

博元报

BOYUAN NEWSPAPER



2018年10月31日
总第130期

内部资料
赠阅交流

建筑工程施工总承包壹级企业

同心·博远

全国建筑行业精品报纸
浙江博元建设股份有限公司 主办

A1

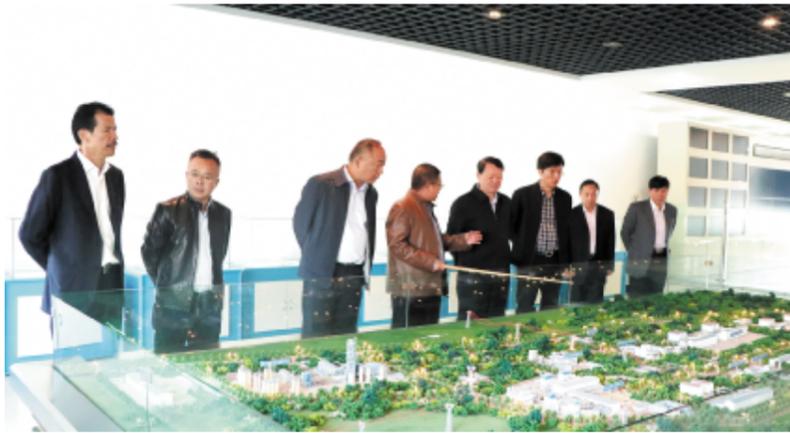


资源共享走对口帮扶快速道 优势互补拓开放合作新空间

市委常委、经开区党工委书记陈利众率党政企代表赴黑龙江黑河边合区考察

本报讯 根据国家商务部关于加强国家级经济技术开发区和边境经济合作区对口帮扶工作的有关要求,10月11日-13日,市委常委、经开区党工委书记陈利众带队赴黑龙江黑河边经济合作区考察。区党工委领导周志祥、姜卫东和区相关部门负责人随同参加了此次考察活动。作为区内重点企业代表,博元建设董事长寿财良应邀一同前往。

在黑河边合区,考察团一行先后考察了桥头区、五秀山园区、二工河园区和黑河跨境电子商务产业园等功能区,实地了解黑河边合区在产业规划、产业发展、企业运营和基础设施建设等方面的情况,并现场参观了正在建设的黑龙江大桥。考察团一致认为,大桥作为中俄在黑龙江上唯一一座跨国桥梁,它的建成通车必将带动中俄跨境贸易的新一轮发



在两国对口帮扶工作座谈会上,陈利众书记表示,两国对口合作一方面是积极响应国

家战略的号召,另一方面也是双方深化合作、实现共赢的现实需要。他希望两区能进一步加强在不同层面的互访交流考察,在招商引资、产业合作、投资促进、干部培养、人才交流、信息互通等方面共同努力,拓展开放合作新空间,寻求共同高质量发展的契合点,实现资源共享、优势互补,努力开创结对合作新局面,争取在全国结对合作区中走在前列。

考察团一行还参观了爱晖历史陈列馆和知青博物馆,接受了爱国主义教育,并考察了黑河市的城市建设和跨境商贸工作。

考察结束后,董事长寿财良表示,作为经开区重点企业,博元建设要立足企业实际,发挥企业特点,在增加就业岗位、促进产业发展等方面积极作为,全力助推经开区经济社会高质量发展。(编辑部)

鸿基奠定从此服务为民开新篇 继往开来而今鲁班精神再传承

海盐县委书记陈玲芳、县长王碎社出席海盐农商银行总行金融服务中心项目开工仪式



本报讯 10月20日上午,海盐县2018年四季度重大项目集中开工暨海盐农商银行总行金融服务中心项目开工仪式顺利举行。海盐县委书记陈玲芳、海盐县长王碎社等党政领导出席,海盐农商银行董事长包永良,行长郑忠月,博元建设董事长寿财良等各方建

设单位领导共同参加了开工典礼。海盐农商银行总行金融服务中心,位于盐北东路,占地面积13679平方米,建筑面积34561平方米,项目投资总预算2.8亿元。大楼设地下一层,地上19层,建筑高度为88.65米,构架高度93.75米。建成后的海盐农商银

