

## 区企携手 同心戮力 把经开区打造成嘉兴市建筑业的发展高地

区党工委书记、管委会主任盛付祥率调研组莅临博元集团总部调研



**本报讯** 6月29日下午,嘉兴经济技术开发区(国际商务区)党工委书记、管委会主任盛付祥率区党工委委员、管委会副主任张善根,区党工委委员、管委会副主任包军,区建设交通局局长郭卫民,区服务业招商局局长邵伯飞和长水街道办事处主任朱新华等莅临博元集团总部调研集团建设和发展情况。博元集团董事长寿财良全程接待调研。

在富丽堂皇的晶晖酒店一楼大厅,董事长寿财良引领盛付祥主任一行来到晶晖广场楼层指示牌前,听取达欣嘉置业常务副总经理孔繁玲关于晶晖广场特色楼宇建设和招商入驻的情况介绍,得知晶晖广场“亿元楼宇”即将快速实现,盛主任不时颌首称赞。随后,寿董事长邀请盛主任一行移步到独具匠心的博元建设展示中心。通过数字化展示、荣誉展示和“博元城”模型展示,董事长寿财良亲自向盛主任介绍博元建设的发展历程、发展理念和企业文化建设,特别是落户经开区后,深耕嘉兴市场,勇夺“鲁班奖”的发展情况。盛付祥主任对此感慨良多:博元集团以建筑为主业,兼顾商贸、酒店餐饮、特色楼宇等多元化发展,企业成长速度之快令人钦佩;博元建设承建的工程,无论在嘉兴,还是在其他省市,充分展示出先进的管理理念和管理水平;特别是晶晖广场荣获国家优质工程“鲁班奖”,是迄今为止嘉兴建筑企业在市本级创出的唯一一个鲁班奖。博元建设不愧被人称为“红船旁的建设者”,实在不易!

调研会一开始,盛主任就开门见山:“这一次我率调研组本着服务企业的原则,怀着扶持企业的愿望来到博元集团,认真倾听企业的心声,目的是为了制订出切实可行的扶持政策,帮助企业转型升级,真正实现‘区企携手,共荣共赢’!”董事长寿财良对此表示非常感谢,他说:“博元集团落户经开区以来,得到了区管委会、区行业主管部门和长水街道的大力支持,企业品牌形象日新月异,充分证明博元集团当初从企业发展环境和发展平台

出发,选择落户经开区是非常正确的。博元一定会深深扎根经开,为经开区的建设作出应有的贡献。我自己也没有退休的概念,一定会‘生命不息、战斗不止’!”盛主任和寿董事长简洁明了主旨突出含义深远的开场白,赢得了全体与会人员的热烈掌声。

随后,董事长寿财良以PPT形式,图文并茂地向盛主任和调研组汇报了博元集团在企业、管理、业务拓展、安全生产、品牌建设和转型升级发展的情况,寿董事长说:“得益于嘉兴经济技术开发区良好的发展环境,博元集团发展稳定,取得了良好的经济效益和社会效益;新投资的项目晶晖国宴中心正在热火朝天建设当中;2018年博元建设争取实现向经开区缴纳各项税收5000万元;晶晖广场成为‘亿元经济特色楼宇’指日可待;晶晖酒店营业额有望实现1亿元。这一切全得益于依靠经开区管委会和有关部门的大力支持。”

当前,嘉兴正面临全面接轨上海和浙江大湾区建设的大好机遇。博元集团应审时度势,深化服务,强化管理,大踏步迈向高质量发展创新之路。但是,在企业转型升级发展的过程中,博元同样面临着市场的巨大挑战。为此,从企业健康发展,为地方多做贡献的角度出发,董事长寿财良代表博元集团,同时也代表经开区建设业行业协会向区管委会提出新时期新形势下新的发展要求:希望经开区管委会对全区建设业企业在公建工程建设领域加大支持力度,创造更好的政策环境和发展条件,推动经开区建设业的稳健发展;希望区管委会能和博元建设在经开区(国际商务区)开发建设中,通过定制EPC项目模式,实现合作共赢。

