工实名制管理

9月26日上午,经开区党工委委员、管委会副主任包军率区建设交通局副局长张玮等相关部门负责人,来到博元建设总承包施工的香港兴业三期项目开展农民工实名制管理专项检查。

香港兴业三期于2018年11月正式开工,项目部克服了嘉兴市自1952年有气象记录以来历史最长的降雨期带来的困难,严格按公司《标化手册》开展生产,文明施工成绩斐然,质量管理措施得力,施工进度预计比合同计划提前了近4个月。

包军一到工地,首先查看了实名制通道人脸识别考勤一体机的运行情况。公司生产副总裁钱峰介绍:现场通过电子考勤和人工考勤相结合的方式对农民工进行考勤,考勤记录更真实全面。在农民工维权告示牌前,项目现场负责人苏宏伟指着



《农民工工资核算(公示)表》说:项目部按要求实行农民工工资和工程款两条线拨付管理,设立农民工工资专用账户,做到专款专用。张玮也表示,博元建设在农民工实名制管理等各个方面做得都比较完善,措施到位;在生产和安全上做到常态化管理,随时保持迎检状态。

包军对此表示认可:建筑行业劳务人

员流动性大,现场环境复杂,管理难度较大,所以实行建筑工人实名制管理尤为重要。博元建设将管理落到实处,不流于形式,通过动态管理提高管理效率,既保障了农民工的合法权益,也让企业规避了恶意讨薪的风险。作为总承包单位应加强对分包单位和零星班组的实名制管理,将实名制管理工作做得更好更完善,助力“无欠薪区”建设。

随后,包军沿着施工主干道考察了文明施工开展情况。包军表示,博元建设作为标杆企业,拥有一套企业管理标准,特色鲜明,管理举措到位,为区建筑企业起到了很好的示范带头作用,“我们应该把每个建筑工地都当做生产要求非常高的企业来管理,不光要依靠技术、设备,更需要靠管理来促进建筑业的发展。”(孙燕菁)

“不忘初心,牢记使命”主题教育

博元建设党支部九月活动札记

早在8月中旬一次周一员工学习例会上,公司党支部就向全体党员及员工作了《“不忘初心,牢记使命”主题教育专项整治(九项)工作》的宣讲会。事实上这是为九月起全面开展主题教育工作的一次动员会、鼓动会。

9月12日下午,党支部在培训中心教室召开全体党员会议,由支部书记进行第二批“不忘初心,牢记使命”主题教育的学习动员。长水街道主题教育工作巡查组成员、经服中心主任盛春燕参加了这一会议,并就如何进行主题教育工作进行重点宣讲和要求。

随后几天里党支部先后进行了如下主题教育工作安排:1)召开支委会,就“不忘初

心,牢记使命”主题教育专门进行工作方案的讨论商定,会后即制定了博元建设党支部《关于开展不忘初心、牢记使命主题教育的实施方案》,并下发至全体党员学习落实之用;2)根据支委会确定的主题教育《实施方案》,教育工作小组又制定了较为详细的《不忘初心牢记使命主题教育活动工作安排》表,以方便支部及全体党员按计划有序开展各项主题教育活动;3)公司党工团还组织过二次全员的思想职业道德方面的培训学习,具体由培训中心主持;一是怎样做有价值的人?二是知识就是力量。不同的学习内容围绕的是一个主题,如何不忘初心,牢记使命,在提高全员自身政治和职业素养的前是知

识就是前提下,把我们的工作做得更好;4)公司党支部还两次派员参加上级街道党委组织的不忘初心牢记使命主题教育之学习培训活动;5)工会配合主题教育,为丰富员工生活,凝聚全员活力,组织开展了“情浓九月,同乐中秋”的联欢活动;6)支部还配合街道党委与长水社区党委,就建立晶晖广场楼宇党支部和晶晖酒店党支部配合做了一些相关工作;7)节前还走访慰问了支部定点帮困户。

29日晚上公司党工团联合召开全体员工大会,重点针对党员、干部,面及全体员工,由党支部书记为大家上了一堂大党课《“南湖初心讲堂”——理想信念》。9月30日

上午,党支部接受了经开区党工委第四巡查组关于不忘初心、牢记使命主题教育开展情况的现场检查与指导。

支部和党员们明白,作为建筑企业,“不忘初心,牢记使命”就是要在学好学透学懂习总书记思想理论、重要讲话及《党章》的前提下,抓好企业的经济建设这个中心,把握好不忘安全、牢记质量,把优质工程交到业主手中、市民心中。我们将认真按上级党委的要求和部署,结合公司生产经营及各项管理工作的实际,根据支部制定的教育进程安排,认真实施,努力在“讲初心、担使命,找差距、抓落实”过程中切实搞好主题教育,推动企业年底各项工作的顺利进行。(公司党支部)

