

# 如何逐渐提高项目管理人员法律、风险意识

法务部经理 陆晓东



在建筑行业快速发展、建筑市场不断扩张的今天,建筑企业和建设单位的发展面临着巨大的竞争压力,这也对工程项目管理提出了更高要求。在项目管理过程中,不仅要做好安全管理、质量管理、施工进度管理等基本的管理工作,还要对工程建设过程中可能出现的各种风险问题进行有效管控,从而保证施工进度的正常进行,保证项目建设的经济效益。其中,法律风险管理是建筑企业必须控制好的一个问题,一旦出现法律纠纷,会给企业带来重大经济损失,同时影响企业的形象。

从近几年的情况来看,公司在规模和管理水平上都上了一个新台阶,但在发展过程中还存在很多问题,这其中,项目部的管理问题尤其突出,存在很多漏洞,特别是项目管理人员法律风险意识淡薄,遗留了很多法律风险,最终导致纠纷产生,给公司造成无法弥补的损失。现针对当前普遍存在的项目管理人员法律意识和风险意识淡薄问题,结合公司项目部法律风险管控现状,从法律层面和管理措施上进行粗浅的探讨,希望大家共同商榷。

## 一、工程项目中应注意的法律风险事项

1.对投标项目进行前期审查,以防范出现烂尾工程和工程款拖欠。

投标承揽工程项目时,首先应对发包人的主体资格和资信情况进行严格审查。审查内容包括发包人的注册情况,项目资金来源和到位情况,经营业绩、履约能力以及社会信誉等多方面情况,以综合判断其是否具有履约能力。如果发包人具备相应的资信或资信不足,应尽量避免与之签订施工合同,以规避工程款拖欠风险。其次,应对项目的真实性、合法性进行审查,即审查项目发标人是否办理了立项审批手续,是否办理了建设用地规划许可证、建设工程规划许可证、施工许可证等证件,以避免项目因违规建设被叫停后血本无归的风险。

2.严把合同签订关,从源头上防范风险。  
(1)坚持利益原则。利益原则是合同双方在合同签订过程中都应遵守的基本原则,如果某一方放弃了自已的应有权利,也就相当于放弃了法律保护,也容易因此引发一系列的后续问题。在合同签订过程中,承包包方具有平等的法律地位,应保证合同条款的平等性和互惠性,并以此作为双方利益的基本保障。  
(2)成立合同谈判小组。建筑企业应成立专门的合同谈判小组,培养专业人才,使其熟知合同签订过程中可能出现的各种漏洞问题,从而做好防范措施,将合同中隐含的法律风险降至最低。培养同时具备法律技能、管理技能、财务知识、谈判技能的复合型人才,帮助企业提高风险识别能力。

(3)对合同款项进行严格审核。大型工程项目的合同一般由业主制定,建筑企业应对合同内容进行严格审查,逐项审查各项条款是否合理,合同条款的涵盖面是否全面,同时还要审查业主的审批手续,确保合同内容符合相关法律法规。如果套用标准合同文本,要与标准文本进行比对,并根据项目实际情况,明确特殊条款。若发现歧义,要与对方进行及时沟通。

(4)做好风险限制和风险转移。建筑法律在工程项目管理中具有重要地位,如果工程项目的管理人员自身缺乏法律素养,对行业相关法律缺乏了解,不善于运用法律约束工程建设行为,就会使工程项目在建设过程中,积累较多的法律风险,从而引发一系列法律纠纷,给工程项目带来经济损失和名誉损失。因此,项目管理人员必须提高风险识别能力和风险防控能力,从合同出发,对可能面临的法律风险进行限制和转移,认真研究合同中的免责条款,同时避免对方利用免责条款推卸责任。

(5)删除软条款。软条款是指由合同的一方掌握关键权利,而另一方的合同履行取决于掌握关键权利的一方,对于弱势一方来说,此条款即为软条款。软条款又被称为合同陷阱,容易使弱势一方陷入索赔陷阱。因此,建筑企业在签订合同时,要提出软条款,避免自身陷入法律被动地位。

(6)所有合同内容必须落实到书面。双方约定的所有合约内容,必须落实到合同书的纸面上,经过双方签字后才具有法律效力。因此,在合同签订过程中,要将一切合同条款在合同中明确体现,做到字斟句酌,避免出现语言上的漏洞。

