

# 博元报

BOYUAN NEWSPAPER



2018年11月30日  
总第131期

内部资料  
赠阅交流

建筑工程施工总承包壹级企业

同心·博远

全国建筑行业精品报纸  
浙江博元建设股份有限公司 主办

A1



## 依托深厚历史底蕴 煅铸嘉兴地域文化“金名片”

嘉兴市委书记张兵调研马家浜文化博物馆建设工作



**本报讯** 11月16日上午,嘉兴市委书记张兵在市委常委、宣传部部长祝亚伟,市委常委、经开区党工委书记陈利众的陪同下,莅临马家浜考古遗址公园调研马家浜文化博物馆建设情况。博元建设董事长寿财良参加调研。

马家浜文化博物馆造型新颖,结构复杂,由浙江博元建设股份有限公司总承包施工。在市委市政府和经开区党工委的关心支持下,现在工程已经实现封顶,全面进入装饰装修施工阶段,计划明年年底前正式对外开放。在马家浜考古遗址公园总体规划的展

板前,张兵书记详细听取了市文化部门负责人关于马家浜考古遗址公园的总体规划 and 博物馆的建设情况汇报。张兵书记强调,马家浜文化是长江中下游地区新石器时期文化的代表,是嘉兴历史的骄傲。马家浜文化博物馆作为弘扬和传承马家浜文化的重要载体,一定要站在保护好传承好展示好文化遗产的高度,造福于民,高质量地建设,成为嘉兴市的文化新地标。

随后,张兵书记深入施工现场,实地踏看博物馆主展厅的建设情况。马家浜文化博物馆以新石器时期六边形造型的村落为设

计元素,选用红陶器色木纹清水混凝土饰面,造型古朴,层高高,施工工艺复杂。张兵书记称赞说,博物馆工程不管是设计还是施工都是花了很多心思的。

在17米高的陈列主厅内,市文化局负责人向张兵书记介绍,建成后主展厅除了集中陈列展览马家浜文化遗址的出土文物外,还会丰富展示崧泽文化、良渚文化等一脉相承的历史文化。张兵书记指出,在继续做好各项建设工作的同时,要动足脑筋做好陈列布展设计,充分展示嘉兴丰富的文化内涵,有力承载马家浜深厚的历史文化底蕴,凸显独

具特色的地域文化。张兵书记还提出在遗址公园的开发建设过程中,可以借鉴宁海“十里红妆”等民间博物馆的成功经验,建设嘉兴特色的民间文化博物馆群落,增强文化趣味性,以此吸引更多市民参观游玩,形成集历史文化、科普文化、旅游休闲文化于一体寓教于乐的文化场所。

嘉兴市委办、市委政研室、市发改委、市财政局、市国土局、市建委、市水利局、市文化局、市旅委主要负责人和市委宣传部、市文化局、经开区党工委分管负责人一同参加调研。(孙燕菁)

## 董事长寿财良荣获“区十大经济发展突出贡献个人”奖

经开区庆祝改革开放40周年暨首届“禾之源”群众文化艺术节闭幕式隆重举行

**本报讯** 担当时代新使命,谱写发展新篇章。11月15日晚上,嘉兴市经开区“庆祝改革开放40周年暨首届‘禾之源’群众文化艺术节闭幕式”在嘉兴大剧院隆重举行。会场内华灯璀璨,流光溢彩,座无虚席。市委常委、经开区党工委书记陈利众,市人大常委会副主任王马青,副市长盛全生和孙建华出席活动。市级有关部门负责人,区党工委、管委会和区属部门(单位)、街道负责人和各社区(村)、居民代表、企业负责人、职工代表等1200余人参加。区党工委副书记、管委会主任盛付祥主持了庆祝改革开放40周年活动。

市委常委、党工委书记陈利众首先致辞。他指出,建区26年来,经开区创造了不负时代的骄人业绩,构筑了接轨国际的开放高地,打造了融合发展的品质新城,补齐了群众身边的民生短板。连续五年在全省21个国家级开发区年度考核中排名第二。在2017年全国219家国家级开发区综合发展水平考核评价中首次进入前二十强,利用外资首次进入前



十强,创造了历年来最好的成绩。当前,按照市委、市政府部署要求,我区正奋力推进全面接轨上海先行承载地、高质量外资先行集聚地、国际化品质城市先行实践地建设。他要求,全区上下要解放思想再出发,与时俱进立

