

# 博元报

BOYUAN NEWSPAPER



2018年8月31日  
总第128期

建筑工程施工总承包壹级企业

同心·博远

全国建筑行业精品报纸  
浙江博元建设股份有限公司 主办

A1



## 抓好扬尘防治工作 打赢蓝天保卫战

### 副市长洪湖鹏调研台昇国际广场工程扬尘防治工作

**本报讯** 8月8日下午,嘉兴市副市长洪湖鹏、市政府副秘书长施晓松在市治气办、市建委有关领导的陪同下,来到我公司承建的台昇国际广场·购物中心项目部,实地调研建筑工地扬尘防治工作。经开区党工委委员、管委会副主任葛其林和公司董事长寿财良等一同参加本次调研。

在施工现场,洪副市长一行看到:脚手架喷淋、绿化喷淋和雾炮机一同运作,正喷洒出细密的水雾,形成一张“水网”笼罩工地;裸土全部覆盖绿化,茵茵的绿草在阳光照射下显得格外艳丽;扬尘在线监测显示屏显示现场PM2.5指数为46ug,现场空气良好。董事长寿财良告诉洪副市长:“本项目在6月15日顺利召开了有350余人参加的‘嘉兴市建筑工程应急处置暨施工扬尘防治现场会’,通过现场观摩,会议充分肯定了本项目在扬尘防治上采取的措施和取得的效果。”洪副市长感到欣慰:博元建设是嘉兴市重品牌的建筑



企业,今天,我们在施工现场看到干净整洁的环境,布置规范的绿化,呼吸到了清新的空

气。现场的扬尘防治措施到位,特别是外架安装喷淋系统,印证了博元建设在环境保护

方面是舍得投入的。今后,博元要继续发挥好示范带头作用,做施工现场扬尘防治的模范,保护好工地周边的环境。董事长寿财良对此表示,将继续推行绿色施工措施,切实维护好扬尘防治成果。

洪副市长最后对调研组指出:党的十九大提出要坚决打赢蓝天保卫战。今年以来,针对我市空气治理的严峻形势,市政府高度重视大气污染防治工作。建筑工地是城市扬尘的重要来源,产生的细小颗粒漂浮物对大气造成不良影响。所以,各级建设主管部门要加强日常监督检查,督促施工企业落实好工地施工扬尘污染防治责任和措施;施工单位对建筑工地施工扬尘污染防治负主体责任,应从防尘防治制度、专项方案、组织机构等入手,对本单位承建的工程实施定期检查;督促并指导项目部执行扬尘防治专项方案,切实将建筑工地施工扬尘防治工作措施落到实处。(孙燕菁)

## 市政协副主席马玉华调研马家浜文化博物馆



**本报讯** 8月2日下午,嘉兴市政协副主席马玉华,市文联主席王一伟一行来到我公司承建的马家浜文化博物馆调研工程建设情况,市文物局文保处处长汪红星等陪同调研。公司生产副总裁钱峰、项目执行经理李福海等参加调研。

在项目部会议室,汪红星处长对照项目效果图,向马玉华副主席一行介绍项目基本情况:“马家浜文化博物馆整个建筑由多个不规则的房子组合而成,外墙颜色呈现古朴的砖红色。目前工程正在主体结构施工中,预计年底竣工。”随后,马副主席深入施工现场,实地查看项目建设情况。面对木质纹的清水混凝土外墙,项目执行经理李福海介

绍:“本工程的外墙全部采用带木纹的彩色清水混凝土浇筑,并且要求一次成型,施工工艺比较复杂。”

调研过程中,马玉华副主席指出,马家浜文化博物馆是承载嘉兴深厚历史文化底蕴的一座标志性建筑,是嘉兴独有的城市名片,要求各级各部门要高度重视,通力合作。施工单位在紧抓施工进度的同时,也要加强对工程质量、安全的管理,确保博物馆建设工作又好又快推进,争取早日与广大市民见面。

市文联主席王一伟强调,作为嘉兴文化建设工作的一大亮点,马家浜文化博物馆的建成,将使马家浜遗址公园的保护和建设进一步提速,对促进嘉兴的文化旅游发展具有重要意义。

生产副总裁钱峰表示,作为嘉兴市重点建设工程,马家浜文化博物馆无论在质量还是安全方面都得到上级领导和业主单位的高度重视和支持,同时,工程质量也得到了建设单位和监理单位的认可。博元有信心、有能力继续做好项目建设工作,确保工程如期高质量交付。(杨舒越)

