

# 目标明确化 管理常态化 质量均衡化 健康有序推进工程建设

## 董事长寿财良带队检查经开 2017-28 号地块工程建设

经开 2017-28 号地块项目位于昌盛路东,东升西路北。由嘉兴禾盈置业有限公司投资兴建,浙江博元建设股份有限公司总承包施工。项目总建筑面积为 47000 平方米,其中地上面积为 33000 平方米,地下面积 14000 平方米。项目自 2018 年 11 月 23 日进场开工以来,克服了周边环境复杂、地形狭窄、基坑深度深等困难,精心编制专项施工方案和进度计划,严格按照公司《安全生产标准化》手册组织生产,将常态化管理贯穿于每个施工环节。特别是面对春节前后严重的连续降雨,项目部争分夺秒,将进度计划不断细化,在保证施工质量及安全的前提下对施工进度进行严格控制,按期将售楼中心保质保量地移交业主单位,目前,工程进度比合同计划提前了近四个月。项目进度、安全生产、工程质量和企业形象得到了业主单位和主管部门的充分认可。

在项目部召开月度项目经理沟通会,一方面是让项目经理可以通过观摩交流,将优秀的管理经验为我所用;另一方面也要通过对比找差距,找解决问题的方法,着眼今时,计划明日。最终将项目管理工作提升到新高度,为公司创造出良好的经济效益和社会效益,确保企业实现健康发展。



8 月 31 日上午,公司总部项目经理月末会议在经开 2017-28 号地块项目部召开,董事长寿财良和公司相关职能部门领导、嘉兴地区项目负责人等 40 余人参加会议。会议前夕,董事长寿财良带领全体与会人员全面检查了经开 2017-28 号地块开展文明施工和工程质量管理的状况,并作了深入的交流。

经开 2017-28 号地块由嘉兴禾盈置业有限公司投资建设,主要由 6 幢 11 层小高层建筑组成,总建筑面积为 47000 平方米。从 2018 年 11 月进场施工以来,项目部组织强有力的管理团队,认真编制施工方案,克服了嘉兴市自 1952 年有气象记录以来历时最久的降雨期带来的困难,严格按公司《标准化手册》开展生产,文明施工成绩斐然,质量管理措施得力,施工进度突飞猛进,比合同计划提前了近 4 个月,受到了业主单位和主管部门的高度赞扬。

偌大的施工现场井然有序,迎面而来的就是如龙喷雾般笼罩着整个建设工地的喷淋系统。空气清新,草木欣然,无尘土飞扬。垃圾桶分类摆放,通风井用人造草皮严密覆盖。各类机械设备防护棚措施规范,“博元红”色彩鲜艳醒目。材料分门别类,标识清楚,堆放有序。项目最新引进的定型化施工升降机和料平台安全美观引人注目。员工们精神饱满,秩序井然。

进入楼层作业间,首先映入眼帘的是一张张二维码,详细记录着每一根柱子、每一面墙体实测实量结果;柱子四角均有纸质成品护角,比以往采用橡胶护角更环保节能;中央空调、水电管道等 PVC 预留孔位置准确大

小一致;楼底板、梁柱等混凝土浇筑质量均衡垂直平整,无缺棱掉角蜂窝麻面现象;厨卫间二次结构翻边横平竖直线条分明。据现场负责人介绍,本工程已经通过了经开区的优质结构验收。董事长寿财良不时地点头称赞。项目经理月末会议由生产副总裁钱峰主持。



持。与会人员再次听取了经开 2017-28 号地块现场负责人苏宏伟以 PPT 播放形式做的项目建设介绍,共同分享了项目管理的经验和施工管理心得。与会项目经理分别就各自项目从工程进度、质量安全管理、存在困难和团队建设等方面进行了交流。生产副总裁钱峰要求各项目面对当前频繁的迎检工作,

在安全生产上要认清形势,认真做好安全防护工作,特别针对高空作业,加强检查力度,确保生产安全;在质量管理上要严格落实技术交底工作,让每一名工程建设参与者做到工程技术成竹在胸心中有数,努力提高工程质量水平;结合创建文明城市要求,项目部