潮头。抢抓长三角一体化、省“大湾区、大花园、大通道、大都市”、嘉兴全面接轨上海示范区建设等重大战略机遇,把准时代脉搏,勇当新时代弄潮儿。要翻篇归零再出发,苦干实干开新篇。保持强烈的责任心和使命感,以先进

为典型,担当时代重任,在各行各业中展现风采、当好标杆。砥砺前行再出发,同心同德谋发展。以更优质的服务、更完善的配套、更宜居的环境,为所有经开区企业和群众打造更加宜居宜业的幸福家园。

会上,区党工委副书记周志祥宣读了《经开区庆祝改革开放40周年“十大外商投资企业、十大突出贡献企业、十大经济发展突出贡献个人、十大优秀文明单位、十佳最美家庭”》的名单。博元建设董事长寿财良荣获“十大经济发展突出贡献个人”奖并登台领奖。

首届“禾之源”群众文化艺术节闭幕式晚会在一段优美的舞姿《绽放》中拉开帷幕。歌曲串烧《太阳鼓》、舞蹈《再出发》、诗朗诵《共同的见证》、歌伴舞《红船向未来》、小品《不能没有你》等节目逐一登场,精彩纷呈,为观众奉上一场精彩的视听文化盛宴。所有节目都是由辖区企业和社区选送,群众演员张弛有度的舞台表现力和神采奕奕的精神面貌给大家留下了深刻的印象,并赢得了阵阵掌声。(编辑部)



# 同舟共济 迎难而上 开创博元建设健康发展新局面

本报讯 11月5日晚,十月月末会议在公司总部会议室召开,公司总部、海南公司全体员工和项目执行经理参加会议。董事长寿财良出席会议并讲话。

会议由党支部书记洪志跃主持。公司各部门和海南公司负责人依次汇报了十月份的工作计划;项目执行经理李福海和王天尧分别代表马家浜文化博物馆和三亚瑞都新天地项目分享了项目管理的经验;生产副总裁钱峰通报了嘉兴地区在建工程的垂直运输机械设备专项检查情况;工程部经理董志根以PPT形式作了具体说明。

会上,董事长寿财良对十月份工作进行了简单回顾:十月份公司中标了海口昌茂·春天里、干窑镇城中村改造“棚户区”项目一期、二期等工程,举办了第四期项目经理综合素质提升班,完成了ISO的外

审工作,公司发展平稳健康。新年临近,董事长对年底的工作提出要求:一、继续做好项目的承接工作,重视对大客户的回访和新客户的开发,特别要加强对公建工程的承接能力;二、面对用工荒、材料普遍涨价的市场环境,各项目执行经理应提前与劳务班组和材料供应商做好沟通工作,保证现场人员和原材料供应的稳定;三、临近年关,各项目部要提前做好准备,强化应收应付款项的管理工作,确保春节前各款项能够有序支付;四、安全是生命线。各项目一定要重点加强安全管理工作,特别是对机械设备等重点危险源的检查巡查,确保项目安全有序开展。项目部必须充分意识到在安全面前,绝不能手软,一刻也不能放松管理;五、项目部要加强与甲方和公司有关部门的沟通,服务甲方的同时也要维护自身的合法权益。

董事长指出,在11月1日召开的全国民营企业座谈会上,习近平主席等中央领导人非常关心民营企业的发展,习主席让所有民营企业和民营企业企业家吃下定心丸,安心谋发展。中央和地方政府都出台了扶持民营企业发展的具体政策措施,这对民营企业是一个极大的鼓舞。董事长再三强调,面对困难和工作中的麻烦事情,我们的项目经理一定要正确面对,认真钻研落实解决问题的方式方法,坚定地朝着既定的目标去努力,绝不退缩做逃兵。困难无处不在,但是,我们要坚定信心,心无旁骛做好本职工作,向着“企业健康发展,员工健康成长”的目标奋勇前进。

嘉佳酒店有限公司、晶晖酒店、达欣嘉置业、建友商贸等企业负责人参加了本次会议。

(总裁办)



## 公司中标海南昌茂·春天里项目总承包工程



海南昌茂·春天里项目,位于海南省海口市城西镇薛村,由海南佳凯投资有限公司投资兴建。项目总建筑面积 104464.08 平方米(3、5、6、7、8、9、10、11、12#楼),计划总工期 365 日历天。(海南公司)