**本报讯** 8月17日下午,嘉兴市政协副主席赵如英率市“社情民意大走访、‘八八战略’大宣讲、思想观念大解放”专项调研组,在长水街道党工委副书记李超的陪同下,来公司开展走访调研。董事长寿财良率生产副总裁钱峰、经营副总裁俞少华、党支部书记洪志跃等接待调研。

在博元建设展示中心,通过荣誉展示、魔术电梯、多点触控屏等数字化展示,赵副主席一行对博元建设的发展历程和企业文化有了全方面的了解。在博元城,面对着20个光影交错的沙盘模型,赵副主席不禁感叹:博元城很有气势,看得出博元建设非常重视企业的文化建设,对展厅布置是花了心思的。

在随后召开的座谈会上,长水街道党工委副书记李超表示,嘉兴市正在层层动员部署落实“大走访、大宣讲、大解放”专项行动。博元建设作为市建筑业龙头企业和街道的优质企业,是赵副主席此次调研的重点对象,目的在于了解企业情况和企业发展中遇到的困难及问题,听

取企业意见和建议。

董事长寿财良向赵副主席一行介绍:2015年博元建设总部落户经开区后,得到了区管委会、区行业主管部门和长水街道的大力支持,借着嘉兴强劲发展的东风,依托良好的平台优势和优质客户资源,博元已深耕嘉兴五县两区市场。

座谈中,双方就企业面临的市场竞争环境和应对措施进行了深入地交流,共同探讨取得地方政府政策扶持的可行性和企业走出去发展的新举措。赵如英副主席表示,此次到博元走访调研,更进一步了解了博元的发展前景和信心。博元建设在寿董事长的带领下,发展迅速,让人欣慰。市政协要加强组织对建筑行业的调研,呼吁政府重视优质建筑企业的成长和发展,更好地支持嘉兴市建筑企业的发展。(孙燕菁)

## 市政协副主席赵如英来公司“大走访、大宣讲、大解放”专项调研



## 省住建厅党组成员、建管局局长朱永斌到公司总部调研



**本报讯** 日前,浙江省住建厅党组成员、省建筑业管理局局长朱永斌在嘉兴市建筑业管理局局长汪旭明的陪同下来到公司总部调研。

在公司数字化展示中心,朱永斌局长详细了解了博元建设的发展历程和企业文化建设。汪旭明局长对朱永斌局长介绍说:“博元建设开创初期,积极响应政府号召,实施‘走出去’发展战略,特别在海南,品牌影响大,可谓声望远播。2015年,博元建设总部大厦晶晖广场建成并落户嘉兴经开区,创出了国家优质工程鲁班奖,着力深耕

嘉兴五县二区市场,取得的成绩令人刮目相看。”

寿董事长向朱永斌局长表示,博元建设能有今天的发展,离不开各级政府和主管部门的支持。最近,经开区管委会出台了促进区建筑业发展的奖励实施办法,这对我们区属建筑企业是一个极大的利好,促使我们加快转型升级步伐,提升管理水平。我对做大做强博元建设,实现企业健康发展充满信心。

朱永斌局长对公司发展和企业文化建设所取得的成果充分肯定,对博元热心公益

做一家有社会责任心的企业深表赞许。面临浙江省建筑业新的发展形势,他指出,我省建筑业正处于转型发展的关键时期,也是重大的窗口机遇期,比如推进EPC和全过程咨询是建筑业转型升级的必然选择。他强调,浙江省作为全国EPC试点省份,会根据实际情况出台扶持企业推进EPC项目的新措施。博元建设要审时度势,与时俱进,积极转变传统的思维方式,从而推动企业实现转型升级,促进企业高质量发展。

嘉兴市建筑业管理局等有关领导参加了本次调研。(品牌中心)

# 海宁皮革时尚小镇时尚创业园开工仪式顺利举行

本报讯 8月16日上午,海宁皮革时尚小镇时尚创业园开工仪式顺利举行。中国皮革协会理事长李玉中,浙江省皮革行业协会理事长李伟娟,海宁市人大常委会副主任许建明,海宁市人民政府市长杨文华,海宁市政协副主席郑进良,海宁中国皮革城股份有限公司董事长张月明等领导出席开工仪式。博元建设董事长寿财良作为施工单位代表应邀参加开工仪式。