要做好建筑垃圾管理的基础上,严格按照主管部门的要求,认真开展好生活垃圾分类管理;有条件的项目部,要先开展“红色工地”创建活动,力争 2020 年项目全覆盖;各项目部要尽早做好项目的决算工作,认真履行合同,尽早尽快尽多地完成应收款收取工作。

会议最后,董事长寿财良作了本次会议的主题报告。董事长指出,一月一次的项目经理会议深入到某一个项目部召开,是一次有效的改革。一方面是通过学习观摩,互相交流,将优秀的项目管理经验,为我所用,提高工程管理的整体水平;另一方面就是找问题,找差距,认真分析存在的困难,找出解决问题的办法,确保项目进度和工程质量双丰收。董事长说,在经开 2017-28 号地块,我们看到了项目部工程管理的许多新举措,真正做到目标明确化,管理常态化,质量均衡化。例如保持长效整洁的施工环境,形态逼真的机器人消防栓,定型化卸料平台以及成品保护措施,垃圾分类投放,二次结构翻边施工工艺等等,可谓亮点纷呈。特别让人感动的是项目部克服前雨雨季特别漫长的困难,在短短的九个月时间内,抢抓工程质量和进度,达到工程进度竟比合同计划还提前了四个月的管理目标。这充分说明常态化规范化标准化创新发展,是确保项目顺利开展的有效途径。各项目部要认真总结,组织学习观摩,努力把项目管理工作提高到新的高度。

董事长寿财良在报告中最后强调:

一、高度重视和加强项目管理团队的建设。项目经理一定要建立和培养稳定的高质量施工管理队伍,让责任心强、业务水平高、技术力量雄厚、做事认真负责靠谱的人加入到项目管理团队。让无组织性、做事无原则、业务技术差、综合素质低的人在博元的管理团队中没有生存的空间,确保管理队伍高效有力;二、巧妇难为无米之炊。在现金为王的今天,资金犹如人的血脉,对项目建设的保障作用尤其巨大。每个项目部都要面临资金紧张的情况。各项目部不要揪住昨天的困难不放,要立足当下,千方百计,想方设法,以合理诉求为手段,理直气壮地争取建设资金,确保项目建设稳定健康;三、在工程质量、安全和进度计划管理上,要学习好的榜样,严格按照公司的标准化管理规范组织施工,加强检查力度,找准问题源,想办法解决,确保施工安全质量优质;四、在项目成本管控上,一方面公司将出台新的举措,优化组织架构,努力服务好各项目的开展;另一方面,在原材料采购、工班的选拔等方面,充分利用公司的集采管理平台,将成本控制贯穿于项目建设的全过程,确保项目效益实现多赢;五、当前,主管部门出台了一系列创建文明城市美化生态环境的措施。作为有责任的施工企业,我们要认真对待垃圾分类工作,与时俱进,做到保护环境人人有责。特别是创建“红色工地”,博元建设要积极响应号召,积极争取积极创建,在意识形态上确保态度鲜明措施有力。

会上,各项目负责人纷纷表态,要组织管理团队和工班负责人,认真学习经开 2017-28 号地块项目部的管理经验,应用到各自的项目管理中。同时,高度领会董事长报告的精神,并作为项目管理的行动指南,努力把项目管理和工程建设,推向新的高度。(孙燕芬)



# 至诚共赢

# 博厚悠远

博元报 编辑委员会

总编:寿财良  
副总编:胡欣海  
编委:朱志辛 唐 炜  
钱 峰 沈俊杰  
王文东 郭可鸣  
俞少华 洪志跃  
董志根  
编辑部主任:黄贵贤  
责任编辑:杨舒越 孙燕芬

# 博元报

BOYUAN NEWS PAPER

2019年8月31日 总第140期

浙企准字第 F038 号 内部资料 免费交流

全国建筑行业精品报纸

浙江博元建设股份有限公司 主办

A1



## 筑巢引凤 打造高质量外资先行集聚地

### 陈利众、盛全生出席嘉兴国际创新园一期开园暨二期开工仪式

8 月 28 日上午,风和日丽,彩旗飘扬,嘉兴先进制造业产业基地国际创新园一期开园暨二期开工仪式在中德嘉兴合作产业园隆重举行。嘉兴市委常委、经开区党工委书记陈利众,嘉兴市委副书记盛全生出席开工仪式。经开区党工委书记李晓娟主持。经开区投资发展集团有限公司董事长韩峻表示,经投集团将以国际化园区的运营理念,提高服务质量和能力,加快集聚更多高质量项目,助推园区迅速建立起服务优、机会多、成本低的创新创业生态体系,为经开区建设“三个先行地”,实现高质量发展贡献力量。

