

博元报

BOYUAN NEWSPAPER



2019年7月31日
总第139期

浙企准字第 F038 号
内部资料 免费交流

建筑工程施工总承包壹级企业

同心·博远

全国建筑行业精品报纸
浙江博元建设股份有限公司 主办

A1



心系民生,情暖民心,只争朝夕创建美好家园

嘉兴市委书记张兵带队调研中兴苑改造提升工程

7月1日上午,嘉兴市委书记张兵率市委常委、宣传部长祝亚伟,副市长洪湖鹏,市住建局党委书记、局长敖考权,市品质办常务副主任应志敏,南湖区委区长徐军等,冒雨来到由浙江博元建设施工总承包的新嘉街道电子社区中兴苑工地,实地调研中心城市品质提升建设工作。博元建设董事长寿财良现场接待张书记的专项调研。

中兴苑建于上世纪八九十年代,位于南湖区洪波路西,洪声路北,在城市品貌日新月异的今天,已略显龙钟老态,毫无时代品质可言,被列为嘉兴市老旧小区综合整治“城市更新”培育“未来社区”的民生实事工程,改造目的是从“城市形象、生活状态、社会关系”三个层面出发,在不破坏住宅建筑结构的前提下,通过建筑节能、环境美化、生态改造、风貌整治等措施,开展建筑立面整改,改善市政基础设施,整合公共建筑功能,引进智慧管理方式,实现全方位提升老旧小区居民生活品质,建造美丽嘉兴。

濛濛雨雾中,张书记一到施工现场,就在董事长寿财良的陪同下,实地踏勘了施工安全通道和临时围挡的搭设。中兴苑改造项目施工管理团队刚刚进场两天,就已经完成施工道路的定位围挡;宣传



画、效果图等用写真画蒙贴,显得美观大方整齐划一;住宅楼原本露天的楼梯口,用型材搭设了标准化的安全通道防护棚。张书记对寿董事长说,中心城市品质提升工程,面对千家万户,一方面要顺应广大群众改善居住环境提升生活品质的迫切愿望,确保施工质量和进度;另一方面,在施工中要加强安全管理,合

理安排施工时间,控制噪音等环境污染,尽量不要影响到居民的生活与工作,确保施工顺利。寿董事长马上向张书记汇报说,博元建设已经落实好优秀的管理团队和施工队伍,一定配合好主管部门和街道社区,想居民群众所想,急居民群众所急,保质保量完成施工任务。陪同调研的副市长洪湖鹏和市住建局局长

敖考权也向张书记介绍说,博元建设是嘉兴市建筑业龙头企业,一方面自身条件硬,另一方面社会责任感强。城市改造工程事关千家万户,交给这样的龙头规模企业,事实证明,主管部门和社会各界是可以放心的。一旁路过的社区老居民看到张书记来了,很激动,纷纷说,才过去一两天时间,这么快就做

好了围挡,开出了好头,我们点赞。张书记很高兴,与他们一一握手,说,“给大家添麻烦了,希望居民们理解支持我们的城市改造,支持我们的施工企业,大家互相关照共同努力。正因为有今天牺牲的小我,才能有明天美丽的嘉兴。”随后,张书记对董事长寿财良说,“作为优秀企业,面对民生工程,一定要秉持家国情怀,充分体现社会责任感,把企业赢利放在次要的位置,把民生实事工程当作公益事业来做。”寿董事长当即表态:“博元建设一定不会忘记创业初心,牢记自己的使命,绝不辜负嘉兴市政府和有关部门的信任,一定精心组织,精心施工,为嘉兴美丽城市建设作出应有的贡献。”

一同接待张书记调研的新嘉街道电子社区负责人和中兴苑改造项目合作单位嘉兴万科副总经理柏思,也向张书记详细畅谈了中兴苑改造后将实现的美好面貌。张书记不时颌首赞,最后对参加调研的全体人员说:“今天是党的生日,我们在革命红船的起航地,聚焦民生民心工程,只争朝夕做老百姓希望做的事,就是要弘扬红船精神,践行初心使命!”