开工仪式上, 海宁市副市长杨文华表示, 时尚产业是浙江省八大万亿级产业之一, 海宁市政府正在积极打造“时尚潮城”战略。海宁皮革时尚创业园的开工, 是皮革城开启大时尚战略, 打造时尚基地的重要举措。创业园要坚持高起点谋划, 按照“产业文化一

体, 生产生活生态融合”的思路精准定位, 将创业园打造成为设计、研发、金融、科技、产业、人才等资源集聚的新高地, 创造出更加华丽的新篇章。

海宁中国皮革城董事长张月明登台致辞: 海宁中国皮革城经过 20 多年的发展, 已经成为全国也是全球规模最大的皮革表皮专业市场, 此次投资开发时尚创业园项目, 是在巩固提升皮革表皮核心竞争力的基础上叠加发展高端时尚产业的一个重要举措, 将

助力皮革城打造“中国高端秋冬时装之都”新目标, 为海宁打造“时尚潮城”发挥原动力, 增加新动能, 带动整体海宁时尚产业的发展。

作为施工单位代表, 博元建设董事长寿财良作表态发言, 他说: “博元一定会大力弘扬‘同心·博远’的企业精神, 认真履行合同约定, 高起点谋划, 高标准推进, 高质量施工, 绝不辜负各级领导和业主单位对我们的信任, 团结合作, 砥砺前行。我们有信心也有能力高质量完成好施工任务, 为建设单位交上一份满意的答卷。”

中国皮革协会理事长李玉中宣布海宁皮革时尚小镇时尚创业园项目正式开工。随着一声声礼炮响彻天际, 彩条应声飞舞, 各位领导和嘉宾共同挥锹铲土, 为奠基培土。(孙燕菁)

# 市建委副主任陈松加、市建管局局长汪旭明慰问一线员工



本报讯 8月2日下午, 受台风“云雀”的前期影响, 天空中虽飘着阴云, 但室外体感依旧十分闷热。嘉兴市建委副主任陈松加、市建管局局长汪旭明一行来到我公司承建的晶晖国宴中心项目部, 为奋战在施工一线的建设者们送来清凉。

陈松加副主任和汪旭明局长向员工代表送上毛巾、矿泉水、防暑药

品等慰问品, 感谢他们不畏酷暑、坚守岗位, 用辛勤汗水推进项目建设, 推动城市发展。同时叮嘱大家要保重身体, 注意劳逸结合, 严防中暑。陈松加副主任要求项目部要科学合理地安排工作时间, 把安全生产和防暑降温措施落到实处, 切实保障高温天气下的施工安全, 有序推进项目建设。他还指出, 台风“云雀”即将到来, 项目部

要提前排查重点部位、重点环节的安全隐患, 特别从深基坑排水和大型机械设备状态等方面着手, 加强值守, 扎实做好防台防汛各项工作, 确保项目安全平稳度过台风汛期的考验。

项目部对此表示, 会做好夏季的防暑防台工作, 坚守岗位, 积极投身项目建设中, 保质保量完成施工任务。(工程部)

# 第二期项目执行经理综合素质提升班开班

本报讯 8月25日, 第二期项目执行经理综合素质提升班以“如何应对项目部出现的各种问题”为主题, 在公司总部 22 楼培训室开课。常务副总裁唐炜等公司各部门负责人和项目执行经理邹中福等 30 多名学员参加此次培训。人力资源部经理姜亚林主持培训。

本期提升班以座谈交流的形式进行。各项目执行经理依据多年项目管理实际, 围绕“新项目交给你, 你会如何开展?、你在团队管理上有哪些方法?、你是如何处理员工问题的?、如何向甲方催讨工程款?、项



目负责人如何解决工班和材料商的应付款?、如何解决工班的配合问题?”六个话题展开了热烈讨论(讨论发言选摘刊本期第四版)。

最后, 董事长寿财良作了题为

《怎样说话让对方满意》的主题报告, 他指出, 项目执行经理不但要有丰富扎实的专业知识, 更要有说话的技巧。他站在项目执行经理的角度, 深入浅出地帮大家分析了项目执行经理在面对公司、甲方、项目团队、供应商、班组长等五个层面时, 需要注意的沟通技巧。