博元建设董事长寿财良在开工仪式上发表发言,他说:博元建设一定认真履约,选派优秀的项目管理班子和施工队伍,科学

## 强化环保措施 提升城市品质

### 陈利众督查融悦东方项目环保工作



8 月 7 日上午,嘉兴市委常委、经开区党工委书记陈利众率相关委领导和区办公室、环保局(生态创办)、经信商务局、建设交通局和综合行政执法分局负责人,在塘汇街道党工委书记胡卫东等陪同下,来到博元建设施工总承包的大发融悦东方施工现场督查环境保护工作。嘉兴市凯泽置业有限公司总经理吴军、博元建设常务副总裁唐伟、生产副总裁钱峰、项目负责人董权等现场接待陈书记一行的专项督查。

陈利众书记到项目后,吴军总经理首先介绍了项目基本情况,融悦东方项目是大发地产进入嘉兴市场的一个项目,总建筑面积 93640.8 平方米,已开的楼宇基本上销售一空,深受市场的欢迎。生产副总裁钱峰介绍了项目的进展:在业主单位的大力支持下,项目进展顺利,去年 11 月开工,到 9 月中旬能够实现全面封顶。

正在喷洒出茫茫水雾;回填土覆盖了细密的丝网;施工现场见缝插绿,绿植茵茵;垃圾桶分类设置,标识清楚。常务副总裁唐伟向陈书记汇报,项目根据建设交通局的要求认真开展扬尘控制和污水排放工作。围墙和塔吊全部安装喷淋系统;裸土地表覆盖绿网;车辆进出及时冲洗;施工区和施工区污水排放统一接入市政管网。

陈书记对此表示肯定,他说:此次环境保护专项督查,是围绕全市创建全国文明城市建设示范市的目标,深入开展全区生态文明和生态环境建设的实际行动。从现场督查来看,项目管理规范,环境整治,充分说明博元建设作为经开区建筑行业的标杆企业,在文明施工和环境保护方面起到了示范带头作用。为此,他要求博元建设继续发挥好企业的综合优势,加强安全管理,落实好文明施工和环境保护等措施,在创建全国文明城市示范市的工作中,为提升城市生态环境品质作出更大的贡献。(孙燕芬)

## 市政协副主席、住建局党委书记、局长敖考权调研中兴苑建设

8 月 17 日,嘉兴市政协副主席、市住建局党委书记、局长敖考权到博元建设施工总承包的新嘉街道电子社区中兴苑、洪三苑旧城改造项目工地,实地调研中心城区品质提升建设工作。市品质办常务副主任任志敏、市住建局总工程师沈伟等陪同。

炎炎烈日下,调研组一行首先来到中兴苑施工现场。敖考权局长听取了电子社区和嘉兴方地地产相关负责人关于小区改造的基本情况介绍,并实地查看了小区改造的进展。施工道路旁定置化围挡整齐划一,安全通道防护棚安全美观,建筑材料堆放干净有序,材料标识牌清楚规范,地表裸土覆盖防尘网。敖考权局长对博元建设施工现场的安全管理、文明施工、绿色施工工作表示充分肯定,希望博元能把中兴苑老旧小区改造提升工程打造成群众满意的精品工程,树立标杆,做好示范。

老旧小区改造是嘉兴中心城区品质提升工作的一项重要内容,承载着城市居民对美好生活的向往,受到老百姓的欢迎。通过老旧小区住宅区配套设施改造提升,将使中心城区居民的生活幸福感指数进一步提升。改造后的小区将迎来全新的面貌:一、小区整体外观立面将突出嘉兴市特点和江南水乡风格;二、小区裸露在外的电缆、电缆、水管将埋到地下,雨污管道会分流,地上的空间将整体规划,重新布局停车位,最大化地解决停车难的问题;三、在小区内、楼幢之间,新增很多功能性的设施,包括一些微景观,提升小区颜值;四、处于半闲置状态的自行车库改造建设邻里中心,加强社区建设和居民互动。今年,南湖区开始对中兴苑和洪三苑 27 幢居民楼进行品质提升改造。敖考权局长指出,作为嘉兴重要的民生工程,市住建局一直高度关注工程建设进展情况,施工单位一定要本着对人民群众负责任的态度,制定科学的施工方案,合理安排施工时间,在紧抓质量安全的同时,要注意控制噪音污染等问题,保持施工现场干净整洁,最大程度减轻对居民群众的影响。针对施工进度慢的问题,敖考权局长要求项目部要克服困难,进一步优化施工力量,加快施工进度,确保项目的顺利推进。(杨舒越)