## 学习禾通两地企业家精神 走好传承发展之路 “嘉兴南通中青联合培训班”学员到公司调研

本报讯 11月6日下午,嘉兴市第30期中青班学员、长水街道党工委李超等8名“嘉兴南通联合培训班”的学员组成调研组,到公司总部开展“禾商和通商——两地企业家精神传承和发展比较研究”的课题调研。董事长寿财良亲自接待调研活动。

在调研过程中,学员们参观了博元建设数字化展示中心。李超书记介绍说:“博元建设总部2015年12月搬迁到经开区长水街道,迅速打开拓展嘉兴市场的局面,品牌形象日新月异,成为嘉兴市建筑业的龙头企业,承建的晶晖广场荣获中国建设工程鲁班奖,开创嘉兴本地施工企业在市本级创建鲁班奖的先河。”调研组通过荣誉展示、多点触控互动、魔术电梯裸眼3D展示、“博元城”模型展示等形式,对博元建设的发展历程和企业文化建设有了直观的认识。李超书记表示,他已经多次参观博元建设展示中心,每次都对博元有新的感受和认识。

参观完展厅后,调研组来到会议室展开座谈调研。李超书记向董事长寿财良说明了此次调研的课题,他说:“嘉兴和南通



地域相近,是苏南和浙江经济圈的,禾商和通商都有不畏劳苦、诚信奉献、关爱员工、热心公益的品质和精益求精的工匠精神。所以研究两地企业家,做好比较分析,有利于优势互补,有利于传承好和发扬好企业家的精神。博元建设从嘉兴港区起步,在海南腾飞,在嘉兴光大,可以说是新“禾商”的代表。南通号称“建筑之乡”,通商中有很大一部分从事建筑施工。我们通过调研也认识到,嘉兴和南通两地企业家在资源上可以互补,经验上可以互享,做到信息互通,在长三角区域一体化建设中勇做贡献。”

董事长寿财良向调研组详细介绍了自己从1983年离乡创业,从一名项目经

理开始,到2004年创建博元建设,2009年实现博元集团在加拿大多伦多证交所上市并“走出去”到海南发展,到2015年集团总部落户经开区走上浙商回归之路,董事长表示,在企业发展历程中,在各级领导的关怀下,他始终“坚定初心不动摇,心无旁骛,专注于建筑施工领域;坚守本质不动摇,坚持走标准化管理高质量发展之路,让博元成为品质之企;坚信未来不动摇,面对困难,从没有退缩过,向着‘企业健康发展,员工健康成长’的目标一往无前。”

座谈会上,双方就服务型企业、建筑工业化转型升级、多元化发展等话题展开热烈的讨论。李超书记说:“寿董事长是一位讲诚信、有担当、敢闯敢干、乐于奉献的企业家,这些都是‘禾商’的精神内涵。在寿董事长的带领下,博元建设始终如一,以精益求精的工匠精神,为社会提供高品质的建筑产品。”他表示,“禾商”和“通商”都是城市发展的推动者,也是城市精神的引领者。做好对他们的研究,对继承传统、发扬光大和建设高质量城市实现高质量发展意义深远。

(孙燕菁)

## 台昇国际广场购物中心顺利通过市绿色施工示范工地验收

本报讯 11月16日上午,台昇国际广场·购物中心工程顺利通过嘉兴市建筑业行业协会组织的绿色施工示范工地验收。公司工程部经理董志根、项目执行经理楼涛锋参加验收。

在项目部会议室,验收专家组首先听取了项目部技术负责人关于绿色施工措施、绿色施工过程管理、绿色施工实施效果及下一步工作的汇报。随后,专家组一行对台昇国际广场工程的环境保护、节水、节地、节材和节能工作进行了全面的检查评估。回到会议室,专家组结合现场检查台账资料,评定台昇国际广场·购物中心工程综合得分86.5分,通过



嘉兴市建筑业绿色施工示范工程过程验收。

从开工伊始,台昇国际广场项目部就成立绿色施工管理领导小组,制定绿色施

工管理目标和措施,确定以项目经理为第一责任人的绿色施工管理体系。在施工过程中,着力推进技术、工艺创新,有效节约建筑原材料,以实现“四节一环保”等绿色施工目标,取得了很好的效果。台昇国际广场·购物中心工程还成功举办了嘉兴市建筑工程应急处置演练暨施工现场扬尘防治现场会,赢得了各级领导的广泛好评。