为期一天的座谈交流, 气氛和谐, 发言热烈。大家纷纷表示, 通过两次综合素质提升班的学习交流, 为团结项目管理团队和班组, 推动项目建设, 开阔了自己的眼界, 扩展了管理思路。(人力资源部)

## 图片新闻



8月3日下午, 嘉善江南御苑项目总承包施工签约仪式在上海举行。图为同焜房地产开发有限公司董事长衣振涛和公司董事长寿财良代表合作双方进行签约。



8月9日上午, 嘉兴市经济技术开发区交通建设局副局长张玮、区治安处处长李欣到我公司承建的智慧小镇项目施工现场慰问高温下作业的一线员工。



8月10日, 公司党支部书记洪志跃、工会主席姜亚林一行前往各项目部, 给工地上一线员工送去防暑降温用品。



8月15日晚, 公司党支部组织开展“社情民意大走访、‘八八战略’大宣讲、思想观念大解放”内容宣讲活动。



8月10日下午, 健康顾问赵子仪博士到公司为员工提供健康咨询服务。

# “献爱心送温暖”走进嘉兴市社会福利院



本报讯 为了更好地关爱社会孤残儿童, 8月22日上午, 董事长寿财良、董事洪永珍率公司员工代表一行 18 人走进嘉兴市社会福利院, 为孩子们送去爱心款、洗衣机、牛奶、饼干和水果等慰问品。

在福利院院长朱培刚的带领下, 大家参观了孩子们的食堂、学习创作室、康复训练室、起居活动室等。在福利院会议室, 福利院工作人员详细介绍了福利院的运营情况。随后, 董事长寿财良

和董事洪永珍给孩子们发放慰问品, 并与孩子们互动交流。交流过程中, 董事长详细询问了孩子们的生活、学习和康复情况。这些孩子因为种种原因, 失去了健康的同时还失去了本应该属于他们的幸福和快乐, 让人深感惋惜。董事长对福利院工作人员为孩子们的康复、学习和成长付出的辛勤汗水表示崇高的敬意, 并表示愿意尽自己的一份心意, 给孩子们送上更多的关心和温暖。

慰问活动中, 董事长还以家庭名义

向福利院捐助了一笔爱心款。朱培刚院长对博元建设和寿董事长多年来对嘉兴社会福利事业的关心和支持深表感谢, 并向董事长一家颁发爱心证书。

一直以来, 公司都积极致力于社会公益事业, 除了关爱儿童福利事业, 还为嘉兴港区慈善事业捐款 200 万元, 为诸暨桥头村新农村建设捐资 300 余万元, 为残疾人事业、抗震救灾、困难家庭等捐助近百万元, 展示出企业热心公益的良好形象。(工会)

# 桂语江南文明施工和工程质量管理剪影



围墙上安装喷淋系统



施工主干道和地表绿化



茶水亭



自动感应车辆冲洗

**编者按:**海宁绿城华景川·桂语江南位于海宁市马桥街道海昌南路,项目总建筑面积69346平方米。在绿城发展和华景川集团第一季度品质评估中,综合得分获得了第一名。

走进施工现场,满眼的博元红元素在蓝天白云的映衬下显得格外鲜艳。一条施工主干道贯穿南北,水泥硬化路面平整、干净;主干道旁茵茵的绿草上设置了360°旋转喷淋器;施工区域的围墙上、施工外架上也都安装了喷淋系统,有效地控制了扬尘;钢筋加工棚、干混砂浆桶、安全通道和塔吊防护棚等搭设标准统一,企业特色鲜明;水泥槽罐车正在通过车辆自动冲洗台,密集的水柱对车辆进行了全方位地冲刷,不让车辆带走一点泥沙;下班的民工悠闲地坐在茶水厅内休憩聊天。