### 共享政策红利 共谋发展新篇



8月1日下午,海南省和嘉兴市两地工商联交流座谈会在嘉兴晶晖酒店召开。海南省工商联专职副主席徐凤,嘉兴市委统战部副部长、市工商联党组书记张建生,嘉兴市工商联党委委员、副主席顾小萍,嘉兴市总商会副会长、浙江博元建设股份有限公司董事长寿财良,嘉兴市总商会长李永亮、万纳神控股集团集团董事长李永亮、海南省嘉商会会长林跃等领导和企业家共聚一堂,共同分享两地社会发展和经济建设政策红利,共谋发展新篇章。

会上,徐凤副主席就海南省海口江东新区、三亚凤凰岛邮轮港区、杨浦工业园等25个综合性产业园区的分布和建设

情况作了重点说明,她表示说明,她表示园区已经逐渐成为海南区域经济发展的新亮点和产业的集聚地,具有“简税制、更开放、资源多、商机多、成本低”等特点,海南省政府从税收政策和用地规划上给予了最大的扶持力度,相信内地的企业一定能在海南国际旅游岛和园区建设中,捕捉到更多的商机,大有作为。

张建生副部长介绍了嘉兴市作为长三角一体化发展国家战略的核心区域,在市委、市政府的领导下,面积达50平方公里的“高铁新城”正逐步走出规划蓝图。“起点高、看得远、大手笔”,涌现出的绵绵商机,值得两地企业家高度重视和投入。市工商联也愿意为此竭尽所能提供必要的服务。同时,随着区域经济发展,嘉兴企业本身有“走出去”发展的内在需求。海南作为国家重大战略

### 以标准化管理促工程创优

8月22日上午,清华大学附属中学校长王殿军、副校长解巨钊、清华大学建筑设计研究院第四分院院长殷忠生等,在浙江清华长三角研究院院长张海文、南湖校区区长霍忠华、嘉兴市教育局副局长许国杰的陪同下,前往清华大学附属中学嘉兴学校小学部建设工地调研考察。



清华大学附属中学嘉兴学校位于南湖新区嘉兴科技城,占地152亩,孟斜港河斜向穿过,将学校分为中学部和小学部南北两块,是嘉兴市“百年百项”重大工程之一,也是华夏幸福产业新城建设重点项目。其中小学部由浙江博元建设施工总承包。

施工现场艳阳高照,彩旗招展。当前正处于地下室挖土施工阶段,各类施工车辆水马龙,穿行整齐有序;平坦整洁的

道路两旁,绿植葱葱;围墙上的喷淋如祥龙吐雾,很好地控制了扬尘。博元建设项目部办公楼经过两次装饰,红墙青瓦,显得古朴雅致。看到一辆辆重车驶过去,毫无尘土遗留痕迹;行走在施工主干道上,空气清

新,无尘土飞扬;王殿军一行齐声称赞博元建设绿色施工措施强,成效好;现场管理标准化,井然有序。霍忠华副区长代表建设单位和施工单位向王校长一行介绍说:嘉兴学校作为市级重大工程,从施工一开始,各方就全面落实“创优夺杯”的目标,以充分体现“红船精神”,向建党百年献礼。当了解到嘉兴学校工程要争创浙江省级优质工程“钱江杯”时,王殿军校长连声称赞,表示学校一定要全力支持。

清华大学建筑设计研究院第四分院各专业负责人、南湖校区有关部门领导以及嘉兴科技城管委会建设局局长陈礼吉、华夏幸福南湖区域总经理高喜明、华夏幸福酒教事业部负责人王玉文、博元建设嘉兴学校项目负责人董权等参加了本次调研。(工程报)