公司常务副总裁唐炜,生产副总裁钱峰和项目责任人彭守炼等也随同寿董事长参加了张书记的本次调研。(孙燕菁)



陈玲芳赴海盐县档案中心慰问一线员工

入伏后的嘉兴气温一路高歌,酷暑难耐,给建筑施工带来极大挑战。7月31日上午,海盐县委书记陈玲芳、县委副书记孙雄伟、县政协副主席肖钰鑫,在县档案馆馆长周海军和县城投公司董事长姚卫东等的陪同下,来到博元建设施工总承包的海盐县档案中心建设工地,慰问奋战在一线的施工人员,并将防暑物品逐一送到他们手中。

海盐县档案中心是海盐县的

重大民生工程。项目部进场以来,认真组织生产,文明施工蔚然成风,特色鲜明,在嘉兴市和海盐县组织的历次安全生产专项检查中,均获得了领导和专家的一致好评。

施工现场,场地干净整洁,裸土地表全部种上绿植或覆盖防尘网。围墙上,草坪间的各类喷淋设施很好地控制了扬尘,有效发挥了降温作用。现场井然有序。对此,陈玲芳书记表示,档案中心工地管理

措施得力,特别是企业文化展示和绿色施工成效有目共睹。她强调:时下正值高温季节。项目部在全力推进工程建设的同时,要合理安排好工作和休息时间,以人为本,错峰施工,做好劳动保护。在确保施工人员身体健康的前提下,继续加强工程安全和质量意识,保质保量完成施工任务。

公司生产副总裁钱峰和项目负责人邹中福在现场接待陈玲芳书记一行的慰问。(孙燕菁)

加强资金管理 拓宽业务范围 防范法务风险

博元建设 2019 年度年中工作总结大会在三亚召开

七月二十日,海南三亚,阳光明媚,风景宜人,浙江博元建设 2019 年度年中工作总结大会在红树林国际会议中心召开。董事长寿财良出席并作题为《加强资金管理 拓宽业务范围 防范法务风险》的工作总结报告。总裁特别助理朱惠辛,常务副总裁唐炜,生产副总裁钱峰,财务总监王文东,品牌副总裁胡欣海,党支部书记洪志跃,海南分公司总经理郭可鸣等中层以上管理人员和项目负责人共六十余人参加会议。会议由行政副总裁沈俊杰主持。

寿财良董事长的报告分为三大部分:一、2019 年上半年工作总结;二、面临的形势和存在的主要问题与困难;三、2019 年下半年的工

作思路。

寿董事长在对公司各职能部门上半年完成的主要工作总结报告中指出,依靠全体员工的努力,公司保持了稳健的发展态势,各项管理工作不断深入。

1、资金管理更加突出。公司高度重视对资金的管理工作,3月,举行了资金管理专题培训;为进一步统筹资金管理,形成了周一召开资金管理专题会议制度,重点加强对应收账款的管理。为规范项目部的各项经济活动,规范资金使用,财务部重点加强了对项目财务的会计核算、增值税税务处理等工作的指导培训,进一步规范项目部财务工作,合理减轻

项目部的税负。同时配合相关部门完成了虚拟股权激励的费用预算、各部门费用核算等工作,动态监控公司费用成本;扩大了与基金公司等金融企业的合作,为公司的资金管理工作提供了新思路;盘活公司资产,为公司资金管理提供了新思路;

2、经营工作稳中有进。上半年公司中标海宁村级抱团发展项目、平湖经开区中心幼儿园、圣托(嘉兴)妇女儿童医院、新仓镇医疗服务中心、嘉创智谷产业园、清华大学附属学校·小学部、南湖区域第二批市政道路及管廊、三亚亚龙湾新天地养生文化度假村等工程,合同总价 34.41 亿元,相比去年同期增加了 29.21%,其中

公建工程增加了 4.78%。上半年完成建筑业产值 30.31 亿元,比去年同期增长了 18.16%;

3、工程质量安全形势稳定。嘉兴中梁秀湖壹号院、晶晖嘉宴中心、嘉兴马家浜文化博物馆、海宁农林路、中南君悦府等工程顺利通过竣工验收,合格率 100%。工程建设保持了稳定的发展态势。1 项 QC 成果荣获“2019 年全国工程建设质量管理小组活动成果”三等奖,3 个 QC 小组获“浙江省工程建设优秀质量管理小组”奖。海宁四季香榭二期获“2018 年浙江省建筑安全文明施工标准化工地”。中梁秀湖壹号院在中梁控股集团 2019 年第一季度全国 243 个参评项目的过程评估中,(下转 4 版)