行将被打造成服务全县的,具有金融管理、金融便民、金融科技、金融培训、金融研发、文化展示等功能的金融服务中心。

开工仪式上,海盐农商银行董事长包永良表示,一方水土养一方人,海盐农商银行始终坚持以“扎根本土、深耕三农、扶助小微”为根本,一如既往地加强政、银、企合作。建成后的海盐农商银行总行,不仅有利于改善办公条件,全面提升金融服务水平,也有利于进一步优化海盐县金融服务布局,为全县的产业发展和民生改善提供更有力的金融保障。发挥金融优势,助推乡村振兴,我们将在这里传承新的使命,开启新的梦想。

董事长寿财良表示,作为本项目的施工单位,我们深感责任重大,又充满信心。我们一定认真履行合同约定,“高起点谋划、高标准推进、高质量施工”,根据建设单位和行业规范要求,认真编制施工组织方案,科学部署、合理安排,选派优秀的项目管理班子和施工作业队伍,组织先进的施工机械设备,努力打造“鲁班奖工程”。我们坚信,在各级政府和主管部门的正确领导下,在甲方、设计、监理

等相关单位的支持下,我们有信心、也有能力完成好各项施工任务,为建设单位交上一份满意的答卷。

海盐县委书记陈玲芳指出,金融是经济的血脉,县委、县政府高度重视金融工作,坚持把服务实体经济作为重点,积极营造良好的金融生态环境。有关部门要大力发扬“店小二”的精神,形成一切围绕企业转,一切围绕项目转,一切围绕基层转的工作导向,真心、热心、悉心、细心地做好服务,想方设法为项目破解难题,打造项目建设的最优发展环境。同时,希望海盐农商银行以金融服务中心项目为契机,进一步强化服务地方发展的责任担当,在服务实体经济发展,促进乡村振兴上实现更大的作为;她也要求施工单位要牢固树立工匠精神,科学组织、严格管理、精心施工,保进度、保质量、保安全,推动项目快建设、快竣工、快投产。

陈玲芳书记宣布海盐农商银行总行金融服务中心项目正式开工,现场礼炮声响起,主席台领导为项目开工剪彩。

(杨舒越)

嘉兴市建筑企业扬尘防治会议在台昇国际广场项目部召开

本报讯 10月26日下午,嘉兴市建筑企业扬尘防治会议在台昇国际广场项目部召开。德中友协主席路丁·拉莫-拉特女士在嘉兴市建管局局长汪旭明、嘉兴市外事办副主任庄玉娥的陪同下莅临出席。

会上,市建管局局长汪旭明指出,拉特主席长期致力于环境综合治理工作,对建筑企业的扬尘防治拥有丰富的经验。本次会议特别邀请到拉特主席带来德国建筑施工领域扬尘防治的新技术新设备,与嘉兴建筑企业共同寻求环境保护的合作意向,目的就是还城市一个干净整洁无粉尘污染的蓝天。一直以来,市建委建管局高度重视建筑工地的扬尘防治工作,6月15日,在博元建设台昇国际广场成功举办了“嘉兴市建筑工程应急处置演练暨施工扬尘防治现场会”,博元建设是嘉兴市第一家荣获全国绿色施工示范工程的企业,

在绿色施工、扬尘防治等方面有很多经验值得大家借鉴。日前,市建委又出台了《2018年嘉兴市区建筑施工扬尘防治整治工作方案》,对进一步提升市区建筑施工扬尘防治水平,改善城市空气质量,起到了积极的推动作用。

随后,拉特主席向与会代表介绍了德中友协环保分会 Emi 公司的喷雾降尘设备,现场展示了该设备的实际应用效果。相较于目前国内普遍使用的除尘雾炮机,该设备具有雾珠附着能力更强、雾更细、雾更远的显著特点,获得了与会代表的高度肯定。

汪旭明局长希望以此为为契机,让全市建筑企业注重绿色环保,加快转型升级,为我市经济发展和生态建设作

出更大贡献。与会企业代表纷纷表示,将切实增强紧迫感和责任感,严格按照《嘉兴市区建筑施工扬尘防治整治工作方案》要求,着眼长远发展,加大新设备、新技术的引进和投入,高标准落实扬尘治理工作,为打赢“蓝天保卫战”而作出建筑人应有的贡献。全市25家重点建筑企业代表参加了本次会议。(总裁办)



博元建设获“浙江名牌产品”称号

本报讯 近日,由浙江省质量技术监督局授权、浙江省名牌战略推进委员会评选的“浙江名牌产品”名单揭晓。浙江博元建设股份有限公司的施工建筑服务被认定为“浙江名牌产品”。