台昇国际广场项目本次通过嘉兴市建筑业绿色施工示范工地验收,为后续争创浙江省建筑业绿色施工示范工程和浙江省建筑安全文明施工标准化工地奠定了良好的基础。

(台昇项目部)

## 嘉兴地区科技创新工作座谈会在晶晖酒店召开

本报讯 为引领协会会员单位积极申请“国家高新技术企业”,充分享受政府有关技术创新税收优惠政策,11月6日下午,由浙江省建筑业技术创新协会举办的嘉兴地区科技创新工作座谈会在晶晖酒店博学院召开。协会秘书长朱国锋教授现场授课,鸿翔建设、巨匠建设、中元建设和博元建设四家企业相关负责人参加座谈。

此次座谈旨在进一步推动嘉兴地区建筑企业创新发展。朱国锋教授从国家对建筑企业技术创新的鼓励政策、加计扣

除概念等方面进行宣讲。他强调,随着经济信息时代的到来,高新技术企业已越来越成为浙江省经济发展的重要支撑点,是实现经济发展方式转型和产业结构提升的主力军;同时,随着国家大力鼓励科技创新和系列税收减免政策的落地,科技创新可以为建筑企业的税务筹划提供很大的服务空间。希望企业的领导层进一步加强对相关政策的理解与认识,尽快确立工作思路,加快工作推进及统筹安排。

科技兴则民族兴,企业强则国家强。

据悉,从2017年开始,嘉兴市开始启动高新技术企业“育苗造林”行动计划,截至目前,嘉兴市共有高新技术企业889家。计划要求到2020年底,全市高新技术企业要达到1000家以上。

通过此次座谈,与会代表们就“国家高新技术企业”申报事项、加计扣除工作流程等方面问题进行了深入交流分析,大家对相关政策法规有了更深层次的理解,纷纷表示要加快企业技术研发体系建设,进一步加强企业科技创新能力。(杨舒越)

### 图片新闻



11月19日,嘉兴市民营经济高质量发展大会在乌镇召开。全市政、商、学等各界2000多名代表参加。市委书记张兵在会上作重要讲话。明确目标,提振信心,再创新辉煌!嘉兴吹响新时代民营经济高质量发展的号角。



重温历史,传承红色,坚定信心,砥砺前行。11月19日,在董事长寿财良的带领下,公司和晶晖酒店部分管理人员在乌镇参观王会悟纪念馆。



11月23日上午,由公司承建的嘉兴台昇国际广场5#地块项目举行开工仪式,常务副总裁唐炜、生产副总裁钱峰、项目执行经理楼涛锋和建设、监理单位相关负责人参加。



11月25日,长水街道第三届全民运动会(田径运动会)在北大附属嘉兴实验学校举行。公司参赛运动员在赛场上纵情驰骋,挥洒汗水。王笑丹获女子铅球季军,姜丽斌获男子400米第七名;团体赛获拔河比赛亚军,1060米迎面接力第八名的好成绩。



# 携手博元建设 助力国宴中心

## 晶晖国宴中心“奋战70天,实现主体封顶”动员大会暨答谢晚宴在晶晖酒店召开



11月3日晚,晶晖国宴中心项目“奋战70天,实现主体封顶”动员大会暨答谢晚宴在晶晖酒店夏威夷厅召开。参与国宴中心项目建设的全体工友、各工班长、各供应商、项目管理人员和嘉佳酒店有限公司、晶晖酒店领导共400余人参加晚宴。董事长寿财良出席晚宴并致辞。

是夜,夏威夷厅霓虹闪烁,流光溢彩,高朋满座,大家热情高涨。晚宴开始,晶晖国宴中心项目执行经理寿涛率先表态发言:在董事长的直接领导下,国宴中心项目正朝着既定目标有序推进,已经完成了一层宴会厅及标准层五层的主体施工任务。接下来,项目部将紧紧围绕封顶目标,奋战70天,保质保量保安全地实现主体结构封顶。

作为施工一线的主力军,木工班代表邹中伦和钢筋工班代表杨青明依次登台发言。他们表示,项目开工以来,广大工友起早贪黑,夜以继日,晶晖国宴中心项目进展平顺。接下来更要戒骄戒躁,积极配合项目部和其他工班的工作,加强对安全和质量的把控,如期实现封顶目标。