集思广益,群策群力,共话发展大计

博元建设海南分公司召开发展座谈会

在董事长寿财良带队检查海南省在建工程并召集海南分公司全体项目经理座谈分公司发展情况以来,博元建设海南分公司根据发展实际,完善了分公司的组织架构,对分公司各项工作的开展提出了新的要求。6月22日下午,海南分公司发展座谈会在三亚召开。

会议首先由分公司行政副总经理高平宣读了海南分公司新的人事调整文件,通报了提升项目服务质量和证书使用管理的办法,同时对项目承揽奖励方案提出了征求意见。

随后,工程部用PPT放映模式汇报了六月份海南在建项目的综合检查情况。根据装配式工程在海南快速发展的状况,三亚万科湖畔·同心家园项目经理周在顺分享了装配式建筑的施工经验。他说,同心家园项目全面采用万科“5+2+X”装配式建造技术体系,利用BIM辅助施工非常重要。在BIM技



术的支持下,每一道施工工序都能不折不扣地落实到位;施工过程中碰到的节点和难点,通过BIM技术实现完美解答,BIM技术的优势和应用价值越来越明显和重要。

寿伟良、王天尧、李成希、寿峰等项目经理也分别对项目、资金管理和未来海南建筑发展方向等话题进行了深入的探讨,大家一致认为海南的发展势头会更强,面临的机会和挑战并存,必须要树立

好信心,再创辉煌!分公司经营副总经理俞少华分析了海南市场的发展前景,表示一定要把握住自由贸易港的建设的机遇,拓展业务特别是公建项目业务。分公司生产副总经理寿培良对会议进行了总结,他动情地说,博元建设对海南是充满感情的,各位项目经理对博元也是满怀深情的,大家在海南这片土地上挥洒过汗水和热血,为博元的发展做出了重要贡献。为了在海南有更好的发展,海南分公司将制定一系列新的奖励措施和政策,目的是适应海南市场的需要,激励大家在工程建设中,通过对安全、质量和工期的科学管理,实现项目效益最大化。希望大家一起努力,让业主单位、主管部门和总公司对我们的工程质量和文明施工管理满意,共同把海南分公司做大做强。

海南分公司中层以上管理人员和项目经理参加了座谈会。(海南分公司)



南湖区老(旧)住宅区改造提升专项工程——新嘉街道24标段

南湖区老(旧)住宅区改造提升专项工程——新嘉街道24标段,位于南湖区洪波路西侧、洪声路北侧、越秀北路东侧地块,由嘉兴市规划设计研究院有限公司投资建设,主要内容包括施工区域内的道路翻修、交通设施完善(含监控系统)、雨污分流、沿街建筑立面提升(含店招、广告等)、飞线整理、各类井盖提升改造、街道绿化、城市家具完善(如人行道公共设施、人行道上各类井盖、交通、导向、提示标识、隔离路障、公交候车亭、树池、休闲坐凳)等。计划2020年12月底竣工。

图片新闻



7月1日,嘉兴学院建筑工程学院学生到我公司暑期社会实践。图为参观我公司数字化展示中心。(技术中心)



7月3日,同济大学浙江学院土木工程专业学生到我公司暑期社会实践。(技术中心)



7月30日上午,海盐农商银行总部大楼项目建设单位领导到项目部慰问一线员工。(海盐农商银行项目部)

三亚海棠湾四期工程举行开工仪式

7月17日上午,三亚海棠湾。在一阵热闹的鞭炮声中,由浙江博元建设施工总承包的三亚海棠湾之星项目四期工程正式开工。三亚巨源旅游开发有限公司项目负责人张磊,博元建设海南分公司生产副总经理寿培良、经营副总经理俞少华、行政副总经理高平、项目执行经理寿峰以及海南分公司全体管理人员和项目经理近百人参加了开工仪式。

三亚海棠湾之星项目四期工程位于三亚市海棠湾区海棠北路18号,由1栋建筑面积68,855.18平方米的高层酒店,25栋建筑面积24,223.76平方米的别墅及加建工程组成,总建筑面积116,515.94平方米,其中地上建筑面积为83,647.42平方米,地下建筑面积32,868.52平方米;合同总价3.33亿元;计划总工期914日历天。