据悉,该奖项由浙江名牌战略推进委员会发起,从申报到评选总共历时半年之久,经过初审评价、部门核查、行业评议、名推委全体会议审议等一系列严格的评选流程,最终博元建设从全省上百家企业的竞争中获得该殊荣。

一直以来,博元建设始终坚持“品质”优先的质量方针,积极推进创优夺标,打造一流工程,在本地区、行业内获得较好的口碑。此次“浙江名牌产品”的评定正是政府与行业对博元的认可,也为公司进一步创新发展注入了强大的动力。

名牌产品是企业技术水平、管理水平和竞争实力的综合体现,有助于加快提升企业的品牌形象和核心竞争力。未来,博元将继续弘扬“同心·博远”的企业精神,内强管理,外树品牌,为打造享誉内外的中国名牌产品贡献力量。(办公室)

坚定信心 务实进取 主动作为 共享共赢 博元建设“项目执行经理综合素质提升班”第四期顺利开班

本报讯 10月21日至22日,为期两天的博元建设“项目执行经理综合素质提升班”第四期在苏州相城雅杰戴斯酒店开班。公司中层以上管理人员和项目执行经理参加此次培训。人力资源部经理姜亚林主持。董事长寿财良作题为《管理就是用对人,做对事》的报告。

本期提升班的主题是项目成本管理。成本部经理宋晶玲以《项目成本管理》为题拉开了培训序幕。宋晶玲从成本管理的构成要素与公司管理制度入手,分“项目成本管理的组成”、“公司与项目职责划分”、“关于合同的修改”和“实际工作中遇到的问题”四个章节做了系统讲授,明确了公司及项目部的职权划分,为项目成本管理提供了丰富的理论支持。

培训班上,各项目执行经理结合项目实际,围绕成本控制、财务管理、团队建设等方面依次作了交流和讨论。

与会的公司领导根据各自分管部门的工作情况,依次作了发言:常务副总裁唐炜表示,在项目投标过程中,经营部要加强与项目经理、成本部的沟通,做好前期的成本测算和风险评估工作;项目部要加强人员引进和培养,确保人员配备到位。生产副总裁钱峰指出,成本管理不只是算钱谈价格,它贯穿在施工管理的全过程中,每一项工作都涉及到成本;做好项



目的安全管理、质量控制,可以避免后期很多不必要的支出。经营副总裁俞少华强调了招标文件工程量清单内容审核工作的重要性,签合同前要把存在问题与项目经理、公司相关部门进行沟通、分析和解决,避免后期的一些风险。财务总监王文东对新执行的项目部付款管理办法进行说明;关于增值税的成本管理问题,要求公司业务的部门做好税务筹划,项目部做好各项成本控制,合法节税。总裁助理胡欣海依据回访情况,指出项目管理中项目经理特别需要处理好的几方面关系,强调无论对哪一方都要保持“互相尊重,换位思考”的态度。党支部书记洪志跃对项目合同签订中需要注意的内容作了分析,并表示项目的内部管理要从人财物三方面去考虑。

最后,董事长寿财良结合当前工作重

点,作了题为《管理就是用对人,做对事》的主题报告。他表示,管理者把人管好了,一切的管理问题都不再是问题。以人为先,先做人,再做事,找对人,做成事。他指出,每一个人在工作当中都会遇到各种各样的困难。在遇到困难时不应该手足无措,甚至退缩,而是应该考虑如何解决困难。他从公司项目资金、材料、进度、劳务用工、团队建设等五个方面管理出发,提出了要“正确面对,积极争取”的姿态,保质保量地完成各项任务。他要求:项目执行经理必须严格执行公司的各项规章制度,认真履行合同的要约;公司各部门要加强服务工作,加强对合格供应商的管理,认真做好管理制度、税务政策和法律知识的培训普及工作,规避各类风险;在找对人用对人的基础上,放开手脚,让每个项目执行经理大显身手,实现博元建设的健康发展。

博元建设史无前例地开设“项目执行经理综合素质提升班”,旨在打造一支“懂技术、会管理、会经营、会沟通、有素质、有战斗力”的项目执行经理队伍。诚如董事长所说:“博元建设的项目执行经理,都要有‘能做事、做对事’的本领。只要坚定目标不动摇,面对困难就不会退缩,就能迎难而上。这样的博元肯定是健康的,积极向上的,值得大家信任的!” (孙燕著)