在热烈的掌声中,董事长寿财良登台致辞,他对所有工友的辛勤劳动和供应商的大力支持表示了衷心的感谢。他指出,晶晖国宴中心项目是经开区的重点建设项目,各方领导高度重视。自开工以来,项目管理和施工团队团结协作,克服了高温酷暑、施工环境差等困难,如期实现了一层大厅封顶的目标。在接下来的70天里,希望各位工友、各位供应商、各位项目管理人员发扬连续作战的精神,不畏劳苦,齐心协力,确保国宴中心项目在2019年1月13日实现主体封顶。

答谢晚宴不仅准备了丰盛的美食,还为大家带来了一场精彩纷呈的视听盛宴。火辣劲爆的街舞表演点燃了现场气氛,精彩的东北二人转赢得了观众的一片叫好。大家纷纷上台献唱,现场气氛持续高燃,欢呼声不断。

晶晖国宴中心项目部举办此次晚宴,广大工友和供应商欢聚一堂,共商“实现70天主体封顶”大计,既增强了交流协作,鼓舞了斗志,也为项目的顺利推进提供了有力保障。(品牌中心)



(上接四版)

“好房子,博元造!”近20年来,寿财良心无旁骛,专注于建筑施工领域,视品质如生命,建立起一系列的博元建设企业标准。

早在2007年,博元建设就编制了《安全文明施工标准化手册》和《质量管理手册》,建立了一整套工程质量和安全生产管理标准。光是《安全文明施工标准化手册》就涉及15个方面,有140多条操作标准,林林总总,事无巨细,展现了博元建设对细节追求的完美与极致,是嘉兴建筑行业公认的安全文明施工标准化的一面旗帜。晶晖广场就是凭借

对细节的把控,斩获了嘉兴建筑业企业在市本级创下的第一个中国建设工程“鲁班奖”国家优质工程。

把控建筑质量,寿财良还有一套行之有效的管理手段,就是直营模式——项目经理能严格执行公司统一的管理标准,充分发挥公司集中采购和内部资源整合等方面的优势。“虽然表面上增加了一点成本,但我们打造了高标准、高质量的项目,让每个项目都成为公司品牌的形象窗口和展示平台,更重要的是规避了挂靠和项目分包得到的有限利益却可能带来的无限风险。”寿财良

说,“坚持施工标准化和直营模式,就是要把造好房子放在首位,让人们买得放心、住得安心、用得舒心,我们也对得起自己的良心。”

掌声和荣誉扑面而来,有人盛赞寿财良的管理有方。他却谦虚地说,自己并没有什么过人之处,只不过是“钻进去了”和“专注”。为了保证项目质量和施工安全,他始终坚持到工地巡查。“我喜欢在工地上转转走走,只要走进工地大门,我就能一眼看出项目经理的综合管理能力。”他说,“我喜欢‘行走’这个词,它准确地表达了我

的思想,已经成为我的座右铭。生命不息,行走不止。既然认准了这一行,我就要坚持到底!”

把每一个在建工地做成标准化管理的“样板工程”,这是博元建设近20年来在市场拼搏中练就的“必杀技”。

“立德求实,同心博远;天人合一,特色华年……至诚共赢,博厚悠远;百年博元,基业长青……”这首《博元之歌》唱出了博元建设志存百年的理想,也唱出了寿财良专注建筑行业的心声。

(原载于2018年11月7日《南湖晚报》)





**荣誉，纷至沓来，飞行检查捷报频传**

众所周知，建筑施工企业获得了甲方项目的施工权，揽到业务，并不意味着从此就可以坐收红利，而是代表提供服务展示自己品牌价值的开始。各房地产集团公司衡量建筑施工企业承建工程的质量优劣，最流行的手段就是邀请第三方专业机构在不同时段开展实测实量“飞检”，一切以数据说话，评定出本年度“季检、半年检、年检”的综合排名。第三方飞检的标准往往高于国家标准。由此评定的结果能真实了解单一或整体工程质量情况，客观公正可信度高，在集团公司内部营造公平公正的竞争环境，有效提升工程品质。这也是评定优秀合作伙伴的重要依据。