深入建筑内部,混凝土表面密实、光洁;梁、板、柱节点清晰,棱角方正;楼梯底板平整顺直;预留孔洞位置准确、安装牢固;自制楼板厚度控制器均匀放置于模板之上……



预留孔洞



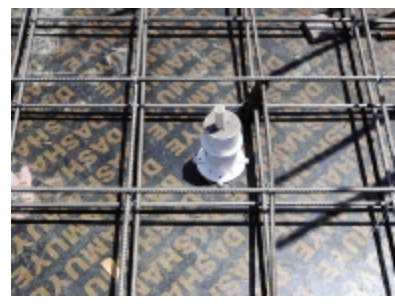
梁柱节点一



梁柱节点二



现浇板板底



楼板板厚预制件



楼梯底板



架体安装喷淋系统



防尘棚

## 中标信息

### 海宁时尚创业园项目建筑工程 I 标段、II 标段工程



海宁时尚创业园项目建筑工程 I 标段、II 标段工程,由海宁皮革城时尚小镇投资开发有限公司投资建设。项目位于海宁经济开发区迎金路南侧,环西二路西侧。本工程分为两个标段, I 标段建筑面积约 229903.29 平方米; II 标段建筑面积约 206301.8 平方米。计划总工期: I 标段 390 日历天, II 标段 300 日历天。(经营一部)

### 海盐曲秀风荷苑安置房小区工程



海盐曲秀风荷苑安置房小区工程,由海盐县城市建设投资发展有限责任公司投资兴建,位于海盐城北西路北侧,曲秀路东侧,市场路南侧。项目总建筑面积 9.89 万平方米,包括住宅 1 号至 11 号楼、地下车库(带人防)、社区管理用房、物业用房、开关站的建筑安装工程及室外附属工程等。计划总工期 660 日历天。(经营一部)

### 嘉善江南御苑项目



嘉善江南御苑项目,位于嘉善县泰山路南侧,惠民小学西侧,恒天花园里东侧;总建筑面积 77197.6 平方米,其中保障房面积 16605 平方米,地下室面积 18050 平方米;地下一层,地上 8 幢 13~20 层。施工内容包括土建(含桩基)、安装、消防、园林及室外附属工程等。计划总工期 580 日历天。(经营二部)

# 怎么说话让对方满意

董事长寿财良在博元建设第二期项目执行经理综合素质提升班上的讲话



卡耐基曾经说过，一个人的成功，15%取决于知识和技能，85%取决于沟通——发表自己意见的能力和激发他人热情的能力。的确，善于说话的人，往往令人尊敬、受人拥护。

作为项目的主要负责人，项目执行经理不但要把宏观的方向，还要细致入微地跟进项目的进程，管理团队人员。所以，项目执行经理不但要有丰富扎实的专业知识，更要懂得说话的技巧。

会说话到底有多重要。我跟大家说一个例子，故事是这样的：前阵子，武汉火车站附近因一碗热干面引发了血案，杀人者问店老板为什么多收一块钱？老板说：“我说几块钱一碗就几块钱一碗，吃不起就不要吃。”两人争执了起来，就因为不会好好说话，原本只是小纠纷，最后演变成一桩惊动全国的惨案，不但害了自己，也毁了两个家庭。

放眼四周，收入最丰厚的往往不是对核心技术懂得最多的人，而是那些拥有核心技术，又能有效地表达自己的意念，能领导和鼓舞他人的人。如果说核心技术99%，沟通技能1%，然而没有这个1%，那99%都憋屈死。沟通技能是你核心技能的能量放大器，没有这个放大器，你的核心技术并不值钱。

接下来，结合我们的实际工作，我想从五个层面与大家分享怎么说话让对方满意：

首先跟大家分享一些说话技巧：急事，慢慢的说；大事，清楚的说；小事，幽默的说；没把握的事，谨慎的说；没发生的事，不要胡说；做不到的事，别乱说；伤害人的事，不能说；讨厌的事，对事不对人的说；开心的事，看场合说；伤心的事，不要见人就说；别人的事，小心的说；自己的事，听听自己的心怎么说；现在的事，做了再说；未来的事，未来再说。

## 一、怎么跟公司说话

一个项目就是公司的一个生产单位，在日常的项目管理过程中，项目经理与公司相关部门日常的沟通显得尤为重要。今天我更多强调的是对接部门的准确性，什么问题应该跟谁说。

项目中投标，项目执行经理最多对接的应该是公司的经营部门，要及时传递你掌握的项目信息，同时也了解公司掌握的项目信息，争取通过双方的努力承接更多更好的项目。

项目中中标后，项目执行经理还需要与公司许多部门进行对接。项目团队建立时，需要与人力资源部门对接，寻求人力资源的支持。项目进场施工时，需要与工程部门对接关于工程施工上的许多细节。施工过程中，要与成本部门对接供应商选择、成本控制等事宜。有资金需求时，还要与财务部门加强沟通，寻求资金的合理调配。有法律风险时，还要与法务部门沟通，通过专业的知识来控制法律风险。