对此,调研组成员纷纷建言献策。长水街道办事处主任朱新华:街道一定会做好服务,进一步推动晶晖广场楼宇经济发展;为加快推进晶晖国宴中心项目建设,扎实做好对建筑业企业的各项服务工作。

区服务业招商局局长邵伯飞:服务好在建项目;做好招商引资引荐;为博元集团能投资更多项目创造条件;希望晶晖酒店的服务水平向国际化品牌酒店靠拢。

区建设交通局局长郭卫民:对辖区建筑业企业,加大在政策上的支持力度;为建筑业企业加强诚信体系建设增强服务,力争在政策上给予更大更好的支持,让企业健康发展。区党工委委员、管委会副主任包军:博元建设作为经开区建设业行业协会会长单位,起到了很好的示范带头作用;希望博元建设能在科技、创新、品牌三个方面,引领发展,带领会员企业与时俱进;同时,博元建设更要做精做专做优,提升自身能力,实现健康发展。

区党工委委员、管委会副主任张善根:嘉兴经济技术开发区(国际商务区)位置非常重要,发展前景广阔。作为区内会长单位和嘉兴市建筑业的龙头企业,希望博元集团能充分发挥自身优势和地理位置优势,更多参与到高铁核心区、国际商务区的开发建设。我们要以更多、更大的政策支持力度,支持辖区建筑业发展。

最后,区党工委书记、管委会主任盛付祥在调研会上作了主题讲话,盛主任指出:

今天,我们主动上门来的目的,是来听取企业对开发区管委会的服务工作有什么新需求,深入讨论新形势下各相关部门如何为企业转型升级发展制订出与时俱进的鼓励措施和扶持政策。通过看展示听汇报,我首先对博元集团落户经开区以来所作出的成绩,深表钦佩。借此机会我表达五方面意见:

第一,衷心感谢博元集团对经开区党工委和管委会的高度信任,以及长期以来为经开区提供的服务和为国家税收作出的贡献;感谢博元集团精心安排了此次调研会,还专门为会议印制了精美的介绍材料。从这一细节就能看出博元的做事态度和行为规范。建筑行业恰恰就是要从细节中体现“工匠精神”;

第二,对博元集团的发展定位之准,承建工程之优,管理水平之高,成长速度之快,创新意识之强深感震撼。寿董事长作为博元集团的领航人,不忘初心,永不停歇,带领着团队不断创新,才让企业始终葆有青春活力。领航人对于企业的发展至关重要,领航人指明的方向比速度更重要;

第三,对博元集团的政治担当深表钦佩。作为“红船旁的建设者”,作为经开区建设业行业协会的会长单位,在为更多的建设业企业提供服务,甚至谏箴言,这就是担当。不断寻找企业发展的机遇,寻找发展的突破口,为经开区经济建设多作贡献,这也是担当;

第四,真诚希望博元集团成为经开区四个方面的新标杆。一是企业转型升级的新标杆,实现从建筑承包商向建筑服务商转型升级;二是经开区楼宇特色经济发展的新标杆;三是成为服务行业的新标杆。晶晖酒店和即将建成的国宴中心无论是从内部管理、服务,还是对外的营销、宣传,都要向国际顶级的酒店看齐;四是成为经开区行业协会会长单位的新标杆。博元建设作为建设行业协会会长单位,带动了整个经开区建筑业行业做大做强。

第五,博元集团将总部迁至经开区以来,为经开区的城市建设、经济发展做出了巨大的贡献,成为经开区的品牌企业。区管委会一定会站在大力促进经开区高质量发展的高度,给予博元集团更多的政策支持,同心戮力,把经开区打造成嘉兴市建筑业的发展高地。

博元建设常务副总裁唐炜,生产副总裁钱峰,财务总监王文东,达欣嘉置业常务副总经理孔繁玲,嘉佳酒店有限公司总经理朱惠辛以及晶晖酒店总经理沈海军等参加了此次调研。

(品牌中心)