马家浜文化博物馆顺利通过嘉兴市标化工地和嘉兴市优质结构工程验收

本报讯 10月29日,嘉兴市级建筑安全文明标化验收专家组一行来到我公司承建的马家浜文化博物馆项目进行嘉兴市建筑安全文明标化工地的现场验收。公司工程部经理董志根、项目执行经理李福海和专职安全员、资料员等陪同验收。参加验收的还有来自建设单位、设计单位、监理单位、勘察单位的相关负责人。

验收组成员深入施工现场,仔细查看工程实体质量,并对工程建设程序和工程技术资料进行了全面核查。随后验收组在项目部会议室召开验收会议。会上,验收组听取了施工方代表关于工程结构设计、施工管理、过程质量



控制、原材料检验、安全生产等各方面的情况汇报。通过各单位反馈意见,验收组一致认定本项目施工质量和各类资料收集、整理及其他各项指标均满足规范及设

计要求,同意验收。

嘉兴马家浜文化博物馆由嘉兴经济技术开发区投资发展集团有限责任公司和嘉兴市文化广电新闻出版局投资兴建。项目总用地面积 15572 平方米,总建筑面积 7840.6 平方米,是嘉兴市首个外墙采用清水混凝土项目。为达到设计及建设单位的要求,公司挑选了具有经验丰富的施工队伍,在施工过程中,克服重重困难,顺利完成主体建设任务,成型后效果获得建设单位和设计单位的好评。

日前,马家浜文化博物馆又顺利通过嘉兴市优质结构工程验收。

(马家浜文化博物馆项目部)



信达·翰林兰庭二期一标段项目通过竣工验收

本报讯 10月18日上午,我公司承建的信达·翰林兰庭二期一标段项目通过了由建设单位信达地产组织的竣工验收,验收过程中嘉兴市建筑业管理局全程监督。项目建设单位、设计单位、勘察单位、施工单位、监理单位五方主体的代表,以及我公司工程部经理董志根、项目负责人邹中福等参加了本次验收。

信达·翰林兰庭二期工程一标段项目位于南湖新区南江路以南、南溪路以北,框

架结构 16-33 层,总建筑面积约 7.06 万平方米。2016 年 7 月 1 日开工建设,2018 年 10 月 18 日完成竣工验收。建设过程中,该项目还获得“嘉兴市安全文明标准化工地”称号;在信达地产组织的飞检中多次排名前三,并获得过 2017 年度信达地产全国第一的佳绩。

公司始终坚持以业主的需求为导向,全心全意为业主打造精品工程。

(工程部)

博元建设被授予“浙江省中小学质量教育社会实践基地”称号

本报讯 近日,浙江省质监局和浙江省教育厅联合下发《关于命名 2018 年浙江省中小学质量教育社会实践基地的通知》,浙江博元建设股份有限公司被授予 2018 年“浙江省中小学质量教育社会实践基地”荣誉称号。

浙江博元建设股份有限公司位于嘉兴市经济技术开发区,为建筑工程施工总承包壹级企业,拥有市政公用工程施工总承包壹级、建筑装修装饰工程专业承包壹级、地基基础工程专业承包壹级等资质。下设 15 个职能部门,11 个分支机构,年施工能力达 100 亿元。市场网络遍及全国各地,是加拿大多伦多证交所主板上市企业。

博元建设中小学质量教育社会实践基地,依托现有的基础设施和相关条件,对学生进行建筑施工方面的理论教育和实践教育,并结合数字化展厅,让学生身临其境感受建筑施工各环节和工艺流程;以晶晖广场——国家“鲁班奖”优质工程为参观学习载体,通过特定的参观路线,实地观摩晶晖广场的施工亮点和工艺特色。通过现场参观、图文讲解、培训讲座等多种形式,让中小学生们从“耳听”到“眼见”,全面了解建筑工程的工艺流程及相关质量标准,帮助学生树立正确的质量安全观念,培养学生做事认真负责的精神。加快中小学质量教育社会实践基地建

设,是我省“质量强省”建设行动的重要组成部分。“诚建品质,明天更美好”,作为质量教育社会实践基地单位,博元建设会积极贯彻落实省委、省政府《关于开展质量提升行动的实施意见》有关要求,为中小学质量教育活动的开展提供保障和支持。(办公室)