清华附中嘉兴学校·小学部工程文明施工图片展



项目部办公楼



项目部绿化

编者按：清华附中嘉兴学校·小学部项目位于嘉兴科技城内，东临王庙塘、南至万兴路，总建筑面积约48800平方米，是嘉兴市面向建党百年的“百年百项”重大工程之一。

施工现场干净整洁，布置精致。项目部办公楼经过二次装饰，红墙灰瓦，别具一格；中心绿化景观精心设计，错落有致，令人赏心悦目。施工区大门前一条百余米长的施工道路用水泥硬化平整，两旁围墙上全部用人工草皮覆盖，文明宣传标语醒目美观，喷淋喷出的水雾洋洋洒洒覆盖道路。进入施工区，基坑定型化防护网片整齐统一，并挂设安全警示标语；塔吊防护棚搭设标准规范。



会议室



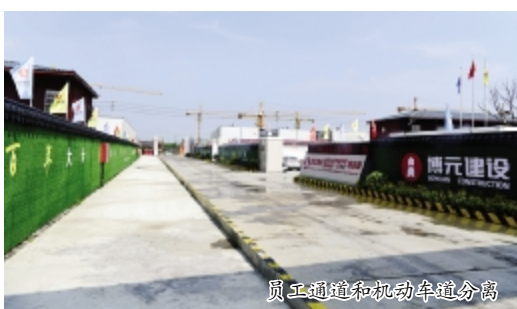
围挡安装喷淋系统



现场入口大门



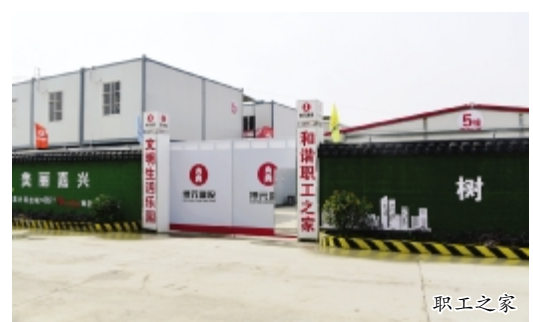
职工食堂



员工通道和机动车道分离



施工道路和基坑临边围护



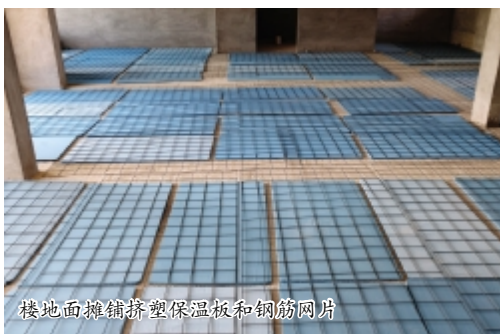
职工之家

编者按：卓越·荷塘景苑项目位于嘉兴秀洲国家高新区，秀园路东侧、新膝塘路北侧、九里路南侧，建筑面积12.63万平方米。

目前项目已经进入粉刷施工阶段。项目部引进了高质量的粉刷工班，墙面粉刷平整，阴阳角方正；顶棚腻子批刮平整、下挂齐平，在公司历次实测实量自评中，成绩优良。



顶棚腻子刮批平整



楼地面摊铺挤塑保温板和钢筋网片



楼地面浇筑前完成墙面粉刷

荷塘景苑项目室内粉刷工艺图片展示



阳台滴水线



顶棚腻子下挂齐平



室内梁粉刷方正顺直



粉刷平整度实测实量数据上墙



水泥砂浆地面养护



墙面粉刷平整

标准引领 有效沟通 做好自己 健康推进项目建设

9月29日下午,公司总部项目经理月末会议在清华附中嘉兴学校·小学部项目部召开,董事长寿财良和公司相关职能部门负责人、嘉兴地区项目负责人等40余人参加会议。会议前夕,由生产副总裁钱峰带领与会项目经理观摩了亚欧路、亚太路、万兴路三段道路和综合管廊项目及清华附中嘉兴学校·小学部项目开展文明施工和工程质量管理的情况。