2018年，嘉兴市一家建筑施工企业，频繁出现在各房地产集团公司第三方飞检综合排名的榜首，不禁令人刮目相看。笔者从有关部门了解到，浙江博元建设股份有限公司始终把服务和品质放在首位，接连获得万科地产、绿城发展、世茂地产等房地产集团公司第三方飞检综合评定“全国第一”或“区域第一”的好成绩。

1月，嘉兴南湖区信达翰林庭二期一标段工程，以实测实量 89.38 分（扣分制）摘得信达地产 2017 年下半年在建工程第三方质量飞检全国第一；同月，以综合得分 81.15 分荣获 2017 年度信达地产综合评分全国第一名；

1月，嘉兴秀洲区中梁·秀湖壹号院工程，以实测实量 94.54 分，综合得分 88.57 分获中梁集团湘浙地区 2018 年第一季度综合评估第一名；

1月，海宁市开元万科新都会工程，获嘉兴万科地产优秀合作伙伴“最佳提效奖”；

6月，平湖市中南君悦府二期工程，在中南控股集团 2018 年第一季度环沪区域近 30 个项目工程质量飞检中脱颖而出，喜获第三方飞检质量管理第一名，综合评估第二名；

7月，海宁市绿城华景川·桂语江南工程，在绿城置业发展集团和华景川集团 2018 年第一季度第三方品质评估中，喜获综合得分全国第一；

7月，海南文昌市世茂月亮湾工程，在世茂地产 2018 年上半年第三方品质评估中，荣获“住宅类”华南区综合得分第一名；

9月，嘉兴秀洲区中南南府工程，在中南控股集团 2018 年第三季度环沪区域工程质量飞检中，荣获实测实量得分第一名，综合得分第一名。

一根柱一面墙一道梁做到横平竖直，看似平常简单，实则最难把控。“说白了，这里面有大学问。”博元人“抠”每一个细节，“琢”每一道工序，“磨”每一门工艺，他们用最质朴的话告诉笔者，“说一千道一万，关键看你是不是真的在用心造房子！”

**把控，层层落实，以业主需求为导向**

一个“第一”不稀奇，两个“第一”可能是运气，但五个、七个拿不停，就值得思考背后的深意了。博元建设承建的项目屡屡获此殊荣究竟靠的是什么？笔者近日采访了博元建设的两位项目执行经理：彭守炼和邹中福，试图从他们口中探听到“成功的秘籍”。

在平湖乍浦中南君悦府二期工程的施工现场，工人们忙得热火朝天。笔者见到，整个施工区干净整洁，芳草萋萋绿植茵茵，安全警示挂图内容丰富多彩设计美观；材料堆放整齐有序，定型化防护棚搭设规范，大型施工机械平稳运行。一切都显得有条不紊。班前讲评台前，彭守炼正在与技术负责人落实具体的施工要求，他告诉笔者，中南控股集团在上海片区有近 30 个项目在建设，是重点开发区域，

“甲方会不定时开展飞行检查，所以我们要始终保持迎检的姿态，扎实做好各项工作。”

彭守炼总结自己能做好工程的重要原因就是用好用项目管理团队：“工程归根到底还是要靠人去做，发挥每个人的作用，充分信任他们，质量把控才能真实有效。”

具体是怎么把控的呢？项目技术负责人和栋号长把笔者带到了正在进行二次结构施工的楼层，但见质量员和班组长正在对内墙粉刷平整度质量进行自检。质量员用一把 2 米长的靠尺按国家检测规范，一尺一尺地紧贴粉刷墙面，用塞尺读取数值，而班组长则将读取的数值实时记录在墙上的红色印模中。笔者观察到，靠尺几乎与墙面紧密贴合，偶尔见到极个别的地方有缝隙透光，塞尺读取数值均不超过 2 毫米。

在中南控股的验收标准里，房间地面粉刷找平后，要用 2 米的靠尺进行地毯式测量，塞尺读数要小于 3 毫米。而这一项的国标是小于 5 毫米。

拿地找平层来说，几十平方米一次成型，到底是怎么做到精度如此之高的？“没有什么特别的窍门，就是认真抠好每个细节。”彭守炼告诉笔者，事前、事中、事后三个步骤的过程管控一定不能马虎。