为保质保量如期完成该项目的施工

任务,博元建设海南分公司组建了优秀的项目管理团队。目前,项目管理人员全部就位,办公区、生活区等设施已严格按照公司的《标准化管理手册》搭建完成,正热火朝天地投身到项目建设之中。项目正式开工以后,海南分公司将严格组织生产,积极开展文明施工,通过优质的服务,努力把海棠湾之星项目建设成为博元建设在海南的又一个标杆工程。(海南分公司)

海宁时尚创业园项目通过海宁市标化工地验收

7月10日上午,海宁时尚创业园项目建筑工程I标段接受海宁市建筑安全文明施工标准化工地验收组一行的现场过程验收。公司工程部经理董志根、项目执行经理邹中福等陪同验收。参加验收的还有来自建设单位、监理单位的相关负责

人。验收组成员在会议室听取了施工单位和监理单位的汇报后,对施工用电、脚手架搭设、起重机械管理、临边防护、现场文明施工及安全管理等事项进行了实地检查和考评,并对工程安全台账进行了检

查。验收组肯定了海宁时尚创业园项目部的安全文明施工标准化工作,也指出了部分不到位需要进一步完善的地方。最后经验收组成员讨论,验收意见一致,通过海宁市建筑安全文明施工标准化工地过程验收。(工程部)

高温慰问到一线 炎炎夏日送清凉



持续的高温“烤验”着项目部一线员工,但他们依然不下“火线”,坚守在各自的工作岗位上。7月26日上午,公司生产副总裁钱

峰、行政副总裁沈俊杰、品牌副总裁胡欣海等前往平湖新仓智谷,嘉善江南御苑、红庙小区,嘉兴融悦东方、兴业三期、南堰新景等六个项目部施工现场开展高温慰问。

每到一项目部,公司高温慰问组详细了解项目部近期工作情况和高温天气作业的安全保障措施。生产副总裁钱峰等对项目部提出三点要求:一、项目部要错峰施工,尽量利用早上和傍晚凉爽时间,避开上午10点~下午3点高温时段作业;二、项目部要认真配备防暑降温用品。在施工期

间要准备充足的绿豆汤、茶水和常用药品;重点高温区域如塔吊驾驶室要安装好空调等设施;三、各项目部要进一步加强防暑降温宣传工作,提高一线工人安全防护意识。认真开展好对一线工人们的高温慰问,这项工作将被列入8月份工程月检。

慰问组向每个项目部管理人员发放了毛巾、饮料、花露水、葡萄等防暑降温用品,并叮嘱他们高温期间合理作息,注意劳逸结合,消除各类安全隐患,确保安全生产。(行政人事部)

“携手前行 合作共赢”,嘉兴市首家企业建筑业发展联盟正式成立

——博元建设与嘉兴万科等18家企业签署发展联盟战略合作协议

7月5日下午,以“携手前行 合作共赢”为主题,由浙江博元建设股份有限公司发起与嘉兴万科房地产开发有限公司等18家企业的建筑业发展联盟战略合作签约仪式在晶晖酒店举行,这标志着嘉兴市首家企业建筑业发展联盟正式成立。嘉兴市住建局党委委员、市建管局局长汪旭明莅临签约仪式并讲话。市建筑业行业协会顾问郭志群、秘书长洪志跃应邀出席。博元建设董事长寿财良和嘉兴万科地产等20家企业负责人共同参加签约仪式。



在长三角一体化发展成为国家战略的今天,通过强强联合,实现优势互补,正是为了加快建筑企业的转型升级,推动建筑业的高质量发展。为此,浙江博元建设股份有限公司在嘉兴市住房和城乡建设局、市建筑业管理局、市建筑业行业协会的大力支持下,率先与房地产公司、设计单位、勘察单位、监

理单位、咨询公司、建材贸易公司、律师事务所等企业组建发展联盟,不仅可以打通联盟内部上下游产业链,还将有利于凝聚上下游企业的发展力量,实现资源共享,抱团发展。

家战略,嘉兴“百年百项工程”、高铁新城、环城高架、民用机场等重大项目相继开工,给嘉兴的建筑企业带来了重大的发展机遇,合作共赢成为全市建筑企业的共识。今天,嘉兴市首家企业建筑业发展联盟在博元建设正式成立了,相信在市市政府和行业主管部门的领导支持下,依靠联盟内全体企业的

共同努力,我们一定能携手创造更加辉煌的明天!