## 二、怎么跟甲方说话

甲方是项目执行经理日常工作中对接最多的外部单位，甲方的工程部门、财务部门是项目执行经理要重点对接的关键部门，与关键部门的人员对接一定要有说话的技巧。

在项目的施工过程中，对于甲方下达的任务，往往会有两种不理想的结果：

第一种，我们没有按照甲方的要求完成任务，造成了甲方的不满。这时候我们的项目执行经理在与甲方的交谈中，态度一定要

好，是因为我们的没能完成任务造成了双方的不愉快。说话的时候，首先要安抚好对方的情绪，然后提出接下去的工作改进计划，寻求对方的理解和支持。

第二种，我们按照甲方的要求完成了任务，但是甲方故意刁难我们。这个时候，我们要找到他们刁难我们的原因，然后再进行沟通，在维护公司利益的前提下，想方设法满足甲方的要求。这种情况往往有两种原因：第一是对你个人不满意，第二是有其他的需求。

在向甲方催讨工程款时，我们更要重视说话的技巧，可以向甲方诉苦，反映项目的实际困难，但是禁止与甲方发生吵架等不良行为。

而对于甲方下达的不能执行的任务，也要准确、委婉地拒绝。就像前一段时间某项目甲方向公司提出虚开增值税发票的事情。我们就沟通得很好。对于虚开增值税发票的违法行为，我们进行了委婉的拒绝，真诚地告诉甲方这是一项非常严重的违法行为，无论是甲方还是乙方，我们都没有能力承担这个巨大的法律风险，以此寻求对方理解。

## 三、怎么跟项目团队说话

项目执行经理是项目团队的领头人，怎么跟项目团队说话，直接关系到项目能不能顺利开展。在项目团队的沟通中，项目执行经理要以交朋友的心态去跟团队成员进行沟通，积极主动地去了解他们的需求。

坦率真诚地与团队成员接近，使他们感到受尊重、被重视，这样不仅能激发他们的积极性，还会使他们尽快地了解你的工作作风和工作思路。我们每一个人都要坦诚地对待自己，坦诚地对待他人，坦诚地对待成果。

对于团队成员在工作中出现的错误，要在私底下提出批评，指导他们如何把工作做好，切不可随便骂人。对于工作表现突出的员工，要在公开场合提出表扬，鼓励他们做

得更好。

## 四、怎么跟供应商说话

好的供应商是我们项目成败的关键。在供应商面前，我们是甲方。但是在日常的交往中，我们的项目执行经理要懂得尊重供应商，要把他们当做我们的合作伙伴来看待，不能欺负他们。特别是在年底，面临供应商催款的时候，我们要学会换位思考。结合项目的实际资金情况，用真诚的态度和委婉的语言去安抚对方的情绪，同时准确地传递出我们正积极地帮助他们解决款项问题；对于我们工作中存在的困难也希望得到对方的理解和支持。而不是把催款的人轰出去，制造矛盾。

## 五、怎么跟班组长说话

班组是工地上最基本的专业队伍，项目所有的生产活动都在班组中进行，所以劳务班组的好坏直接关系到项目的质量、安全、进度和成本。如何与班组长做好沟通，是管理好班组的关键。

近期多个项目部反映了工班叫不动的情况。我认为就是沟通上出了问题，项目执行经理没有很好地了解各班的需求，面对工班反映的问题没有引起足够的重视。各项目执行经理要引起反思，在安排工作的时候是不是以命令式的口气交代工班长的？对施工中发现的问题，是不是毫不留情地批评工班长？有没有以朋友的心态去交流，真诚地去指导和帮助他们？

总而言之，不管你是否相信，学会说话是一件很重要的事情。好的话语有温暖人心的力量，不好的话语则会让人感到万分的痛苦。

希望各位项目执行经理能够结合自己的工作实际，不断学习说话的技巧，提升自己的综合素质。我相信，通过我们一次又一次课程的开展，我们每一位项目执行经理都能实现人生的目标，创造更高的价值，成为一名优秀的项目执行经理。