嘉兴市科技城亚欧路、亚太路、万兴路三段道路设计为双向四车道城市主干道和次干路,三条道路全长1585米;地下综合管廊项目的三段道路管廊基坑长度1552.7米,其中万兴路管廊就长697.7米,为双舱综合管廊。

自2019年6月17日开工以来,项目部通过成立攻坚领导小组,组建政策协调、工程推进、难点攻克责任小组,组织召开各方专题研究会等举措,积极克服深基坑支护、周边建筑物影响和工期任务紧的难点,稳步推进项目建设,现场施工进度、场地形象和工程质量得到了政府机关、主管部门和业主单位的高度关注和肯定。

在施工现场,施工主干道用水泥硬化,参观通道碎石平整;管廊基坑全线围挡,设置醒目的安全警示标语,有专人值守;钢筋分类堆放整齐并安装了移动式防雨棚,现场秩序井然。生产副总裁钱峰带领大家深入到地下管廊已完成的仓体内,重点查看了工程质量和防渗漏措施,特别强调了橡胶止水带的放置位置要科学准确。



随后,大家又马不停蹄地来到了清华附中嘉兴学校·小学部项目。该项目位于嘉兴科技城内,东临王庙塘,南至万兴路,总建筑面积约48800平方米。项目部自2019年6月17日进场施工以来,面对地下室深基坑与下方地源热泵暖通工程存在交叉作业、学校体育中心冰球场大跨度楼面和屋面等难题,精心编制专项施工方案,严格按照专项施工方案施工,确保了施工进度及质量。

两次装饰的项目部办公楼红墙灰瓦,在阳光照射下格外鲜艳;绿化内乔木、灌木和草皮错落种植,精致美观。施工通道开阔平整,两旁围墙全部用仿真草皮覆盖,文明宣传标语醒目,喷淋正喷洒出细密的水珠。通

过实名制通道进入施工区,施工主干道用水泥硬化,平坦整洁;一旁的基坑定型化防护网片整齐统一,并挂设安全警示标语;雾炮机正在朝防尘重点部位喷射水网。进入其中一栋作业面,楼层洞口封闭严密;楼梯和立柱阳角均有成品保护。

九月项目经理月末会议随即在项目部召开。董事长寿财良单独检查完上述两个项目后出席会议。会议由生产副总裁钱峰主持。与会人员再次听取了亚欧路、亚太路、万兴路三段道路和综合管廊项目及清华附中嘉兴学校·小学部项目现场负责人以PPT播放形式做的项目建设情况介绍,共同分享了项目管理的经验和施工管理心得。与会项目

经理分别就各自项目从工程进度、质量安全管理、存在困难和团队建设等方面进行了交流。生产副总裁钱峰要求各项目在安全生产上要认真做好安全防范措施,特别针对高处作业,加强检查力度,确保生产安全;在质量管理上不仅观感质量要好,还要根据国标检查手段开展好实测实量,整体提高工程质量水平;严格按照主管部门的要求,认真开展好民工实名制管理,防范劳资纠纷,提高项目管理水平;近期将下发公司自己编制的《垃圾分类手册》,项目部要按照手册要求,认真开展好生活垃圾的分类管理;公司正在编制《创建“红色工地”手册》,有条件的项目部可以优先开展“红色工地”创建活动。

会议最后,董事长寿财良作总结发言。董事长说,从美观大方,干净整洁,别具一格的清华附中嘉兴学校·小学部项目部办公楼可以看出,项目部是用心在管理的。董事长要求全体与会项目经理做好以下三方面工作:一、项目管理在严格按照公司《标准化手册》执行的同时,要与时俱进,不断学习和吸纳符合项目开展实际的管理措施和经验,提高项目管理水平,保护公司品牌;二、加强与甲方与供应商的合作交流,建立良好的沟通关系。只有双方保持良好的沟通,建立好长效合作的关系,才能保持持续发展的活力;三、做好自己的工作才能有话语权。只有把项目的安全、质量和进度等各方面工作都做好,才能得到各方的认可和信任,企业才能长久健康发展。(孙燕菁)

博元论坛

浅谈材料员在项目管理中的重要作用

审计监察部 许凯莉 杨月青

项目取得良好效益,除了需要有科学高效的机制,更需要依靠爱岗敬业的员工。卡耐基曾说“如果把员工带走,把工厂留下,那么不久后工厂就会杂草丛生;如果把工厂带走,把员工留下,那么不久后会有一个更好的工厂”,可见好员工对于企业的重要性。