香港兴业国际集团有限公司高级项目经理管彤在致辞中说,企业间战略合作目的是实现双赢。2016年,香港兴业与博元建设开始了第一次合作,瓊颐湾项目就赢得了市场的好口碑。现在,家逸园项目正在热火朝天地建设中。我们相信博元能再次给我们一个满意的成果。

嘉兴市住建局党委委员、建管局局长汪旭明代表嘉兴市住建局对博元建设率先在我市成立建筑业企业发展联盟表示热烈的祝贺!他说,建立企业发展联盟也是市住建局放权局长在今年调研建筑业发展工作时提出的希望和要求。博元建设为嘉兴市建筑业发展联盟工作的开展作了表率,值得点赞!为此,他提出三方面要求:一是要充分发挥联盟作用。联盟内的企业要通过各种手段、方法和形式,形成紧密合作,进一步拓展市场,

争取更多的市场份额,把博元建设品牌打得更加响亮,助推嘉兴建筑业“走出去”发展。二是要坚持提炼企业内功。联盟内的企业必须明确自身定位,培育发展壮大自有人才队伍,加大从业人员培训、轮训力度,争取建立行业、企业、高等教育机构人才需求衔接体制。三是要深入开展以文明施工和安全生产为主要内容的严查严治“三严”专项行动,深入落实文明施工和安全生产自查、自理、自改的责任和措施。希望博元建设继续在这方面做出榜样,当好示范,助力嘉兴建筑业文明施工规范化、安全生产标准化、红船领航先锋化、平安建设全员化的工作推动,为嘉兴市打造国际化品质江南水乡文化名城作出积极贡献。

仪式最后,博元建设与嘉兴万科、中交(嘉兴)置业、中铁十一局嘉兴分公司等18家企业进行发展联盟战略合作签约。(杨舒越)



编者按:海盐农商银行总行金融服务中心,位于盐北东路,建筑面积34561平方米。建成后将被打造成具有金融管理、金融便民、金融科技、金融培训、金融研发、文化展示等多功能的金融服务中心。项目以争创“鲁班奖”作为目标。

进入施工现场,秩序井然,整洁有序。基坑四周定型化临边围护整齐美观;水泥硬化的施工主干道环绕基坑一周,平整干净;各类材料加工棚、干混砂浆桶防尘棚等搭设标准统一,企业特色鲜明;回填土种植绿化和铺设人造草皮,绿意盎然;设置雨水收集系统,循环利用,节水环保;“钢铁人”型的消火栓造型别致,趣味十足。



消火栓



工地入口大门



工地休息室



回填层绿化和干混砂浆桶防尘棚



项目部



变压器防护棚



基坑临边防护和绿色通道



围墙



基坑排水沟和临边围护



雨水收集系统



员工实名制管理通道



除尘雾炮



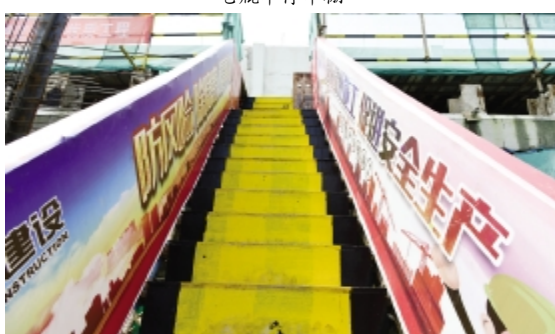
电瓶车停车棚



临时电箱



在线噪音扬尘检测



基坑上人通道



(上接1版)荣获湘浙赣区域第四名、控股集团第十一名的佳绩。公司获嘉兴万科“优秀合作伙伴”奖。

4、成本管控深入项目。完成财富广场、中梁秀湖壹号院、万科紫元尚宸、四季香榭一期等项目结算;完成了中交四季美庐、中南闻荷府、同焜江南御苑项目的预算工作。同时,协助项目部的内部结算、工期索赔等相关工作,加强了项目施工过程中的成本管控。