## 总裁寿财良检查“嘉兴市建筑工程事故防范和处置现场会”筹备工作

本报讯 为确保“嘉兴市建筑工程事故防范和处置暨高处坠落事故应急处置演练现场会”顺利举办,6月4日下午,公司总裁寿财良带队检查台昇国际广场购物中心项目现场会筹备工作。

台昇国际广场·购物中心,位于国际商务区南湖大道西,长水路北,总建筑面积为226543.3平方米,其中地下室人防面积为44050平方米(浙江省最大的人防工程)。2016年12月15日开工建设,计划于2019年07月17日竣工,目前正处于主体施工阶段。项目争创“浙江省安全文明标化工地”和“钱江杯”优质工程奖。

在施工现场,总裁寿财良实地查看了施工样板区、VR安全体验馆、安全体验馆、智慧工地实名制管理及项目安全文明施工标准化管理,对项目部认真开展绿色施工和质量管理的系列举措深表满意,并详细了解了现场观摩会会场布置等情况。他指出,台昇国际广场购物中心项目是博元建设在嘉兴国际商务区的形象



展示窗口,代表着博元的高品质和高标准施工水平,此次现场会也是博元在嘉兴市本级举办的第四场现场会。能够争取到市级现场观摩会来我公司项目部召开,这是非常不容易的事,也是项目部值得骄傲的事。项目部必须严格按照上级主管部门的要求,认真组织落实,精心筹备现场观摩会的各项准备工作,确保现场会圆满召开。

在项目部座谈会上,各项目执行经理依次汇报了各自项目部本月的生产进度和文明施工安全管理开展情况;生产副总裁钱峰就高温环境下塔吊司机人员防暑

工作、悬挑脚手架和支模架的搭设、项目部劳务用工实名制管理、项目介绍PPT的制作等方面的工作,提出了一些新的要求。最后,总裁寿财良在会上就项目经理的培养与管理,作了精心准备的报告。总裁从台昇国际广场项目执行经理楼涛锋的个人发展经历谈起,指出,一个优秀的项目经理,是需要历经不同时期的磨练,从做一名合格的项目经理开始,通过自己的努力而成长起来。博元建设的项目经理,要敢于承担责任,勇于解决问题,提高自己的管理能力,加强与项目管理团队及甲方等各方面的沟通,坚决抵制损害公司利益的行为,以德为先,扎扎实实地做好各项工作,努力提升自己的综合素养,提高项目管理水平,让自己成为一名优秀的项目经理,保障公司健康发展。

公司常务副总裁唐炜、副总裁陆华中、总裁助理胡欣海、工程部经理董志根、人力资源部副经理姜亚林及嘉兴地区各在建项目执行经理一同参加了此次检查。(工程部)

## 《建筑时报》企业微信公众号运维经验交流会在晶晖酒店召开

本报讯 6月22日-23日,由建筑时报社主办,浙江博元建设股份有限公司承办的2018“新媒体·新技术·新思路”建筑业企业微信公众号运维经验交流会在晶晖酒店隆重举行。中建协建筑史志与企业文化分会副会长、建筑时报社总编辑余凯凯,中建协信息传媒部主任王承玮,中建协建筑史志与企业文化分会副会长、秘书长李国彦,中建协建筑史志与企业文化分会副会长、中亿丰建设集团股份有限公司副总裁薛锋,江苏省建筑业协会副秘书长孙振意,安徽省建筑业协会常务副秘书长马丽,嘉兴市建筑业管理局朱跃忠,嘉兴市建筑业行业协会副会长郭志群,浙江博元建设股份有限公司董事长寿财良等领导嘉宾出席会议。来自全国各地百余家建筑企业新媒体工作者参加了交流会。