干窑镇城中村改造“棚户区”项目一期工程



干窑镇城中村改造“棚户区”项目一期工程,位于干窑镇长生村,由嘉善县干窑镇新市镇建设投资有限公司投资兴建。项目总建筑面积 58129.85 平方米,建设一幢 6 层多层住宅,六幢 12 层高层住宅,计划总工期 540 日历天。(经营二部)

嘉兴经开 2017-28 号地块住宅小区发展项目总承包工程

嘉兴经开 2017-28 号地块住宅小区发展项目,由嘉兴禾盈置业有限公司投资兴建,位于昌盛路东,东升西路北,建筑面积约为 47446.47 平方米,框剪结构/地上 3-11 层,地下 1 层,计划总工期 22 个月。(经营一部)

海宁市农南路(宗海路-08 省道)(启璋路)工程

海宁市农南路(宗海路-08 省道)(启璋路)工程,由海宁市城市建设开发投资有限公司投资兴建,位于海宁市市区,西起宗海路,由西向东,终点与 08 省道相接。计划总工期 150 日历天。(经营一部)

干窑镇城中村改造“棚户区”项目二期工程



干窑镇城中村改造“棚户区”项目二期工程,位于干窑镇长生村,由嘉善县干窑镇新市镇建设投资有限公司投资兴建。总建筑面积 33483.16 平方米,建设一幢 6 层多层住宅,五幢 8 层中高层住宅,计划总工期 430 日历天。(经营二部)

图片新闻



采纳品牌营销顾问机构总裁、十大营销策划专家朱玉童到公司调研企业品牌建设工作。

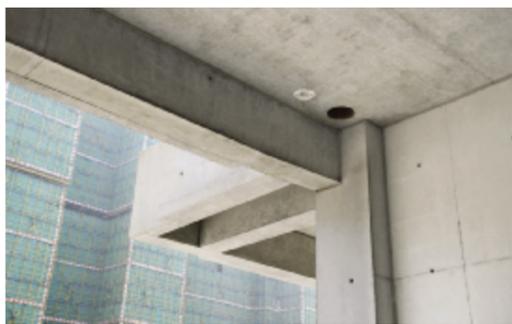


10月27日,长水街道第三届全民运动会三对三篮球赛在永丰公寓运动场举行。公司代表队在赛场上积极展现了博元人的活力风采。



编者按：平湖中南沈悦府项目位于平湖市乍浦镇外环东路九龙山大道口，总建筑面积150901.77平方米，由嘉兴中南锦乐嘉房地产开发有限公司投资兴建。

走进施工现场，但见整个施工区干净整洁，安全警示挂图内容丰富设计精美，材料堆放整齐有序，大型施工机械运行平稳。工人们正忙得热火朝天……深入建筑内部，混凝土表面平整，垂直偏差小；梁柱节点清晰；管道、管线预埋位置准确，工艺细致；阳台、飘窗底板平整，几何尺寸准确；加气砌块墙体灰缝均匀饱满、顶塞砂浆勾缝规范……