3.严把合同履行关,从过程中控制风险。  
(1)做好施工资料的收集、归档和保管工作。在施工过程中,应做好各类施工资料的收集管理工作,注意参建各方之间往来文件、会议纪要等相关资料的收集。注意对因发包方及第三方原因导致的停工、窝工等影响工程进度、质量等方面的各种资料和信息的收集和记录。一旦出现纠纷,可以凭借证据及时诉诸于法院,寻求法律公正的裁决。

(2)善于运用法律对施工企业有利的法律规定,解决结算纠纷,搞好结算工作。各项目部要按照合同约定的时间及及时向发包方提供完整的结算报告和结算资料,并让发包方书面签收。如发包方拒不签收,可通过公证或特快邮寄的方式送达。

如发包方在收到我方提供的结算报告后逾期不审核,也不提出答复意见,拖延结算,则可依法起诉,请求法院依据《建设工程结算暂行办法》和《最高人民法院关于审理建设工程施工合同纠纷案件适用法律若干问题的解释》的规定按照我方提交的结算金额予以认定,确定债权。

发包方不结算,施工方可以不交付工程,以掌握回收工程款的主动权。

(3)摸清欠款底数,先礼后兵,确保工程款的及时回收。各项目部针对本项目的工程欠款情况,首先应搞清楚哪些工程已结算,债权债务清楚;哪些工程未结算,存在何问题;其次在摸清欠款底数的基础上,分类排队,先后易难,对于债权债务无其他纠纷的工程欠款,采取协商解决的方式,力争让对方一次付清欠款。若一次付清不清,则制定分期还款计划,以确保不超过诉讼时效,丧失债权。对于工程未结算,对方又以质量问题或工期延误为借口赖账的欠款大户,先协商解决,若协商不成则果断诉诸法院,用法律手段保护公司的合法权益。

(4)把好诉讼时效关,防范诉讼时效风险。作为施工方应密切关注工程欠款的诉讼时效,并在法律规定的三年诉讼时效期间及时行使自己的权利,以免超过诉讼时效,丧失胜诉权。

(5)善于运用法律的强制力和威慑力回收工程款。各项目部要树立诉讼不是目的,只是一种手段的观念,彻底改变以前因工程款长期拖欠导致债务纠纷不断,被动挨打的局面,要主动出击,依靠法律的威力回收工程款。重点对于那些长期恶意拖欠工程款,长期不予结算工程款的欠款钉子户,在诉讼时效内依法起诉,通过法院来清收工程款。

(6)加强施工合同索赔管理。施工合同索赔管理工作是培育和发展建设市场的一项重要内容。公司在合同履行中对工程索赔认识不足,缺乏推行工程索赔所需意识和动力。施工合同是索赔的依据,索赔则是合同管理的延续,合同管理索赔要求承包商在签订合同时要充分考虑各种不利因素,分析合同变更和索赔的可能性,采取最有效的合同管理策略和索赔策略;在合同整个履行过程中,要随时结合施工现场实际情况,结合法律法规进行分析研究。

合同履行合同,不仅有利于保护企业的合法权益,

更重要的是有利于企业尽快适应国际工程建设规范,提高企业未来的生存能力。

## 二、提高项目管理人员法律意识、风险意识的建议

根据“木桶理论”,对项目部法律事务的重要性认识不足,将成为建筑企业“最短的桶板之一”,这也是建筑企业提升管理水平的一项隐蔽性障碍。如何逐渐提高项目管理人员法律意识、风险意识?具体而言,项目管理人员法律意识和风险意识的提高要建立在规范的管理制度、健全的工作机构和良性的风险防控体系等基础上。

1.确立项目部法律事务及风险管控目标。  
根据各施工项目部的不同情况,提出不同的工作目标是有计划开展好工作的前提,要确立依法经营管理的理念,以《建筑法》为依据,规范项目部的组织和行为;以《合同法》为依据,规范项目部的施工管理行为;以国家有关行政法规为依据,规范项目部的各项管理活动。