会上,建筑时报社总编辑余凯凯首先发言,他指出:如何规范化运营与管理微信公众号,加强内容制作和新技术的运用水平,进一步提升专业化水平,要做好三方面工作:一是要进一步加强新媒体舆论的正向引导;二是要进一步拓展建设企业文化的外沿,打造行业风尚和企业品牌,树立建筑业企业良好的形象,这也是企业文化建设的一个重要的内容;三是要进一步提高新媒体平台的宣传力。随后,嘉兴市

建筑业管理局领导朱跃忠、浙江博元建设股份有限公司总裁助理胡欣海发表专题讲话。上海市网信办政策法规处处长孙杰、135编辑器合伙人兼COO孙晓芳、创客贴设计总监阿达、人民网资深新媒体编辑王文娟和行业标杆企业代表从各个维度对建筑业新媒体圈展开深入的交流和研讨。

作为本次交流会上非常重要的一个环节,微信创作大赛于同日拉开帷幕。来自业内的54个参赛单位派出精英强将,角逐微信“大神”头把交椅。经过紧张激烈的比拼,最终,上海建科文化传媒有限公司的高亚东、高佳琪创作的《建企撬动10万+的秘密?》摘得桂冠。

会后,与会人员纷纷表示受益匪浅,要把会上所学用于工作,努力提升企业新媒体运维水平,为建筑业新闻宣传工作贡献自己的绵薄之力。(办公室)

## 东北财经大学海南研究院揭牌仪式在三亚海洋科技馆举行

本报讯 6月10日上午,东北财经大学海南研究院揭牌仪式在我公司承建的“三亚创意产业园海洋科技馆”内举行。三亚市委副书记、三亚市长阿东,东北财经大学党委书记都本伟等领导为东北财经大学海南研究院揭牌,海南公司和项目部相关负责人参加此次揭牌仪式。

三亚海洋科技馆项目,由大连圣亚旅游控股股份有限公司和三亚中改院教育文化产业发展投资有限公司投资兴建,是

国内首个集科普、教育、休闲、娱乐、体验、亲子互动等为一体的体验式科教旅游项目。目前,该项目主体已完成施工,内部正在紧张装修中,计划2018年10月正式对外开馆运营。

三亚海洋科技馆位于崖州湾创意产业园区内,总建筑面积58696平方米,自2016年7月1日开工以来,项目部严格按照公司的质量安全管理要求组织施工,及时整改排除各类问题隐患,相继克服了高

温雨季施工,结构异形弧形多,高支模施工(模板支撑高度8-12m不等,广场13根圆形独立柱最高的有23米多的独立高度),设计频繁变更,节点复杂,施工现场场地狭小,工期紧张等难题。在项目部全体人员的共同努力下,以高质量、高速度,高标准完成了项目的建设,为东北财经大学海南研究院能够顺利落户海南,推动人才引进,同时也为公司进一步开拓海南市场提供了强有力的支持。(海南公司)

### 图片新闻



6月29日上午,台昇国际广场·购物中心工程如期封顶,标志着该工程主体施工取得了阶段性的胜利。该工程体量大,结构造型复杂,定位高,建成后将是嘉兴南大门最靓丽的商业中心。图为建设中的台昇国际广场·购物中心。(台昇国际广场项目部)



6月14日上午,嘉兴学院土木工程学院近60名应届毕业生来台昇国际广场·购物中心项目部开启为期一个月的实习生涯。图为学生参观博元建设展示中心。(技术中心)



6月14日,第四届工程建设行业互联网大会在杭州召开,本次会议以“共建共享、融合发展”为主题,旨在加快建设数字中国,发展数字经济,深入推进行业“互联网+”行动。公司信息部派员参加了此次会议。(信息中心)



6月12日下午,嘉兴市经济技术开发区(国际商务区)第四届职工技能竞赛——钢筋工技能比武,在嘉兴市建筑工业学校城建职工培训中心举行,我公司也组织员工参加了本次比赛。(工程部)