悬挑阳台一角



管道、管线预埋



内墙墙体与砌体连接处预留粉刷位



飘窗底板



卫生间下挂7厘米



墙体浇筑到平整,垂直偏差小



阳台下挂3厘米



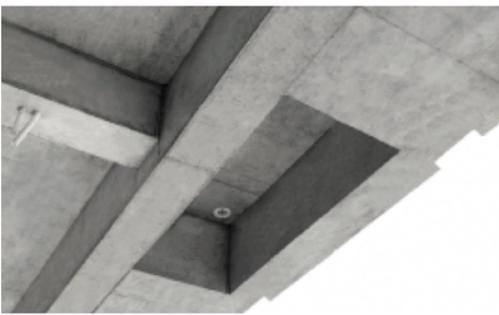
电梯前室门过梁下挂



砼底板平整,接缝偏差小



现浇窗台板



飘窗空调安装位现浇



门窗洞口设置预制混凝土块



加气砌块顶塞砂浆勾缝规范,与结构连接处灰缝密实



室内砼构件,表面平整,线角顺直



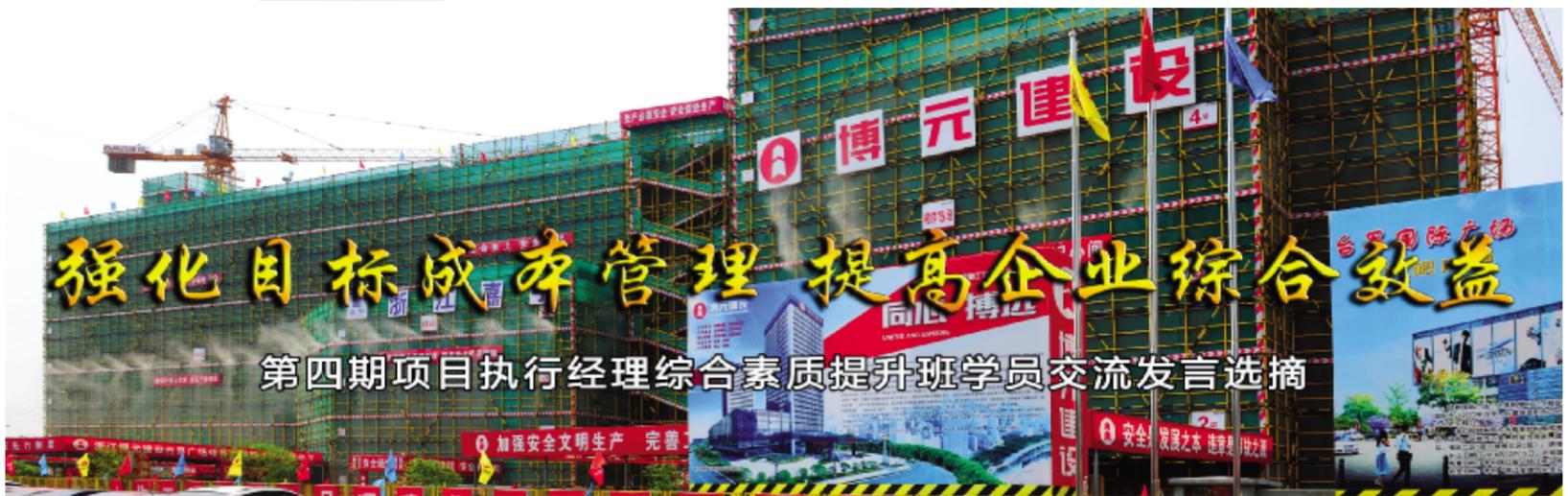
加气砌块砌体灰缝均匀饱满,缝线顺直



现浇窗台板支模



内墙加气砌块砌筑垂直平整,加气块切割大小一致



编者按:10月22日,博元建设“第四期项目执行经理综合素质提升班”在苏州雅杰戴斯酒店举办。本次提升班授课的主题就是项目成本管理。项目建设过程就是项目成本的形成过程,在这个过程中,对生产经营所消耗的人力资源、物质资源和费用开支进行合理的调节和限制,及时纠正将要发生和已经发生的偏差,把各项生产费用控制在计划成本的范围之内,保证成本目标的实现,这就是项目管理的实质意义。本期《博元论坛》精选了部分项目执行经理在班上作的精彩发言,以飨读者。



牛杰宗(乌镇达园青年广场):

一、与甲方相处要学会互相尊重和换位思考,如果是我们做得不够好,不能令甲方满意,不能找理由推脱;
二、一个项目的成败很大程度上取决于对班组的选择。要选择素质高、有实力的班组,配合项目部的科学管理;
三、在工作中保持沟通渠道的畅通,让团队成员明确自己的角色定位、工作任务以及应承担的责任,积极消除团队成员之间的不和谐因素;
四、提高材料周转和使用率,为公司带来经济效益。



杨国永(中南闻荷府、卓越荷塘景苑):

我在博元的围墙里面做了十多年,我非常想听其他项目经理关于成本控制的工作经验。
一、要做好每一环节的预决算,只有做到心中有数,才能做个成本控制;
二、在施工过程中,混凝土供应商提供的混凝土容重比存在问题,我就拍照留证,多次与供应商交涉整改,终于达到了项目要求。所以我认为项目不怕难,只要坚持本心,认真对待,会有好的结果;
三、从合同内容来看,工程的利润点不高。所以,面对原材料飞涨的市场环境,在与供应商谈原材料供应的时候,一定要从供货时间、材料价格、品牌等方面,争取到最大的空间;
四、与工班和材料供应商签合同后,关键的时间点、付款条件我都会单独在本子上记录好,让对方确认签字。有理有据,工作更有条理;
五、对每一个工班都要一视同仁,按照合同约定执行,不偏袒维护任何一个工班;
六、工班的施工工序和工艺要交底清楚,过程有控制,避免因质量问题返工而造成损失。