建设项目在施工过程中,材料的消耗使用在建筑工程成本中占有很大比重。施工过程中材料“进销存”数量大,涉及环节多,管理难度高。如何做好材料管理工作,帮助项目部提高建设项目的经济效益,是材料员岗位职责的核心所在。作为材料管理工作的直接责任人,材料员的岗位举足轻重,要始终至终重视材料管理工作。

材料员应根据项目进展情况,对材料采购和使用做到事前有预测分析,事中能核查落实,事后做比总结,在各个环节及时发现和解决可能出现的问题,做到勤管理、勤检查、勤核对,减少甚至避免损失。

采购计划环节,材料员要加强管理,把好计划关。材料计划是对施工项目所需材料的预测,是指导与组织施工项目材料的订货、采购、供应的依据,是降低成本、加速资金周转、节约资金的一个重要手段。材料员应结合项目的整体材料用量计划,并根据施工生产计划编制季度、月度材料计划。季度材料计划是根据施工计划编制的,用来核算项目季度各类材料的申请量,落实各种材料的订货、采购和组织运输。月度材料计划作为项目材料计划中的重要环节,以单项工程为对象,结合施工作业计划的要求进行施工前供料各计划,是直接供料、控制用料的依据,要求全面、及时、准确。材料员应严格按照计划执行采购任务。

材料采购环节材料员要在自己职责范围内把好采购关。采购时,材料物资的质量问题重中之重,材料员要坚持质量择优而选的原则,确保材料选择的谨慎性、严肃性。材料员要熟悉各种材料的性能、规范标准,在采购中对材料的质量、规格进行认真审查,加强与供应商的沟通与联络,确保供货质量稳定,交货时间准确。发现的质量问题和解决情况要及时上报并作详细记录以便备查。在审计过程中,我们发现项目部采购租赁的塔吊已接近使用年限,存在安全隐患。项目部做出清退

处理,但为此支付了一笔清退费。这与材料员采购时审核把关不严有关。还有材料员所采购的小型机械设备存在“旧机翻新、以次充好”的情况。这些都会损害项目部利益,严重的甚至影响到施工进度。

材料员应严把票据关,维护公司合法权益。材料员在采购大宗材料时,会严格要求供货单位提供税务票据,但在零星采购环节往往忽略票据的取得。如审计发现多个项目部在零售商店采购支出、餐饮消费支出、广告公司广告制作支出等方面存在能依法取得发票而未获取的情况。积少成多,最后累计这却是一笔很大的费用开支。材料员要树立主人翁意识,在比质比价的基础上,做到“眼勤、脚勤、手勤”,切勿贪小图近随意采购,应找正规供应商,取得正规发票。发票不仅是纳税人纳税的原始凭证,也是消费记录,更是维护合法权益的证据。要认识到,依法取得发票,也是降低项目管理成本的有效保障。

材料进场验收环节,收货数量、质量确认是项目部与供应商对账付款的依据,材料员要严格执行材料进场验收制度,做好各种材料的收货检验,把好验收关。如钢筋、混凝土等大宗材料,我们发现项目部存在钢筋清点率低,以及混凝土进场不过磅的情况。对于大宗材料的进场验收工作应谨慎、仔细,数量上要逐一清点过磅,质量上要严格按照合同规格要求进行验收,若发现不符合合同要约的材料,应及时向主管负责人汇报,或退换货。

个别物资因体积大,计数时给人感觉“一目了然”,验收清点工作容易被疏忽。如集装箱清点验收,集装箱个体大,数量少,材料员容易放松对集装箱验收入库,盘点不仔细。我们在审计中,已发现两个项目部存在少收集装箱的情况。虽然供货单位最后都认可我们盘点的实际数量,但万一我们在审计时没有做现场的盘点,项目部就可能为此蒙受损失。又比如,个别项目部存在验收手续不完备,送货单无材料员收货签字,或收货代签,送货单填写不规范无单价无供货单位抬头等情况。这都是材料员工作责任心不强的表现。材料员应重点核实与发料单上的品名、规格型号、数量、金额等是否相符。发票、验收单和各种小票必须签章

齐全、手续完备,签字验收完毕后,根据实收数量填写材料入库登记表,将材料合理、安全、整齐、分类码放在施工现场的指定位置,做好标识。对于大型固定资产,还应建立台账,方便日常管理。