2.建立项目部法律联络员制度。  
要适应企业的发展要求,提高项目管理人员的法律意识和风险意识,发挥项目部的法律预防和法律保障作用,就必须完善法律组织机构体系,同时,施工企业项目的分散性决定了企业法律风险的分散性,为了使公司领导及机关相关业务部门全面了解和掌握项目部的法律风险现状,便于公司法律部门及时给予风险防范措施和法律咨询,在项目部建立法律联络员制度尤为重要。项目部法律联络员由项目部相关人员兼职担任,联络员主要有以下四个职责:一是负责传达项目部的法律文书的汇报工作,即第一时间上报公司法务部,由法务部处理文书签收工作;二是负责向公司征求法律咨询和援助;三是本项目部发生纠纷时,配合公司法务部调查事实、收集证据、整理诉讼资料等;四是负责项目部的法制宣传和教育工作。

3.完善项目部各项规章制度。  
通过建立健全与法律管理和风险管控相适应的规章制度,确立项目部法律事务和风险防控工作体系,使项目部法律工作做到有章可循。如为了畅通交流渠道,协调好各方之间的法律关系,建立法律事务汇报制度,保证项目部与公司之间上传下达渠道的通畅,特别是遇到法律问题应及时请示公司;建立合同运行监控制度,完善合同的动态化管理;建立农民工工资跟踪制度,确保农民工工资落到实处,防止所建工程出现农民工讨要工资问题。

4.加强项目部的法律宣传和法制教育。  
积极落实普法工作,加强队伍建设,组织项目管理人员进行专门的法律事务及风险防控培训,建立起长期有效的法律学习制度,定期开展法律讲堂,着重对与工程相关的法律法规进行学习,提高项目管理人员法律事务及风险管理的专业水平,进而提高项目部管理人员的法律意识和风险意识。

5.建立专门的项目部风险防范机制。  
建立项目部风险防范机制,可以采取控制风险、转移风险、保留风险三种方式相结合的措施。(1)控制风险。对于项目管理人员而言,在组织施工过程中,要使风险发生的概率和导致的经济损失降到最低程度,应当做好以下几个方面:一是熟悉和掌握工程施工阶段的法律法规;二是深入研究和全面分析招标文件;三是熟知施工合同;四是掌握工程要素的市场价格动态;六是加强对协作单位的管理,减少风险事件。(2)转移风险。向对方或者第三方转移风险,工程风险的转移主要有索赔制度、担保制度和保险制度,项目管理人员在组织施工中应当积极使用这些措施,变被动为主动,有效化解风险。(3)保留风险。在风险不能避免时,由自己承担风险的一种方法,在分包合同中我们往往约定了一定比例的风险金,所谓保留风险,即使用风险金化解风险。

## 三、总结

法律风险虽然对建筑企业的经济利益、企业形象有直接影响,但是相比于市场风险、政策风险和自然灾害风险等不可控风险,法律风险可以通过有效的管理措施加以控制。因此,建筑企业应以法律知识武装自己,强化法律意识,采取有效的风险防控措施,做到及时发现潜在的法律风险,并及时采取有效手段对其进行化解或控制。

作为施工企业,要突出对项目部的法律风险管控,坚持法律事务纵向到底的原则,把工作的重点放在提高项目管理人员法律意识和风险意识上,落实项目管理的各个阶段的风险控制和风险化解,确保公司良好有序运营。



# 至诚共赢

# 博厚悠远



编辑委员会  
总编: 寿财良  
副总编: 胡欣海  
编委: 朱惠平 唐 炜 钱 峰 沈俊杰 王文东 郭可鸣 俞少华 董志跃  
编辑部主任: 黄军贤  
责任编辑: 杨舒越 孙燕芳

博元报 BOYUAN NEWS PAPER 2019年6月30日 总第138期 浙企准字第F038号 内部资料 免费交流 浙江博元建设股份有限公司 主办

## 狠抓制度建设 促进规范管理 构建健康发展新体系 董事长寿财良带队检查海南在建工程

为了充分发挥公司各项管理制度在项目建设中的指导和鞭策作用,规范工作行为,提高项目管理水平和效能,实现企业健康发展,6月4日至6日,董事长寿财良带队对海口和三亚的三个重点在建工程进行大检查。