5、行政管理不断完善。进一步优化了组织机构,成立行政人事部,职能部门从14个精简为11个。公司引进一级建造师9名、二级建造师12名,晋升高管1名。并对中高层管理人员进行了重新聘任。累计申请政府相关政策奖励58万元,其中10万元已发放。申报企业荣誉4项,个人荣誉6项。进一步完善考核激励方案,重新制定了公司2019年度的薪酬绩效考核方案、虚拟股权激励方案等激励措施。法务部积极协助项目管理,提供法务帮助。完成山东青州平安大厦项目诉讼案件工作,独立承办完结案件5件,通过诉讼累计收回工程款2000多万元。

6、深入开展品牌建设和内部审计。在办好自媒体的同时,与嘉广集团、嘉报集团、《建筑时报》、《浙江建筑业》等媒体保持良好的合作关系,在市级以上新闻报刊发表新闻报道8篇,加强对外宣传力度,保护企业品牌。完成对南堰新景等3个项目的品牌回访工作。审计监察部完成了嘉善四季美庐和嘉兴百合花园项目的内部审计工作,针对项目管理中高风险领域进行有重点的审查并提出审计建议。认真盘点固定资产,向供应商展示出公司保护企业自身合法利益的态度与决心。

7、海南分公司工作。海南分公司中标三亚龙湾新天地养生文化度假村项目。7月份中标了三亚海棠之星四期工程。根据海南分公司的发展需要,6月份海南分公司的组织架构进行了优化,适应了海南分公司当前的发展需要。1月15日,三亚万科湖畔·同心家园十二期8#、9#楼工程成功举办了“2019年海南省装配式建筑示范暨安全文明标准化观摩会”,近千人参加了观摩会。海南三亚万科湖畔·同心家园项目部荣获“2018年度海南省万科奋斗奖”。

8、嘉宴中心项目顺利完成。经过年后70天的努力奋战,在嘉宴中心项目全体员工的共同努力下,在各位管理人员和项目执行经理的关心和支持下,我们最终顺利完成了施工任务,达成了管理的目标,嘉宴中心于4月27日举办了隆重的开业庆典,4月30日正式对外试营业,赢得了社会各界的广泛关注和高度肯定。

在分析公司面临的形势和存在的主要问题与困难时,董事长说:1、公司的业务总量仍然无法满足发展的需要。嘉兴3A企业已经达到25家;公建项目的发标数量少,竞标压力加大,中标率降低;2、房产项目形势更加严峻,对供应链融资的要求越来越高,给企业带来巨大的财务压力;3、在项目管理上,个别项目存在质量、安全、工期等管理不到位问题,企业标准化管理任重道远。

对于下半年的工作,结合年度工作计划,面对长三角区域一体化发展战略上升为国家战略,特别是嘉兴迎来“百年百项工程”、高铁新城、环城高架、民用机场等重大项目相继开工和海南迎来建设国际自由贸易港等全新的发展机遇,寿财良董事长提出了新的工作思路。

(一) 加强资金管理,盘活固定资产。随着晶晖嘉宴中心的竣工交付使用,通过现金为王的资金管理,公司的流动资金会逐年增加。财务部在做好日常工作的同时,加强与各大金融机构的沟通合作,提升融资管理水平;加强房企的供应链融资、应收账款保理融资等新融资模式的处置能力,降低财务成本。同时,彻底盘活公司的固定资产,进一步提高资产的使用效率,为公司的发展提供更充足的资金保障。

(二) 提升经营水平,拓展业务范围。随着“长三角一体化”发展国家战略的不断推进,经营部要创新经营思路,拓宽业务范围。深化与央企等大型企业的合作,创新合作方式,构建新的发展优势;充分挖掘“建筑业发展联盟”的平台价值,整合各方优势,承接更多的工程;上半年已承接多个市政项目,应积极鼓励项目部争创市政工程金奖,提升公司承接市政工程的资信等级;高度关注EPC项目的发展,加强与相关企业的合作,构建承接EPC项目的能力和想法设法承接EPC项目。海南分公司要抓住国际自由贸易港建设的机遇,加强公建项目业务的承接。加快海南博翔公司的资质晋升,实现以本土企业身份参与海南项目的投标。风物长宜放眼量。在适当的时候投资建设海南博翔总部大楼,牢牢扎根海南。