### 新项目交给你，你将如何开展工作？



刘松华：一、服务好业主。作为施工单位，按照业主需求开展项目管理工作很重要，特别在施工进度方面，要根据甲方的销售节点、封顶节点、交房节点去落实工作计划；二、加强与班组的沟通。除了与建设单位、监理单位、建设主管部门做好沟通外，最主要的还是要加强与班组长的沟通；三、注重团队建设。团队建设是整个项目部施工组织管理的主要部分；四、强化项目的经营管理。在跟班组、材料供应商签订合同前，要掌握周边市场设备租赁、原材料等行情，多考虑细枝末节。

### 你在团队管理上有哪些方法？



李炎：项目管理要靠制度来保障，坚持将制度落实到位，整个项目就会管理得比较轻松。当然，项目管理制度是在实际施工过程中不断完善的，如：一、会签制度。每月25日，要求班组长来项目部领取一张由栋号长、质量员、总施工三方签字的会签单，会签单会反馈出班组每月的质量、安全、落手清的情况。在班组长完成项目部要求的工作后，三方要及时签字。这样才能相互制约，制度才能有效执行；二、材料收料制度。材料浪费绝对是工程建设最大的成本漏洞。比如钢筋，我们会要求总施工、材料员、仓库保管员三人要同时签字，这至少从源头上杜绝了收料漏洞。还有混凝土、黄砂、石子等这些小材料，过磅单要附到收料单上，每天把收料单交到财务，这样可以避免收料作假；三、宿舍管理制度。宿舍管理可以采取收费制。以前经常有一间六人宿舍只住三两个民工的现象。采用付租费后，宿舍管理就可以转被动为主动，班组长会主动去管理，尽量住满人，费用纳入班组报价清单里。

## 搭平台 促交流 共提升

### 项目执行经理综合素质提升班学员交流发言摘要

#### 你是如何处理员工问题的？



李福海：一、抓住团队核心力量，培养向心力。用人上要抓住项目核心人员，培养核心力量；处理事情不拖延，抢工期时，时间是按天计算。当天问题当天解决，明天工作今天安排；二、合理分工，人尽其用。工地上的每一个人，从门卫到食堂，从施工员到技术负责人，都应该妥善安排，赋予相应的权力，承担相应的责任，给予相应的待遇，发挥其所长，以稳定项目管理人才，建立自己的施工管理团队。

#### 如何向甲方催讨工程款？



杨国永：一、跟甲方催讨工程款，一切要从沟通来，要用心去跟甲方沟通。要按合同约定或工程节点向甲方理直气壮地要钱；二、要做好预算，做好成本控制；三、现在工程要求高，我们不能以老思路，老的方式去解决问题，要用数据说话（实测实量），适应市场，与时俱进；四、一个项目就像一个“家”，博元把这个“家”交给我们，这是对我们最大的信任。我们要把自己的价值体现出来，用最好的效益回报公司对我们的信任。



董强：一个项目拿下来，首先要做的，就是给甲方一个好的第一印象，你要第一时间把项目临设等各项工作做起来，这样甲方对

你这个项目、你这个公司的印象就非常好了，后期的工作沟通也会顺利很多；相反，如果你前期各项工作都拖拖拉拉，工作不及时，那么后面的工作开展就会相当被动。每个甲方都不一样，你要了解甲方的想法，摸清甲方的心思，这一点很重要。下一步怎么走，再拿出一个一个有利的措施。

#### 如何解决工班和材料商的应付款？



楼涛锋：首先要选择有实力、有诚信的单位和工班，这个很关键。针对应付款，我有几点想法，一、合同付款如何来达到？资金使用如何来平衡？当碰到甲方脱节付款时，如何做好工班及材料商的沟通；在资金有限的情况下，如何使每一分钱都用到最该用的地方。二、实际工作中，困难肯定存在，碰到问题要去解决，而不是逃避，沟通交流很重要，态度一定要好；三、在一个项目团队里，信任很重要，工班跟工班之间要相互信任，工班跟项目部要相互信任，要建立相互的信任体系。



邹中福：一个项目的成败，工班的选择非常重要。一个项目进场之前，首先要选好工班，工班选好了，对项目成本有很大的节省。项目部要做好对工班的管理，钢筋、架子工班的具体工作要落实到人，做好细节上的成本控制，才能保证项目整体的盈利；第二，项目部要做好工班的配合工作，将一定比例的工程款作为优先支付民工工资的专项款项，用于优先支付