六月的海南烈日炎炎。本次大检查一站,董事长寿财良就带着酷暑来到了海口昌茂·春天里。该项目位于海口迎宾大道旁,高铁东站近在咫尺,地理位置优越,是公司在海口市中心区的唯一在建项目。销售中心屋顶“好房子·博元造”六个LED大字,面向车水马龙的迎宾大道,显得非常醒目;巨大的企业形象宣传牌图文并茂,鑫金耀目;狭长的施工区域,五颜六色的司旗迎风飘扬,各类围护和防护措施企业特色鲜明。一到项目部,在项目负责人汪礼标的陪同下,寿董事长不顾车马劳顿,立刻深入施工现场实地检查,从地下室到标准层,从主体结构混凝土浇筑质量,到两次结构加气快砌体和面层粉刷观感;从现场安全防护措施,到文明施工现场的规范搭设和模板的铺设,梁柱的四周制模,后浇带的防护与模板搭设,上人通道的安全防护等等,甚至对施工现场的防雨降温措施,方方面面无不一道遍。

三亚瑞都新天地为一站式商业地产。施工环境极为复杂,特别是地质条件差。进场后,项目部遇到了许多意想不到的困难。在项目负责人王圣光的带领下,寿董事长直下地下室进行检查,包括模板支架的规范搭设和模板的铺设,梁柱的四周制模,后浇带的防护与模板搭设,上人通道的安全防护等等,甚至对施工现场的防雨降温措施,方方面面无一遗漏。

三亚万科湖畔·同心家园项目,是海南省第一批装配式建筑示范工程。今年一月,项目部成功举办了“海南省装配式建筑示范暨安全文明工地观摩会”,寿董事长亲自主持召开了本次大检查的项目经理座谈会。他首先代表公司向再次向海南公司特别是万科湖畔·同心家园项目部成功举办“海南省装配式建筑示范暨安全文明工地观摩会”表示衷心祝贺和感谢。寿董事长说:“从争办海南省装配式建筑示范暨安全文明工地观摩会那天起,海南公司和万科湖畔·同心家园项目部就集中精力认真对待,以更高标准更高要求组织开展生产,成功举办了海南省也是公司的首个装配式示范工程观摩会,获得了海南省住建厅、海南万科和社会各界的高度评价,这是博元建设的光荣,值得大书特书。”

随后,寿董事长从本次大检查中发现的具体情况开始分析:“没有规矩,无以成方圆。公司的各项管理制度,是指导我们项目部开展生产的行动指南。在海口昌茂·春天里,我们看到了主体结构混凝土浇筑质量好,平整度高,门框窗框线条顺直,棱角分明。特别是加气块砌筑垂

直度好,勾缝饱满;预埋件收口平顺,工艺细致;现场采用变频式施工升降机,比传统升降机更节能环保,安全平稳。三亚瑞都新天地虽然施工环境复杂,但施工区和生活区防护到位,各项工作齐头并进。万科湖畔·同心家园项目从实名制管理到现场安全管理,很好地引入数字化管理平台,项目动态管理情况实时反映在每个管理人员的手机上,做到实情实报,效果很好。特别是现场的文明施工和安全管理措施,亮点纷呈。更难能可贵的是距承办海南省现场观摩会已近半年,现场依然是干净整洁有条不紊,值得其它项目部深入总结,认真学习。但是,在本次检查中,我们也发现了许多需要认真对待切实解决的问题。如,重施工区管理,轻生活区管理;施工进度计划的落实与实际状况有较大差距;在质量管理上有粗心大意、忽视细节的把控等等,都需要每个项目

部以制度为抓手,狠抓落实。”寿董事长最后指出:第一,永远要把安全生产放在头等位置,以人为本,预防为主,不能心存侥幸。在海南,项目部要切实做好防暑降温的工作,确保人身安全。本月是全国第18个安全生产活动月,各项目部要认真开展好安全月的宣传、活动;现场的防范措施必须严格按照《标准化手册》为依据,不折不扣地做到位;第二,工程质量事关百年大计。项目部要健全质量管理体系,提高管理人员的质量意识和技术水平,学习优秀的施工工艺,加强质量监督和对细节的把控,严格工序流程,真正把工匠精神贯穿到施工全过程;第三,严格按公司《标准化管理手册》开展文明施工绿色施工,充分体现社会责任。第四,加强与主管部门、建设单位、合作伙伴和公司的联系与沟通。特别是在进度计划的落实和工程款回收上,既要做到项目资金的正常运行,又要做到项目建设的顺利开展,与甲方班组与供应商的有效沟通,是解决问题的关键;项目治理一定要深入施工现场,有早发现问题早做预案的能力,面对问题,要迎难而上。公司对不合格的项目治理不能心慈手软,否则,只能是损害公司的品牌形象;第五,公司、分公司各职能部门,要时刻关心项目建设,加强服务,为项目部出谋划策排忧解难,提供技术支持。同时,加强对项目的检查力度,对发现的问题,要落实整改措施,直到问题解决。