### 《博元报》、《博远》被评为全国工程建设企业“精品报刊”、“优秀报刊”

为深入宣传贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,交流企业文化建设和品牌发展先进经验,8月20日至22日,由中国施工企业管理协会主办的全国工程建设行业企业文化交流大会在天津召开。

企业内报内刊作为企业文化建设和品牌展示的重要载体,如雨后春笋应运而生层出不穷,受到行业主管部门的高度重视。加强交流,树立典型,促进企业文化创新发展,以品牌引领未来,成为本次大会的主题。今年,全国共有207家工程建设行业协会和企业的报刊杂志参加交流并被组委会推荐参评“全国精品报刊”(金奖)和“优秀报刊”(银奖)。相较于往年

由专家评委评选出结果的不同,今年,评委会大胆改革,将50%的评选权交给了全体与会代表。通过公开亮相集中展示,以体现公开公平的原则,增加公众参与度。最后,专家组和与会代表通过现场打分评选的形式,以得票分高低为序,评选出2019年度“精品报纸”、“精品杂志”。博元建设《博元报》以排名第13名被评为全国工程建设企业“精品报刊”,《博远》杂志被评为“优秀报刊”。

《博元报》每月一期,对开4版,自2008年3月创刊以来,董事长寿财良亲自主编,坚持“企业健康发展,员工健康成长”的宗旨,紧跟企业发展步伐,服务企业,

坚持原创,传播正能量,弘扬主旋律,成为公司与主管部门、合作伙伴之间的纽带桥梁和公司品牌形象的展示平台,浓墨重彩讴歌企业健康发展。同样,作为企业内刊《博远》杂志,内容丰富,图文并茂,板式美观,集中展示了公司年度发展成果和精神风貌,成为企业文化建设的重要阵地。《博元报》和《博远》杂志双双跻身荣誉榜单,这是对博元建设企业文化和品牌形象的肯定和鼓励。今后,《博元报》和《博远》将再接再厉,努力加强自身建设,在继承中创新,在创新中发展,向社会各界展示博元建设积极向上、奋勇进取的企业形象。(孙燕菁)

### 迎战“利奇马”,博元人在行动

今年第9号台风“利奇马”于8月10日凌晨1时45分在台州温岭城南登陆,登陆时中心最大风力16级,是70年来登陆浙江省排名第三的超强台风。狂风暴雨给嘉兴的抗台工作带来巨大的压力,8月9日上午,根据嘉兴市防指I级台风应急响应和嘉兴市住建局公司防台抗台工作要求,博元建设立即成立抗台工作领导小组,公司工程部迅速组织5个检查小组分赴各区域深入一线,对嘉兴地区33个在建项目进行防台抗台安全检查。

检查小组要求各项目严格执行并落实主管部门文件要求,切实抓好第9号台风“利奇马”防御工作,明确责任到人,确保各项安全防范措施落实到位。并提出五点具体

措施:一、各项目要立即启动应急预案,加强对临时用房进行安全检查和加固,组织临时工棚居住人员有序撤离,落实好人员安置点位置,做好后勤保障;二、加强对基坑工程的防范措施,密切关注基坑周边动态情况;三、加强安全隐患排查,对塔吊、施工电梯、桩机、井字架、脚手架的连墙件、附墙件进行检查和加固;四、9日下午停止一切施工,切断所有施工电源;五、密切关注天气预报,时刻掌握台风动向,调配好抢险救援队伍,确保装备和物资,做好各项应急准备工作,确保紧急情况第一时间得到处置。

8月9日下午,各项目部全力以赴做好项目安全检查和人员转移安置工作,本次转移工作,范围广、时间紧、任务重,但公司始

终把职工的生命安全放在第一位,坚决把各项工作抓实抓细抓牢。8月9日、10日两天,公司抗台工作领导小组在公司总部24小时值班,做到坚守岗位,畅通信息,及时有效对处理项目各种突发事件。

8月11日上午,台风过境嘉兴以后,公司迅速就进一步做好台风后复工工作进行部署:一、由项目经理牵头组织人员对施工现场易发危险源、重点领域、关键部位进行安全检查;二、重点检查外墙脚手架、模板支撑体系、卸料平台、临时用电设施等是否稳固、基坑是否稳定、塔吊、施工电梯、物料升降机等建筑起重机械是否满足安全生产使用条件;三、各项目部做好工地受灾的损失统计,并将《建筑工地上台后复工安全评