**细节，必须到位，不怕麻烦努力做到**

邹中福是博元建设另一位“拿奖拿到手软”的项目执行经理，他同时担任信达地产翰林庭二期一标、绿城华景川·桂语江南和华润新希望鹭栖庭院三个项目执行经理，在建工程广受甲方褒奖。

信达翰林庭二期一标工程在去年下半年信达地产全国质量大飞检中，获得了两个“全国第一”。在甲方工程部邓经理看来，该工程质量达到如此高的水平绝非偶然，他说：“邹经理重在服务，全身心扑在工程建设上。很多个周末晚上，我们临时到工地走访，都看到邹经理还在项目部主持召开工作会议。”

去年春节前夕，嘉兴香港兴业·瓊瓯湾项目甲方施工计划临时大变更。邹中福努力克服节前用工荒难题，用真情挽留民工和管理人员晚回家过年，并额外投入人力财力物力，最终实现甲方节前的工作目标。

在海宁桂语江南项目部，甲方曾信心满满地对笔者说：“我们相信博元建设承建的这个项目，最终考核排名肯定能进入绿城置业发展集团在建项目全国前三，因为，博元有认真负责不怕麻烦的项目经理。”果不其然，桂语江南工程在绿城置业发展集团和华景川集



事前，对工班和工人进行充分的技术交底。技术交底要做到签字确认，不可以藏着掖着，毕竟直接施工的还是工人。技术交底清楚，工人才能按操作规程和技术要领进行施工。

事中，安全员和栋号长负责监督工人必须按技术交底要领操作，不可马虎，一旦发现问题及时整改甚至推倒重来，不要等成型后再返工。

事后，不放松检查检测环节，对检测结果和检查责任人均上墙公示，做到责任到人有据可查。检查过程中发现质量不过关，质量员全权负责，对工班提出整改意见或处罚措施。

“业主的要求就是最高要求。”彭守炼认为，高标准、严要求才能出精品，“其实我的做法其他项目经理也懂，要想做好工程，就不能玩套路，要认真真真去做好。”

彭守炼就像是这个项目的大管家，他坚信只有层层落实质量把控的责任，才能让员工逐渐养成主人翁意识，他说：“公司寿董事长也经常来项目现场检查，但董事长不可能每天在项目上待着，我们项目经理才是深入到项目管理骨髓的第一责任人。”祖籍江西的他多年前就已经落户嘉兴，一天 24 小时里除了休息时间，几乎都在工地上转悠。“在重大施工节点的晚上，彭经理一定陪我们坚守在项目现场。”工人们告诉笔者，彭守炼恪尽职守、用匠心精神锻造品质典范的工作作风也影响着身边的每一个管理者。

预埋控制件的高度进行浇筑、抹平。浇筑面超过控制器或者不足都意味着楼板厚度出现了偏差。

“方法有很多，只要肯动脑子。当然，有了好的方法，一定要落实到位，不可以敷衍。”邹中福坚信，造房子是百年大计的事情，敷衍塞责，即便蒙骗过一时，问题最终还是暴露，千万不能有投机心理。

除了肯动脑筋，邹中福还在自己的项目上成立了一支“打黑小分队”，分为甲乙两组，专门在现场负责实测实评。甲组重技术，负责监督施工作业成型前和成型中的过程规范操作；乙组重责任，负责检测并将数据上墙。如果需要整改，乙组还要监督班组长整改并在整改完成后消项。“小分队是我们自己的专家，发现问题及时整改，同时防止下次再犯，既节省施工材料也能提高施工进度。”邹中福毫无保留地对笔者说。

在海宁绿城的项目上，邹中福面临了精细化管理的新挑战。甲方要求在顶层主体结构施工时，底下几层样板房外墙和室内装饰要同步进行。对于几十米高的高空作业来说，顶层掉下来一颗小石子，都能成为“伤人武器”。“为了确保施工安全，安全网全部外挑，把施工作业面严严实实地包起来，严防坠落任何可能伤人的东西。”邹中福回忆道。

不同的项目，不同的甲方，肯定会有不同的要求，但认真努力去做好每一个细节，把控好质量关，一定是甲乙双方共同心愿，“规范和标准都不是摆着看的，是要认真去执行的。”

**好房子，博元造，把准做精建筑的方向**

彭守炼和邹中福是博元建设诸多优秀项目执行经理中的代表，他们身上一丝不苟的工匠精神和诚信务实的质朴情怀令人敬佩。毫无疑问，在他们的身后肯定屹立着一位赋予企业奋发向上的领航者。