董事长最后指出,制度建设是企业的健康发展。一方面要取人之所长为我所用,另一方面要在实践中不断完善和丰富我们的管理制度,与时俱进。只有进一步加强管理,狠抓制度建设,博元建设的发展才是健康的。

(海南公司)

## 省建协党支部到嘉兴开展主题教育活动



为迎接“七一”党的生日,6月26日,浙江省建筑业行业协会副会长兼秘书长、党支部书记兆康、副秘书长纪德仙、毛霖、张明智等13位党员到嘉兴南湖开展“不忘初心牢记使命”主题教育活动。这也是省建协为纪念建党98周年组织开展的系列活动之一。作为此次党日活动的首站,在博元建设总

(行政人事部)

### 中兴苑老旧小区改造开工仪式

为加快中心城市品质提升,6月29日上午,嘉兴市中心城市品质办在南湖区电子社区举行了“房企助推老旧小区改造开工仪式”,这也标志着由我公司施工总承包的南湖老区(旧)住宅区改造提升专项工程——中兴苑项目正式开工建设。嘉兴市中心城市品质办常务副主任应志敏等领导出席,南湖区、新嘉街道电子社区、嘉兴万科、绿城地产等有关部门负责人和我公司常务副总裁唐伟,项目执行经理彭守东、郭中福等参加了本次开工仪式。中兴苑改造提升项目位于南湖区洪波路西侧、洪声路北侧,越秀北路东侧地块,由嘉兴市规划设计研究院有限公司投资建设,包括14栋住宅和1栋社区服务中心。计划总工期180日历天。老旧小区改造已连续多年被列入政府民生实事工程。南湖区城市建设投资集团有限公司总

(杨舒越)

### 抓好制度建设 强管理促效益 确保企业健康发展

#### 公司召开五月月末会议

6月5日晚,五月月末会议在总部会议室召开,公司总部和海南公司全体员工以及项目执行经理参加会议。正在海南检查工程的董事长寿财良在三亚海南公司出席了会议并作主题报告。



会议由行政副总裁沈俊杰主持,总裁特别助理米惠辛、常务副总裁唐炜等公司分管领导和海南公司总经理鄂可鸣依次汇报了各部门六月份的工作计划;工程部经理董志根以PPT形式通报了五月份对未域在建的28个项目开展“周检周例会、安全生产管理和文明施工、工程质量实测实量、垂直运输机械设备、实名制管理”等方面的专项检查情况;生产副总裁钱峰作了月检的总结,他表示,受检的28个项目中既有值得学习推广的好经验,也存在亟待整改的问题。他强调:“今年6月是全国第18个‘安全生产月’,各项目部要认真开展理论宣传,做好对施工人员的安全教育,组织开展好垂直运输设备、临边防护、临时用电等安全生产专项检查。”

董事长寿财良通过视频连线方式作会议的主题报告。寿董事长指出:今后的

工作重心,要从嘉寮中心项目建设回归到全公司的项目管理上来。第一,强化资金管理是依然企业发展的中心工作。一方面要通过科学合理的资源配置来盘活资产,进一步提高公司资金使用效益;另一方面要加强项目的财务管理,及时收取工程款,盘活项目资金;同时要确保资金管理和使用安全,走良性循环发展道路;第二,进一步提高业务承接能力,着力提升公司经营水平。从市场环境来看,无论是在嘉兴还是在海南,市场空间依旧很大。我们要扩大信息渠道,挖掘项目信息资源,努力承接更多的优质工程;要加强对优秀项目经理特别是责任心强市场拓展能力大的项目经理的引进工作,以加快市场布局;第

三,制度建设与时俱进。制度建设是一项长期工作,每项制度都需要在工作中不断接受检验。一旦形成公司管理制度,就必须立足当下,将制度从墙上请下来,落地生根开花结果。制度不是摆设,关键在于执行,动员千遍不如问责一次。无论是公司日常工作,还是项目管理,都必须按照公司制度去执行去检查,这样才能保护好公司的品牌;第四,加强对在建项目的管理。对于优秀项目部,董事长强调要加强学习深入总结;对于在检查中发现的问题,有关项目部必须严格落实整改措施,不能心存侥幸。质量与安全是建筑企业的生命线。公司上下必须高度重视工程质量安全工作,让业主满意,让社会满意,让主管部门放心,为公司创造良好的经济效益和社会效益。