(三) 强化过程管控,提升现场管理。质量安全进度是公司发展的生命线!任何项目、任何人都不能以牺牲质量安全来换取项目效益。生产部门下半年继续组织季度检查2次,

月度检查4次,加强巡检和专检,确保不发生重大伤亡和火灾、设备事故,确保工程竣工验收合格率100%。重点根据公司的《安全文明施工标准化手册》的要求加强检查,加大检查处罚的力度。比如说:项目现场整不整洁、材料堆放是不是有序、有没有杂草丛生、宿舍和食堂干不干净、有没有根据公司制度执行管理等,深入到每一个细节。下半年组织申报市级安全文明施工标准化工地8项,省级3项。

(四) 加强成本管理,强化风险意识。公司的生存和发展必须以不断提高经济效益为支撑,而效益的取得则主要源于成本的控制。成本部要加强对项目部的服务和指导,加强对各项目特别是高风险项目的监督、检查,跟踪项目工期管理,为项目的结算做好必要的资料准备,加快资金回笼。重点跟进四季香榭二期、万科紫园尚宸、中梁秀湖壹号院、马家浜文化博物馆、南江公寓等项目的结算。协助百合花苑、中交四季美庐、乌镇达园、卓越荷塘景苑、同焜江南御苑等项目做好过程成本控制。

(五) 提升行政管理,强化风险防控。力争本月底前完成2018年度的虚拟股权分红方案和2019年度薪酬方案、绩效考核方案、业绩激励方案的发布。加强与杭州华翔企业管理咨询有限公司的沟通协作,并根据新的绩效管理方案,修订完善部门管理办法。2020年的考核指标、激励方案等要在2019年12月31日完成。积极申报各类奖项,争取更多的荣誉,扩大品牌影响力。重点组织和策划博元建设成立二十周年庆典活动。加强一、二级注册建造师等专业技术人才的引进工作,建立适当的技术人才储备。鼓励员工考证,以提高持证上岗率。随着人证合一要求的不断提高,公司鼓励各项目执行经理也应当建立适当的技术人才储备,特别是建造师、专职安全员等专业岗位人员,逐步实现项目部管理团队人证合一。进一步提升公司风险防控能力,加强法务队伍建设,推广项目合同审查制度,深入开展公司及项目部的法律培训、咨询等服务工作。

(六) 加强品牌回访,提升服务水平。品牌中心要继续深入开展回访工作,增加公司层面与甲方的沟通,多听取意见和建议,提前掌握项目施工过程中存在的问题,真实了解客户的需求,提升整体服务水平;加强自媒体的建设,进一步提升企业形象;下半年重点协助者,对接好出版单位,认真做好“创始人传记”图文资料的收集整理,力争在公司成立二十周年庆典上发布。审计监察部应加

强内部审计工作,重点加强对在建项目的审计,发现和解决在建项目施工过程中存在的不足,及时把审计建议反馈给各项目部,并积极开展跟踪审计工作,确保审计意见落到实处,降低项目的运行风险,提高项目部和公司的效益。

寿财良董事长在报告最后指出:“博元建设正面对长三角一体化发展、海南国际自由贸易港建设两个国家战略发展机遇,发展的大好形势就摆在我们面前。在企业的管理上并没有高招,我相信,只要大家认真做好本职工作,积极迎接市场的挑战,我们一定能够完成2019年的管理目标。让我们肩负‘诚建品质,明天更美好’的企业使命,弘扬‘同心·博远’的企业精神,加强资金管理,拓宽业务范围,防范法律风险,最终实现共赢共享共发展。”

寿财良董事长的报告赢得了全体与会人员的热烈掌声。

随后,常务副总裁唐炜,生产副总裁钱峰,项目负责人邹中福、彭守炼、汪礼标等结合报告精神,就下半年各部门、各项目部面临的管理工作,畅所欲言,提出了许多切实可行的举措和中肯的建议。