楼涛锋(台界国际广场、南堰新景):

一、目前的几个结算方法:清单包干法、工程量按实结算法和总价包干。而清单包干法就是工程量清单中的子目的单价是固定的,若没有变更,便以这个单价作为结算单价。这也是市场上最常用的模式,也常出现在公建项目中;
二、项目经理有一项重要的任务就是跟

甲方要联系单甚至索赔,一旦涉及工程量变更就要争取签证单;

三、要特别重视图纸会审。甲方往往希望项目部前期能把所有有交底的、可以结算的、明知道会涨价的部分统统归纳到图纸会审。在计价模式的情况之下,图纸会审一旦写上去,造价都会在工程的清单上。图纸会审上有内容,有造价,以后结算自然也会清楚;

四、总价包干的情况下,施工内容出现了合同外的内容,可以和甲方重新协商;

五、现在材料市场对施工单位十分不利,要注意对材料市场不稳定调价的控制;

六、对于工程款使用,项目部要抓紧时间结算,只有凭借结算初稿才能拿到最后一笔工程款。所以在工程后期资金相对紧张的情况下,项目经理要学会跟甲方沟通协调,争取得到对方的支持。



董权(嘉兴北汽福田长三角产业基地):

一、承接项目前,对项目的前期分析很重要。分析又分为动态分析和静态分析。如果静态分析达不到预期目标,那么很多动态是控制不了的,比如甲方变更、工程量变更。如果静态分析达不到预留点的话,那么就不建议接下这个项目;
二、在实施每一个分项过程中,预算员要测算预算量和实际量分别是多少。每一个节点完成后,预算员、材料员、施工员能相互讨论,对下一个目标节点所需材料做到心中有数;
三、签证资料必须做到监理、甲方共同签字,不能感情用事,这样才最有保障。



李福海(马家浜文化博物馆):

一、项目管理,效益是根本,成本管理是一个很重要的概念;
二、进入新项目,钢筋进场数量、混凝土浇筑数量、管理员配备等都参考公司的成本分析表,一控价格,二控数量;
三、马家浜项目牵涉到很多嘉兴市场没有的材料,比如内墙保温要求矿物纤维喷涂。我们就通过网络采购,材料比价,测算了人工成本,可以有效防止工班出现恶意敲竹杠的行为。



姜华章(桐乡华府悦章):

从成本控制方面谈自己的经验:

一、每个月进行成本核算,项目具体的盈亏情况都有详细分析表;

二、从项目设计开始跟踪。根据项目实际,提前对项目进行成本预算。如果能中标,也能避免漏算等情况的发生;

三、项目经理要主动寻找项目存在的利润点,依据市场报价找寻更有效益的施工办法。



韩进银(江苏盐城东方润园):

结合工作经验,从五个方面谈项目经理如何管理好一个项目。

一、明目标。熟悉项目的具体情况,包括项目的规模、工期、资金、材料采购、政策情况和施工的关键节点等。明确项目管理目标,把握好施工的全过程控制;

二、巧用人。选择合适的人员组建项目管理团队,用文件形式明确岗位职责,让每个人都能清楚自己肩负的责任和权力;

三、强管理。项目管理是项目运行的根本,要管理好一个项目必须有一套好的管理制度作为支撑。所以项目一开始,项目经理就应该组织管理团队学习制度,并在工作中坚定不移地贯彻执行下去;

四、勤总结。执行项目管理制度并不是一成不变的,要根据项目的发展做出阶段性的总结。通过总结可以增强管理人员的责任心,提高管理水平,加强团队的战斗力;

五、善协调。作为施工单位在现场的代表,项目部在施工过程中要和多方发生多种多样的工作关系,并且每个关系的主体不同,甚至在某些方面是对立的。这就考验项目经理的沟通协调,如何在兼顾各方利益的情况下,找到各方要求的平衡点,妥善协调解决各方问题,让大家都能达成自己的目标。

项目经理在项目管理过程中一定会碰上各种各样的问题。但我相信,有志者自有千方百计,无志者只感千难万难。只要将以上的五点落到实处,才能真正管理好这个项目。只有管理好每一个项目,才能有新的项目和新的希望。



寿涛(嘉兴晶晖国宴中心):

一、项目部配备专业预算员,加强与公司成本部沟通;

二、多找供应商比较,严格按公司的制度招投标;