最后董事长强调,每个项目都会碰到不同的难题和困难。遇到问题不是先找理由,追究昨天,要着眼今天,解决问题,做好明天的新计划。项目经理要勇于担当,敢于担当,有承担责任的勇气和坚决问题的能力,这样才不会被博元的制度所淘汰。(孙燕菁)

### 海宁四季香榭二期被评为浙江省安全文明标化工地

日前,浙江省建筑业管理局下发《关于公布2018年度浙江省建筑安全文明标化工地工作的通知》,公司施工总承包的海宁四季香榭二期工程被评为“2018年度浙江省建筑安全文明标化工地”。

海宁四季香榭二期项目位于海宁市政路南侧,麻泾港东侧,由海宁市政联

房地产开发有限公司投资开发,项目建筑面积68414平方米,包括1#-6#住宅及地下室人防工程等。工程开工伊始,项目部就把争创“浙江省建筑安全文明标化工地”的目标放在施工全过程管理工作中,按照“标准化、规范化、精细化”的管理原则,严格组织实施施工计划,强化各项责任落实,确保工程质量安全。

浙江省建筑安全文明标化工地,是全省建设工程安全生产的样板,具有较高的安全生产技术、管理水平和文明施工水平,是浙江省建设工程安全生产文明施工的最高奖。通过省级建筑安全文明标化工地创建活动,有助于进一步提升我公司在安全生产文明施工标准化管理水平,提升企业形象。(工程办)

### 马家浜文化博物馆工程顺利通过竣工验收

6月24日上午,博元建设施工总承包的马家浜文化博物馆工程通过了由建设单位嘉兴经济技术开发区投资发展集团有限公司和嘉兴市文化广电新闻出版局组织的竣工验收,验收过程由嘉兴市建筑业管理局全程监督。项目建设单位、设计单位、勘察单位、施工单位、监理单位相关负责人和我公司工程部经理董志根、项目执行经理李福海等参加本次验收。

验收组专家深入施工现场,仔细查看工程实体质量,并对工程建设程序和工程技术资料进行了全面核查。随后,验收组

在项目部会议室召开会议,验收组听取了施工单位代表关于工程结构设计、施工管理、过程质量控制、原材料检验、安全生产等方面的情况汇报。经评定,验收组一致表示该项目施工质量与各类资料收集、整理和其他各项指标均满足规范及设计要求,同意通过竣工验收。

马家浜文化博物馆项目总建筑面积7840.6平方米,是嘉兴市首个外墙采用彩色清水混凝土项目。作为嘉兴市重点建设工程,马家浜文化博物馆项目的建设得到上级领导单位和业主单位的高度重视和

支持。项目建设之初,公司就选派优秀的项目管理班组和施工队伍,在施工过程中,克服重重困难,历时近两年,顺利通过项目竣工验收。

我公司始终坚持以业主需求为导向,努力把马家浜文化博物馆工程打造成放心工程、精品工程。此次马家浜文化博物馆项目顺利通过竣工验收,将把马家浜遗址公园的建设进一步提速,对促进嘉兴的文化旅游发展是一大利好。(马家浜文化博物馆项目部)

### 公司组织开展追寻革命先辈足迹团建活动



为进一步增进员工间的沟通与交流,提升员工的团队精神和团队意识,发挥青年员工的工作积极性,6月15日,公司工会、团支部组织开展了以“坚守、务实求

精,追寻革命先辈足迹”为主题的团建活动。40名青年员工参加此次活动。下午1点整,参加活动的员工在公司总部大楼门口坐大巴统一前往活动目的地——上海青浦练塘古镇陈云纪念馆。在行驶过程中,由专业老师带领大家分组破冰,一路上欢声笑语,气氛活跃。到达练塘古镇后,大家开始追寻革命先辈陈云足迹的定向之旅。在老师的带领下,青年员工们参观了铜像广场、主馆、陈云故居、陈云手迹碑廊和长春园,从参观过程中重温陈云同志的光辉思想,了解伟人的业绩,学习伟人风范。参观活动结束后,青年员工