### 嘉兴先进制造业产业基地国际创新园二期工程 | 标段



国际创新园二期工程I标段位于嘉兴经济开发区岳西连桥港绿化带西侧、机场路北侧、丰华路东侧、横二路南侧。由嘉兴经济技术开发区投资发展集团有限公司投资建设。工程建筑面积约44567平方米,计划总工期480日历天。(经营部)

### 海盐县创业路(长安路—君原路)工程

海盐县创业路(长安路—君原路)工程,位于海盐县中心城区北部,东起长安路,西至君原路,由海盐县海城新农村综合开发投资有限公司投资建设,道路全长约680米,道路红线宽16米,24米,计划总工期240日历天。(经营部)

### 湖州道场乡项目大区桩基和基坑支护工程

湖州道场乡项目大区桩基和基坑支护工程,位于湖州市吴兴区道场乡道场乡浮玉片区东北侧,由湖州奥冠置业有限公司投资建设,计划总工期90日历天。(经营部)

### 图片新闻



8月26日,四川郎酒股份有限公司走进博元建设交流成功举行。图为青花郎浙西办事处经理黄志超代表郎酒集团,向博元建设董事长寿财良赠送郎酒产品。(行政人事部)



8月7日上午,嘉兴经开区建设交通局质安处处长李敏到我公司台界国际广场·台界大厦项目部进行高温慰问活动,为建筑施工一线的员工送去一丝清凉。(工程报)

### 小故事大道理

#### 借伞

孔子有天外出,天要下雨,可是他没有雨伞,有人建议说:子夏有,子夏借。孔子一听就说:不可以,子夏这个人比较吝啬,我借的话,他不给我,别人会觉得他不尊重师长;给我,他肯定要心疼。

感悟:和人交往,要知道别人的短处和长处,不要用别人的短处来相处和考验,否则就会友谊不长久。

#### 取经

一头马、一头驴听说唐僧要去西天取经,驴觉得此行困难重重,便放弃了;而马却立刻追随而去,经历九九八十一难,取回真经。驴问:兄弟,是不是很辛苦啊?马说:其实在我去西天这段时间,您走的路一点不比我少,而且还被蒙住眼睛,被人抽打。其实,我是怕累日子更累。

感悟:真正的累,来自于内心的无知与迷茫。

#### 停车

瑞典沃尔沃总部有两千多个停车位,早到的人总是把车停在远离办公楼的地方,天天如此。问:“你们的泊位是固定的吗?”他们答:“我们的比较早,有时间多走点路。晚到的同事或许会迟到,需要把车停在离办公楼近的地方。”

感悟:多为别人着想,路才会走得更远。

### Happy birthday

九月的天空,格外地高;九月的天气,格外地爽;九月的风儿,格外地柔;九月的大地硕果累累,浙江博元建设股份有限公司祝:董志根 陆晓东 刘利忠 孙鹏 刘俊 刘航 刘瑞 郝栋彬 许凯莉 孙燕菁 陈豪



编者按:嘉兴经开2017-28号地块住宅小区项目,由嘉兴禾盈置业有限公司投资兴建。位于昌盛路东,东升西路北,由6幢11层小高层建筑组成,总建筑面积为47000平方米。一进入施工现场,给人的感觉就是干净整洁,平坦宽敞。各类机械防护棚、干混砂浆防尘棚标准统一,特色鲜明;材料分明,堆放有序,标识清晰;定型化卸料平台防护到位,进入作业层,混凝土表面密实、光洁;梁、板、柱节点清晰,棱角方正;预留孔洞位置准确、安装牢固;二次结构翻边线条分明;实测量数据通过二维码实时上传……

### 文明施工



围挡喷淋和绿化



实名制管理通道



脚手架基础、架体设喷淋



通风井用人造牛皮包裹



消防设施



施工升降机定型化防护门



施工升降机防护棚



材料分类有序堆放



粉刷面层样板



屋面防水和出屋面结构工艺样板



PM2.5新风机预留孔洞



中央空调预留孔洞



现浇楼底板



二次结构止水翻边



实测量结果上传



楼梯和支模架样板

### 样板引路