铝合金模板具有施工周期短,重复使用次数多,拼装精度高,整体浇筑成型,结构更安全稳定等一系列优点。荣盛百合花园是除海宁万科开元名都项目以外,公司第二个采用铝合金模板施工的项目。图为项目部管理人员在做浇筑前的铝模板安装质量检测。(编辑部)

## 在转型升级高质量发展的道路上 博元永远选择优秀的项目经理

本报讯 6月4日晚,五月月末会议在公司总部会议室召开,公司总部、海南公司全体员工和项目执行经理参加会议。董事长寿财良出席会议并作主题报告。

会议由党支部书记洪志跃主持。会上,公司各部门和海南公司负责人依次汇报了六月份的工作计划;项目执行经理杨小平和彭宇炼分享了项目管理的经验;生产副总裁钱峰通报了嘉兴地区在建工程的月度检查情况;工程部经理董志根以PPT形式作了具体说明。

会议最后,董事长寿财良作了题为《博元需要优秀的项目经理,同样需要优秀的管

理人员》的主题报告,董事长对不合格项目执行经理、合格项目执行经理和优秀项目执行经理、优秀管理人员进行了科学界定和角色剖析。

董事长指出:“从企业管理的角度来说,有两类项目执行经理会离开公司。第一类是能力无法达到公司的管理要求,公司请他离开;第二类是自认为公司管理要求太高,自己选择离开。他们通常存在以下几个共性通病:缺乏责任心,管理能力不足,沟通协调能力不足。什么是合格的项目执行经理?合格的项目执行经理应该具备多方面的素质,包括良好的道德修养,丰富的专业知识和实践

经验,良好的沟通协调能力和组织能力,良好的制度执行力。四月的月度会议上我也说过,良好的制度执行力,是项目执行经理最起码的工作能力,无论在哪个公司,如果一个项目执行经理连公司的制度都不能有效地执行的话,那他一定不是一个合格的员工,博元的项目经理必须严格执行公司的各项制度。”

什么是优秀的项目执行经理?董事长在讲话中重点指出:“优秀的项目执行经理不但具备合格项目执行经理的各项条件,而且还具备了更多优秀的素质,包括注重自身品牌的创建、积极开展创优夺杯、广受各方好

评、项目能够不断拓展、从公司发展大局出发等等。7月份,公司将聘请具有丰富经验的专业人员,对全体项目执行经理进行项目管理的专业知识培训。”

讲话最后,董事长强调,企业的发展,需要优秀的项目经理指挥生产,同样也需要优秀的管理人员做好各方面的服务工作。优秀的管理人员与优秀的项目执行经理一样,都必须具备多方面的知识,要不断自我提高,适应社会、企业的发展要求。

董事长特别助理寿进以及嘉佳酒店有限公司、晶晖酒店、达欣嘉置业、建友商贸等企业负责人应邀参加了本次会议。(总裁办)

# 嘉兴市建筑工程应急处置演练暨施工扬尘防治现场会在台昇国际广场·购物中心项目部成功举办

会议篇



嘉兴市建委主任李国明宣布演练开始



会场全景



主席台



与会代表



嘉兴市城乡规划建设管理委员会副主任陈松加



嘉兴市建筑业管理局局长汪旭明



浙江博元建设股份有限公司总裁寿财良

本报讯 为进一步增强我市工程建设各参建单位对突发事件的应急处置能力,提高建筑工程事故救援综合指挥、协作水平,结合全国第17个“安全生产月”活动,6月15日下午,由嘉兴市城乡规划建设管理委员会主办,市安全生产监督管理局为支持单位,市建筑业管理局、经开区建设交通局、市建筑业行业协会承办的“嘉兴市建筑工程应急处置演练暨施工扬尘防治现场会”在台昇国际广场·购物中心项目部召开。嘉兴市建委主任李国明、副主任陈松加、市建管局局长汪旭明、市安监局副局长钱叶秋、经开区建设交通局局长郭卫民、市建筑业行业协会副会长兼秘书长郭志群等领导和本现场会协办单位浙江博元建设股份有限公司总裁寿财良出席了会议。来自市气治办、市外侨办、各县(市、区)建设行政主管部门、安监机构负责人以及建筑施工关联企业代表共计350余人参加会议并观摩演练。