们完成阵地战、最强卧底、拍照任务和朋友圈点赞等定向任务。最后,“戚威黄bi-ubiubi”队获得此次定向活动的冠军。

一个下午的时光很短暂,大家依依不舍地离开练塘古镇。通过此次团建活动,青年员工们更加直观、真切地感受到陈云同志等老一辈无产阶级革命家优良朴素的工作作风,更加坚定了“严以修身、严以律己、谋事要实、创业要实、做人要实”的信念。作为公司的一份子,只有凝心聚力、激流勇进、奋发有为、敢有担当,才能在推进公司事业发展上有更大作为,才能为公司事业发展更大贡献。(团支部)

### 公司党支部组织党员赴浙东抗日根据地参观学习

为纪念中国共产党成立98周年,6月30日上午,博元建设党支部组织近20名党员赴省爱国主义教育基地——浙东抗日根据地旧址开展“不忘初心·牢记使命”主题党日活



动。在浙东抗日革命根据地纪念馆,党员们通过大量历史照片、图表和各类历史文物、文献等,重温了那段光辉的抗战岁月,陈列馆内的每一张图片,每一段文字,每一件遗物都记载着一个个壮烈感人的故事,大家更加深刻地体会到没有共产党就没有新中国、只有共产党才能

团结带领人民前进。下午,党员们又参观了全国文明村——横坎头村,在横坎头村,党员们认真学习党章,重温入党誓词,坚定有力的誓言,激励着每个党员在自己的岗位上发扬革命精神,不断奋进。

通过此次缅怀革命先烈,回顾红色历史主题党日活,进一步坚定了全体党员的理想信念,党员们纷纷表示要继承和发扬老一辈共产党人前赴后继、不畏艰险、迎难而上、不怕困难的革命精神,把初心使命落实到埋头苦干、真抓实干的自觉行动中,积极发挥党员的先锋模范作用,为公司的健康发展贡献自己的力量。本次活动还特地邀请了共建单位水社区相关领导参加。(党支部)



#### 实地·三亚海棠之星项目 四期酒店及别墅土建总承包工程



实地·三亚海棠之星项目位于三亚市海棠湾区海棠北路18号,由三亚巨源旅游开发有限公司投资建设,为度假酒店综合项目。项目总建筑面积约102770.94平方米,包括1栋建筑面积约68855.18平方米的超高层酒店,建筑面积约9692平方米的二期别墅,建筑面积约24223.76平方米的四期别墅。由浙江博元建设股份有限公司施工总承包,计划总工期914日历天。(海南公司)

#### 实地·三亚海棠之星一期度假酒店 加建项目工程

实地·三亚海棠之星一期度假酒店加建项目,总建筑面积87633.76平方米,其中地上已完成建筑面积41020.24平方米,地下建筑面积32868.52平方米,加建面建筑面积约13745平方米。由浙江博元建设股份有限公司施工总承包,计划总工期40日历天。(海南公司)

#### 海宁水月亭路(文苑路-海昌路) 拓宽改造工程

海宁水月亭路(文苑路-海昌路)拓宽改造工程由海宁市政建设开发投资有限公司投资建设,道路全长约599米,由浙江博元建设股份有限公司施工总承包,计划2020年1月15日前完工。(经营部)

#### 南湖区老(旧)住宅区改造提升专项工程 ——新嘉街道11标段



南湖区老(旧)住宅区改造提升专项工程——新嘉街道11标段,位于南湖区洪波路西侧、洪声路北侧、越秀北路东侧地块,由嘉兴市规划设计研究院有限公司投资建设,包括14栋住宅和1栋社区服务中心。计划2020年12月底前竣工。(经营部)

### 福利院送爱心 真情关怀温暖童心

为了更好地关爱福利院儿童,让孩子们感受到社会大家庭的温暖。6月4日上午,公司员工代表一行10余人来到嘉兴市社会福利院,看望慰问孤残儿童,并为他们送去了水果、牛奶、面包和尿不湿等生活用品。

这是公司连续第十年组织员工到福利院看望慰问,其中有些员工已经在这里的孩子熟悉了,一见面,他们就露出开心的笑容。在福利院的教室里,朱培刚院长通过影像介绍了福利院的运营情况,展示了福利院开展爱心活动的各类照片。他对博元建设多年来的关心和支持表示感谢,并向公司颁发了爱心证书。