会议前夕,全体与会人员在海南分公司总经理郭可鸣等的陪同下,认真观摩了三亚万科·同心家园项目开展安全管理文明施工的具体举措。项目负责人周在顺还用PPT播放形式,详细介绍了项目开展建设情况。同心家园项目系海南省第一批装配式建筑示范工程,采用市政先行和万科“5+2+X”建造技术体系,全面引入智能化数字化管理平台,在文明施工、绿色施工、安全管理等方面全方位展示出博元建设标准化管理的综合实力,成功举办“2019年海南省装配式建筑暨安全文明标准化观摩会”,赢得了海南省住建厅、三亚市行业主管部门、万科地产等社会各方面的高度评价。特别是现场观摩会召开以后,海南省住建厅两次邀请上海市建委领导莅临现场考察,三亚市住建局、陵水县建设系统、万科集团、保利地产、碧桂园、融创地产等屡屡组团前来考察观摩学习,为公司创造出优秀的品牌形象。诚如寿财良董事长所说:“万科同心家园项目是海南省首批装配式建筑,早已声名远扬。由于工作关系,我一直到今年五月来海南开展大检查才第一次到现场。虽然有心准备,但我还是被现场惊呆了。从1月15号举办有近千人参加的海南省装配式建筑暨安全文明标准化现场观摩会到今天,半年过去了,我们所见的现场依然保持那么整洁,工地依然规范有序,各项绿色施工措施和智慧工地数字化管理平台依然运行如初,让我们对项目团队刮目相看,拍手称赞。所以说,做好一个工程,能力是一部分,最重要的是你的责任心,你的态度,你的执行力。同心家园这个项目,周在顺完全是诚心诚意地要把它做好。虽然期间海南分公司、公司总部都为它提供了各种服务和帮助,倾注了很多心血,但最根本的还是靠项目的管理团队。责任心强,干劲足,严格按公司《标准化管理手册》开展生产,上下一心,做出一个好工程的目标才能实现。同心家园成功举办海南省装配式建筑暨安全文明标准化现场观摩会,创下了博元建设观摩会与会人数之最、项目创新程度之最、现场规范化管理之最等好多之最,值得我们全体项目负责人认真学习好好借鉴。” (总裁办)





至诚共赢

博厚悠远

博元报

编辑委员会

总 编：

寿财良

副总编：

胡欣海

编 委：

朱惠辛 唐 炜

钱 峰 沈俊杰

王文东 郭可鸣

俞少华 洪志跃

董志根

编辑部主任：

黄霁贤

责任编辑：

杨舒越 孙燕菁

小故事大道理

鲶鱼法则

西班牙人爱吃沙丁鱼,但沙丁鱼非常娇贵,极不适应离开大海后的环境。当渔民们把刚捕捞上来的沙丁鱼放入鱼槽运回码头后,用不了多久沙丁鱼就会死去。而死掉的沙丁鱼味道不好销量也差,倘若抵港时沙丁鱼还活着,鱼的卖价就要比死鱼高出若干倍。

为延长沙丁鱼的活命期,渔民想方设法让鱼活着到达港口。后来渔民想出一个法子,将几条沙丁鱼的天敌鲶鱼放在运输容器里。因为鲶鱼是食肉鱼,放进鱼槽后,鲶鱼便会四处游动寻找小鱼吃。为了躲避天敌的吞食,沙丁鱼自然加速游动,从而保持了旺盛的生命力。如此一来,沙丁鱼就一条条活蹦乱跳地拉到了渔港。

感悟：鲶鱼法则告诉我们,管理要保持一定的压力。没有压力的环境无法成就事业。

南风法则

北风和南风比威力,看谁能把行人身上的大衣脱掉。北风首先刮起了一股凛冽刺骨的寒风,想把行人的大衣吹掉,结果行人反而把大衣裹得更紧。南风则徐徐吹动,顿时风和日丽,行人感到很暖和,于是解开纽扣,继而脱掉大衣,南风获得了胜利。

感悟：南风法则说明了一个道理:温暖胜于严寒。领导者在管理中运用"南风"法则,就是要学会经常用正面的鼓励,激励下级,激发工作的积极性,这样,效果常常比不断地批评好。外界刺激可以分为正面激励和负面激励。正面激励的作用是诱导;负面激励的作用是惩戒。

Happy birthday

八月,一年中最鼎盛的时期,他热情奔放,轰轰烈烈,彰显着生命的力量与魅力。在这个热情如火的季节,浙江博元建设股份有限公司祝:
黄霁贤 周佳跃
寿柠筱 杜凤菊
邵 昶 吴苗苗
陈佳筠 沈美佳
徐少锦 华小英
徐 燕 黄玲娟
沈春根