三、做项目时一定要反复阅读合同内容,明确合同条款。



杨劲松(海盐曲秀风荷苑):

一、劳务分包方面。通过劳务公司派专员现场管理,对工人实行实名制打卡考核。一个月后,班组长对他班组内所有人的考勤情况进行确认,每个工人当面签字交底。每个月出工人工资的结算单,有效防止恶意讨薪事件发生;

二、审计单位不仅对工程量、价进行审计,还对合同其他履约情况进行审计,比如工人上下班打卡情况,为此,项目部特地采购一套设备,把工人上下班打卡情况每月给监理确认。



陆全弟(平湖青田“飞地”山海协作项目):

一、项目前期,对项目的各个方面都进行了仔细的测算。根据测算结果,选择了技术好、信誉佳的合作工班;

二、在材料采购方面,材料供应商在选择上要价格和原材料比较,选择信誉好的,长期合作的供应商。坚决维护好公司形象,争取项目效益。



曾强(嘉兴晶晖国宴中心):

一、工程质量做得好,成本不一定会高出多少。比如墙体等混凝土浇筑质量,就会影响后期粉刷的厚度。平整度垂直度越高,粉刷成本就越低。垂直度如果控制不好,找平、砂浆的厚度肯定要增加,这就会增加工程成本;

二、我接触过的工程大多是公建项目,涉及到工程量变更签证的,一般小规模我会直接跟甲方沟通变更。如果涉及到的量比较大的,甲方也比较难操作的,我会与设计院沟通协调,让设计院出具设计变更。这样甲方也容易接受,又能保障我们自身的利益,今后审计也能有据可依;

三、在材料控制上,靠项目部的管理存在一定难度,如果材料控制能和工班管理捆绑起来,那可能会有一定效果。比如,给予工班一定的材料利润要求,如果工班在保证施工要求的前提下有节约,节约的利润就按比例奖励工班;如果超出要求的,那由工班承担一部分责任。通过这种方式考核工班,我认为可以防止材料的浪费。



至诚共赢 博厚悠远

博元报

编辑委员会

总 编:

寿财良

副总编:

胡欣海

编 委:

唐 炜 钱 峰

郭可鸣 俞少华

王文东 洪志跃

沈俊杰 姜亚林

董志根

编辑部主任:

黄霁贤

责任编辑:

杨舒越 孙燕菁

小故事大道理

企业管理小故事

NO.3 利益

妻子想让老公早回家,于是规定:晚于 11 点回家就锁门。第一周奏效,第二周老公又晚归,老婆按制度把门锁了,于是老公干脆不回家了。老婆郁闷,后经高人指点,修改规定:23 点前不回家,我就开着门睡觉。老公大惊,从此准时回家。

启示:可见制度的精髓不在于强制,而在于对被执行者利益的拉动。

NO.4 沟通

美国知名主持人“林克莱特”一天访问一名小朋友,问他说:“你长大后想要当什么呀?”小朋友天真的回答:“我要当飞机的驾驶员!”林克莱特接着问:“如果有一天,你的飞机飞到太平洋上空所有引擎都熄火了,你会怎么办?”小朋友想了说:“我会先告诉坐在飞机上的人绑好安全带,然后我挂上我的降落伞跳出去。”当在现场的观众笑的东倒西歪时,林克莱特继续注视这孩子,想看是不是自作聪明的家伙。没想到,接著孩子的两行热泪夺眶而出,这才使得林克莱特发觉这孩子的悲悯之情远非笔墨所能形容。于是林克莱特问他说:“为甚么要这么做?”小孩的答案透露出一个孩子真挚的想法:“我要去拿燃料,我还要回来!”。

启示:反馈信息系统被切断,领导就成了“孤家寡人”,在决策上就成了“睁眼瞎”。与手下保持畅通的信息交流,将会使你的管理如鱼得水,以便及时纠正管理中的错误,制定更加切实可行的方案和制度。

Happy birthday

深秋里的十一月,阳光温馨恬静,微风和煦轻柔,黄叶把大地渲染得一片金黄,植物在最后的时光,用最热烈的方式讴歌生命;在这个诗意婉转的季节,浙江博元建设股份有限公司祝:

宋晶玲 刘英珍
姜亚林 吴 燕
吴 薇 陆 恺
苟志玮 王 剑
杨舒越 万海锋
陆秀全 黄静芳
沈高生