孩子们表演了精心准备的手鼓演奏,节奏轻快,活泼愉悦,台下的孩子也跟着一同轻拍桌面。演奏结束,在座的员工热烈鼓掌。随后,员工们把小面包、牛奶等食物分发给孩子们,与他们亲密互动,福利院里洋溢着暖融融的温情。看见孩子们纯真的笑脸,大家纷纷表示希望能用爱心让孩子们感到温暖,让他们能健康快乐成长。

多年来,公司积极致力于教育助学、扶贫济困、灾害救助等社会慈善公益事业。截至2018年,公司为推动新农村建设捐资300余万元,向嘉兴港区慈善总会认捐200万元,为残疾人事业、抗震救灾、困难家庭等捐款近百万元,展示出博元建设热心公益的良好形象。(工会)

#### 执行力 源于责任心

军事上有句话:三分战略,七分执行。道理很简单:执行力强,排除万难,千方百计的实现战略目标。执行力弱,就会找借口,该条件,错失良机,导致战略目标一塌糊涂。

正因为,“成也执行,败也执行”。如何提高执行力?提高工作执行力,有两个条件,一个是工作能力,一个是责任心。两者孰轻孰重,责任心胜于工作能力!

有责任心的人,工作不会找借口,不会挑肥拣瘦,不会推诿扯皮,而是发挥聪明才智,想办法打开思路,千方百计化解矛盾,解决问题。

有一位管理学家曾说:“如果你能真正钉好一枚纽扣,这应该比你缝制出一件粗制滥造的衣服要更有价值”。责任就是对职位的坚守,以责任心能提高执行力,这样我们才能多做一些实干,少一些空谈;多一些深化、细化,少一些空话;多一些激情,少一些推诿,这样才能把我们的工作完成的更好。

工作的好坏,责任心决定一切。责任心出激情,出智慧,出力量。有了责任心,再危险的工作也能减少风险,没有责任心,再安全的岗位也会出现险情。责任心强,再大的困难也能想办法克服,责任心弱,再小的事情也可能酿成大祸。所以说,工作的效能如何,主要看我们是否有责任心,敢不敢负责任。

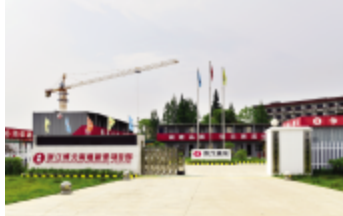
责任心决定一切,可见,责任心是一种品质,是一种使命,是一种追求,是对自己所负使命的忠诚和守信,是对本职工作的出色完成。只有敢于承担责任的人才负起更大的使命,只有这样的人才能值得信任,才能使执行力得到提高。

#### Happy birthday

炎炎的烈日,浓浓的情。流萤闪烁的七月,让云捎去满满的祝福,点缀你甜蜜的梦,浙江博元建设股份有限公司祝: 范华强 张晓雯 丁成林 姜培荣 韩小鹏 钟涛



工地入口大门



项目部



钢板道路



项目部绿化



太阳能灭蚊灯



茶水亭

编者按:南堰新景项目,位于嘉兴南湖东岸,由嘉兴城市建设投资有限公司投资建设,总建筑面积17167.3平方米,计划工期530日历天。走进施工大门,一条干净整洁的百米钢板道路直通项目部办公区,主干道旁的绿化带内植被茂盛,绿草茵茵,喷淋系统喷洒出细密的水珠,浇灌绿植,防尘降温;定型化制作的塔吊电缆线防护棚,设有喷淋系统的基坑围档,车辆停放整齐的停车场、环境优美的茶水亭、特色鲜明的现场围档……紧张忙碌井然有序是这个工地的常态。作为迎接建党百年嘉兴市区“十大标志工程”之一的南湖湖滨区域改造提升工程备受期待。据悉,湖滨区域改造提升工程项目总投资超过13亿元,建设工期为30个月,计划2020年建成开放。南堰新景、南湖里界、嘉翔印象、南湖书院等作为湖滨项目的组成部分,将进一步完善南湖景区的基础设施,使红色景区再升级,成为嘉兴旅游休闲新地标。



基坑围护有喷淋系统



杜绝除恶举报箱



停车棚



现场围档



班前讲评台



围档



人脸识别实名制管理



消防设施



塔吊电缆线防护