民工工资，坚决做好资金方面保障；第三，接工程很难，做好工程也难，要赚到钱更难，要想尽办法调动项目上所有人员的工作积极性，推动项目顺利开展下去。



韩国林：对所有劳务班组实施规范化管理，在进场前，对所有班组成员做好质量安全交底培训，签订承诺书；重视保障民工权益，统一给项目部全体工作人员购买商业保险，降低风险；在项目管理上，抓好质量、成本、进度和安全控制。做人做事讲究诚信，遇到问题，做好与甲方、与材料商及工班的沟通协商是非常重要的。



徐江：接到一个项目，首先要仔细研究合同内容，做好图纸会审、做好清单预算；你要处理好与甲方的关系，多沟通多交流，学会换位思考；第三，要加强全过程管理，做好成本控制；第四，要强化责任意识，要主动作为，该是你的责任，必须由你承担，以诚相待，以理服人；第五，该做的工作认真做好，该争取的权益努力争取，格局要大，眼光要远。



彭永庆：一个项目是一个整体，要把项目上的人管理好，首先，要选择一个好的工班，这点非常重要。人和人之间要相互信任，工班和工班之间要配合好，项目部和工班更要配合协调好。跟甲方有摩擦是正常的，关键是你怎么处理问题，要把问题解决好了，工作才能开展下去；公司把项目交给我们，是对我们极大地信任，我们要感恩公司，要本着对公司负责的态度做好每一件事。

(编辑部整理)



# 至诚共赢

# 博厚悠远

博元报

编辑委员会

总 编:

寿财良

副总编:

胡欣海

编 委:

唐 炜 钱 峰

郭可鸣 俞少华

王文东 洪志跃

沈俊杰 姜亚林

董志根

编辑部主任:

黄霁贤

责任编辑:

杨舒越 孙燕菁

## 小故事大道理

### 诚信与生命的抉择

16 世纪末,有一个名叫巴伦支的荷兰人,他是一名商人也是一个船长。为了避开激烈的海上贸易竞争,他带领 17 名船员出海,试图从荷兰往北开辟一条新的到达亚洲的航行路线。

一天清晨,他们突然发现自己的船航行在海面的浮冰里,他们到了三文雅——现在俄罗斯的一个岛屿,地处北极圈之内。随之而来迎接他们的是各种恶劣的天气。没有人类生存的三文雅岛上常常覆盖着 3 米厚的雪,厚厚的积雪被零下 40-50 摄氏度的严寒冻结。他们拆掉了船上的甲板做燃料,靠打猎来取得勉强维持生存的衣服和食物,巴伦支船长和 17 名荷兰水手在这样恶劣的环境下熬过了 8 个月的漫长冬季。

在这样恶劣的险境中,8 个人死去了。但巴伦支船长和 17 名荷兰水手做了却丝毫未动别人委托给他们的货物,即便这些货物中有可以挽救他们生命的衣物和药品。

冬去春来,幸存下来的巴伦支船长和 9 名荷兰水手终于把货物几乎完好无损地带回荷兰,送到委托人手中。在当时,巴伦支船长和船员们的做法震动了整个欧洲。

那个时候,荷兰人口仅有 150 万,陆地总面积 4.15 万平方公里。如果用国土、资源、人口等条件来衡量,几乎不具备作为国家生存下去的条件。但是,这个曾被西班牙国王宣布为西班牙神圣不可分割的一部分,又不得不将自己的国家托付给英国女王伊丽莎白一世保护的荷兰,于 16 世纪末终于拥有了属于自己的国家,开始崛起在世界民族之林。17 世纪,荷兰几乎垄断了欧洲的海运贸易,足迹遍布地球的每一个角落,成为整个世界的经济中心和最富庶的地区。

即使现在,荷兰依旧是世界上经济最发达的国家之一,国内生产总值排名在世界前 15 位之内,人均收入达 2 万美元,被权威经济研究机构认定为全球国际竞争力排行第一位。可以说,荷兰的崛起,很大程度上源于巴伦支船长和 17 名荷兰水手用生命作代价,为荷兰商人创造了传之后世的经商法则:诚信比生命更重要。

### Happy birthday

九月的天空,格外地高;九月的天气,格外地爽;九月的风儿,格外地柔,九月的大地绿意依然,浙江博元建设股份有限公司祝:

董志根 陆晓东  
刘利忠 孙 鹏  
刘 俊 刘 航  
刘 瑞 郑栋彬  
许凯莉 孙燕菁  
陈 豪