材料员要把好入库材料的保管关。材料员要根据各类材料的特点,采取有效的保管措施,减少损失和浪费。定期清理仓库,定期检查,确保材料安全。发现隐患及时汇报,及时处理。同时,加强材料台账管理,及时做好材料的入库、发放、退库、调拨、回收等记录和凭证的保存、统计、分析。

材料员要把好材料领用关。一方面材料员应严格执行限额领料,余料还库,并做到收发手续齐全。要做好材料核算工作,加强材料收发记录的统计和分析,根据工程实际材料使用情况入账、销账,做到账物相符;另一方面材料员须按月汇总统计各种材料的使用情况及分包单位使用材料的数据,按分部工程来分阶段进行材料使用分析核算。通过核算、总结材料管理的经验和弊病,防止材料超用,掌握材料的盈亏。发现超常情况,及时反馈给项目经理,帮助项目部更好地提高效益。

废料处理环节,材料员应严格按照制度把好处理关。废料从产生到售出的每个环节都应由相关人员共同参与。废料产生后由班组长清点、记录,并在指定地点集中放置,移交材料员管理。废料出售时,材料员应组织财务、仓管、班组人员等共同参与,确保废料处理真实、合理。废料作为项目部一项重要的待售物资,材料员应及时掌握市场价格动态,熟悉各个材料的市场行情,保证废料处理单价不低于市场价格,确保项目部废料收入合理性。在审计项目中,均发现了不合规的废料管理流程:废料产生数目仅材料员一人掌管,废料售卖仅材料员一人经手,导致项目部废料收入的真实性无法保证。

每一个工作岗位都有其设置的合理性。岗位人员要充分发挥自己的岗位价值,用心工作,承担工作中的责任,不断地规范自己的行为,从自身做起,从小事做起,真正做到“把职业当事业,把企业当家业”。企业的发展,完完全全依赖于每一个基层员工的努力,健康的企业也是依靠“健康”的员工来实现。只有这样,企业才能创造更好的效益。



至诚共赢 博厚悠远

博元报

编辑委员会

总 编：
寿财良

副总编：
胡欣海

编 委：
朱惠辛 唐 炜
钱 峰 沈俊杰
王文东 郭可鸣
俞少华 洪志跃
董志根

编辑部主任：
黄霁贤

责任编辑：
杨舒越 孙燕菁

小故事大道理

简练的秘诀

海明威是美国的一位著名的作家，他的文章和作品素以精练、富有新意而著称。有一次，有个记者向他请教文章简练的秘诀，海明威直截了当地回答说：“我站着写作，而且用一只脚站着。我取这种姿势，使我处于一种紧张状态，迫使我尽可能简短地表达我的意思。”

感悟：人之所以能够在自己的行业超越他人，不是因为他是天才，而是他以坚强的意志首先超越了自己。

了解自己

正逢割草时期，农场急需人手，于是农场主人想请汤姆帮忙。汤姆想了想问道：“会给我多少钱？”“我会视你工作的情形而定。”农场主人诚恳地回答。汤姆想了一会儿，不久便摇头说：“这样的话，我大概拿不到多少钱。”

感悟：一个人意识到了自己的不足，接下来要做的就是努力去改进。记住，别人对你信心来自于你对自己的信心。如果连你自己都觉得“是的，我就是这样了，不会更好了”，那别人又怎能看好你呢？

吃鱼补脑

大作家马克·吐温收到一位初次学习写作的青年的来信。写信的青年对这样一个问题很感兴趣：“听说鱼骨里含有丰富的磷质，而磷质对大脑有滋补作用。如果想成为一个世界闻名的大作家，是不是要吃很多的鱼？不知这种说法是否符合实际？”“您是不是也吃了很多的鱼，吃的是哪种鱼呢？”他又问道。马克·吐温回信告诉他：“依我看，你必须吃一对鲸鱼才行。”

感悟：成功的背后一定是辛勤的付出，没有人能够不劳而获。成功没有捷径可走。

Happy birthday

金秋十月是收获的季节，阳光温馨恬静，微风和煦轻柔，蓝天白云飘逸，田野遍地金黄。浙江博元建设股份有限公司祝：

洪永珍 张方明
陈 宇 张国强
唐桂花 曹丽霞
郑 璐 刘昕娱
钱凌燕 应丽红