古人云：“通十事不如精一事”。为客户提供满意的服务和产品，是博元建设的立企之本，也是董事长寿财良的创业初心，“每个人的精力总是有限的，企业也是一样，我们所掌握的资源是有限的，在我们熟悉的领域内将业务做好，做精是博元建设永远的追求。”

2016年2月2日，博元建设总部搬迁到嘉兴经济技术开发区晶晖广场，寿财良在新落成的总部大厦举办了一场“做好自己，让对方满意”的主题演讲，赢得了近 300 名员工的共鸣和喝彩。“做好自己，让对方满意”，这是寿财良对自己 38 年商场历练的总结，也是对博元建设近 20 年成长历程的最好概括。

寿财良经常说：“大家都知道‘百年大计’这个词，我们建造的房子，是要用上 100 年甚至更长的时间的。”面对纷至沓来的荣誉，寿财良愈显冷静，所谓高山之巅，方知天高地阔。进入 2018 年，博元建设史无前例地开设了“项目执行经理综合素质提升班”，每月一期，旨在打造一支“懂技术、会管理、会经营、会沟通、有素质、有战斗力”的项目执行经理队伍。无论事多大、多急，培养优秀的项目执行经理，已经成为寿财良工作日程里的头等大事，他说：“博元建设的项目执行经理，都要有‘找对人、用对人；能做事、做对事’的本领。面对困难不退缩，知难而上。只要坚定目标不动摇，博元建设肯定是健康的、积极向上的、值得大家信任的。明天的博元肯定是幸福的！”

面对大湾区建设和沪嘉深度接轨的历史机遇，博元建设要实现由标准化管理向高质量发展的转变。今年年初以来，寿财良提出了“定位明确、过程完善、确保结果”的工作导向和“甲方满意、社会满意、员工满意”的服务导向。身为“红船旁的建设者”，博元建设旗帜鲜明地提出了“好房子，博元造”如此质朴接地气的口号。

(下转三版)





# 至诚共赢

# 博厚悠远

博元报

编辑委员会

总 编：

寿财良

副总编：

胡欣海

编 委：

唐 炜 钱 峰

郭可鸣 俞少华

王文东 洪志跃

沈俊杰 姜亚林

董志根

编辑部主任：

黄霁贤

责任编辑：

杨舒越 孙燕菁

## 小故事大道理

### 放羊的故事

#### 第一天

你是砍柴的，他是放羊的，你和他聊了一天，他的羊吃饱了，你的柴呢？砍柴的陪不起放羊的……

——请放弃你的无效社交。

#### 第二天

砍柴人陪放羊人聊了一天，表面上他一无所获，但是砍柴人通过放羊人聊天，知道了哪个山的柴多，哪个山的路好走，哪个山布满荆棘，第二天收获满满回家了。

——沟通很重要……找对人聊天少走弯路更重要。

#### 第三天

你是砍柴的，他是放羊的，你和他聊了一天，如是你学会了放羊技巧，原来羊是这么放的，他学会了砍柴技能，原来柴要这样砍。

——三人行必有我师，永远保持空杯的状态。

#### 第四天

你是砍柴的，他是放羊的，你和他聊了一天，他决定把他的羊跟你的柴交换，于是你有了羊，他也有了柴。

——等价交换，不要看不起任何人，天生我才必有用。

#### 第五天

你是砍柴的，他是放羊的，你和他聊了一天，他把他买羊的客户介绍给了你，你把你买柴的客户介绍给了他，于是你们各自的生意越做越大。

——资源整合很重要。

#### 第六天

你是砍柴的，他是放羊的，你和他聊了一天，你们决定合作一起开个烤全羊的店，你的柴烤出来的羊很美味，他的羊纯天然，几年后你们公司上市了。

——没有完美的个人，只有完美的团队。

总结：“其实面对同一件事物，心态不一样，结果就会不一样。”

## Happy birthday

冬日的风吹动岁末的风铃，奏一曲祝福的歌谣，谱一段友情的曲调，在记忆的画屏上增添许多美好的怀念，让祝福像悦耳的铃声留驻您的心间。浙江博元建设股份有限公司祝：

唐 炜 马建均  
洪 玲 陈苏伟  
李 晟 郑宇泽  
徐于芳