演练开始前,与会人员认真观摩了博元建设台昇国际广场·购物中心项目的安全生产标准化建设以及开展文明施工和扬尘防治等施工管理措施。诺大的施工现场,但见水雾氤氲,完全被安装在外架上的喷淋所笼罩;草坪上芳草萋萋,绿植郁郁,让人仿佛置身于花园之内;太阳能LED节能草坪路灯随处可见;现场设置的VR体验室、安全施工体验区人头攒动,你方体验罢我登场,一切皆显得秩序井然,有条不紊。施工区干净整洁,防护措施规范,特别是椭圆形中庭临边围护采用定型化金属网板,整齐划一,安装到位。

进入布置在一层大厅的会议厅,迎面悬挂着“生命至上、安全发展”的横幅标语,主席台背景为巨幅LED显示屏,蓝色背景映衬着“嘉兴市建筑工程应急处置演练暨

施工防治现场会”的白色主题字幕,显得庄重严肃。

下午2时40分,在市建委李国明主任一声指令下,嘉兴市建筑工程应急处置演练正式开始。由博元建设台昇国际广场购物中心项目部管理人员组成演练小分队,在项目经理楼涛锋的带领下,分组进入演练角色。演练内容为:两名作业人员在裙房一区三层楼面悬挑卸料钢平台进行钢管吊运作业,由于操作人员操作不当防护措施不到位,落到地面,一“人”被安全带悬空吊挂在钢平台。事故发生后,现场管理人员立即分级上报给主管部门和急救中心,项目部迅速分组赶赴现场开展应急救援……救援过程中,参演人员不畏酷暑,严肃认真,按照演练指令和要求,一丝不苟地完成了演练任务,获得了与会人员的阵阵掌声。

演练结束后,嘉兴市建筑工程扬尘防治现场会正式开始。博元建设总裁寿财良在会上与大家分享了在项目安全管理和绿色施工方面的工作体会:“生命至上,安全发展”是今年安全生产月的主题,也是博元建设成立至今始终坚持的理念,公司始终把安全生产放在企业和项目管理最为重要的位置;第一,编制了《标准化管理手册》、《质量管理手册》、《项目管理办法》、《实测实量操作指南》等企业标准,要求项目部,必须严格执行企业标准,确保安全生产文明施工做到标准化;第二,强化项目安全检查巡查,不断向行业先进学习,提高项目管理水平;第三,承担应有的责任,坚持企业绿色发展,实现“节地、节材、节水、节能和环境保护”的管理目标;第四,以安全生产为本,推动施工工艺和质量的提升。总裁最后指出,“我公司将以本次应急处置演练为契机,深入开展安全生产月活动,认真总结经验,及时发现问题和不足,始终坚持‘安

全第一,预防为主,综合治理’的方针,增强安全意识、规范安全行为、弘扬安全文化,进一步提升建筑施工标准化管理水平,提升工地突发事件应急处置能力,强化扬尘防止,为嘉兴建筑业的发展贡献绵薄之力!”

嘉兴市建委副主任陈松加也在会上就全市安全生产工作提出了五个要求:一要落实安全生产责任,筑牢安全生产防线;二要深入开展综合治理,提升本质安全水平;三要强化危大工程管控,增强事故防控能力;四要加强监督检查执法,大力提升监管效能;五要强化攻坚决心力度,抓好施工扬尘防治。

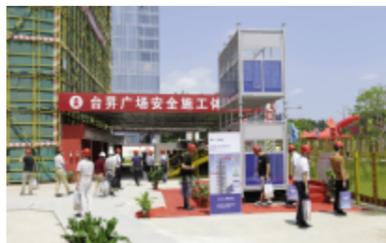
本次会议还邀请到了德中友好协会的外宾专家,在会上向大家介绍了欧洲扬尘防治的新技术和经验。

会议最后,市建管局局长汪旭明作总结发言,汪局长指出:“本次现场会,我们看到了博元建设在安全生产、标准化管理、绿色施工、扬尘防治等方面的诸多经验,给与会人员留下了非常深刻的印象;演练具有很强的实战性和创新性,达到了预期的目的和效果。希望参加本次现场会的企业能从中学到经验,进一步提升全市安全生产文明施工管理水平和应对突发事件的能力水平。”

本次现场会得到了市建委、市安监局、市建协等建设主管部门和有关单位的大力支持,应急演练现场会达到了向观摩人员传达“生命至上,安全发展”的安全管理理念,和“预防为主,防治结合”的安全生产理念。市建委领导要求各施工企业,严格落实各项安全生产管理制度,深化全员安全管理意识,不断提高安全生产管理水平,在安全生产保障下打造更优质的工程。

(杨舒越)

观摩篇



现场观摩



安全体验



VR体验



观摩演练

演练篇



演练人员在指定位置列队集合



医疗救护组第一时间给“伤员”做应急救护



120救护人员赶到现场查看“伤员”伤情



立即将“伤员”送往医院

# 扬厉“红船精神” “行走”永不懈怠

——专访浙江博元建设股份有限公司董事长寿财良

《建筑时报》记者 张玉明 徐世萌



“人们总是对‘诗与远方’充满憧憬。何以抵达彼岸？惟有不断行走。谁也不能先知先觉出路会在脚下的哪一步。所以，我们不停地行走，向前、向前、再向前！启航新时代，奋斗新征程，我们也惟有坚持行走，才会迎来更灿烂的明天！”

2018年6月8日下午，浙江博元建设股份有限公司（以下简称博元建设）董事长寿财良接受记者采访，开门见山，他由“行走”二字展开了话题。

寿财良说：“去年3月，《建筑时报》刊发了一篇题为《有一种力量叫‘行走’》的通讯，主要写博元建设十多年栉风沐雨、筚路蓝缕，终由一家在浩瀚的市场经济海洋中微不足道的小企业，茁壮成长成为具有一定规模海外上市建筑企业的故事。文中提炼了两个字：‘行走’。作者这样评说：人们若要研究寿财良成功的秘诀，除了其个人出众的智商、情商外，更重要的精髓是‘行走’。他不仅依靠‘行走’创造了这样一个茁壮成长的企业，更赋予了企业奋发向上的灵魂。‘行走’两个字，表达出我的心声。进入新时代，我还是坚持‘行走’。博元建设中长期发展的总体思路，就是：弘扬‘红船’精神，‘行走’永不懈怠”。

## “红船旁的建设者”心底镌刻着“红船精神”

在嘉兴南湖湖心岛的东岸，停泊着一条红色的小船。1921年，在这条小船上，发生了一件中国现代史上开天辟地的大事——中国共产党诞生了。就在这条小船上，通过了中国共产党第一个纲领和第一个决议，中国革命的航船从这里扬帆起航。2005年6月21日，中共浙江省委第一书记习近平在《光明日报》发表署名文章《弘扬“红船精神”，走在时代前列》，首次公开提出“红船精神”的概念，并对“红船精神”的内涵进行了概括：开天辟地、敢为人先的首创精神，坚定理想、百折不挠的奋斗精神，立党为公、忠诚为民的奉献精神。“红船精神”是中国革命精神的基因，其三个基本内涵中的首创精神，其实质是创新精神，这是使中国共产党能始终站在历史和时代发展

的前列、保持其先进性的关键因素，是“红船精神”的核心内涵。

寿财良认为：新时代、新征程，也必须弘扬创新精神。创新精神，已成为二十一世纪的时代精神。企业的发展也是这样：没有现成路可走，没有现成模式可以克隆，必须走自己的路，在荆棘丛中闯出一条通衢来。开辟新路，就需要有“敢为人先”的气魄和胆识，需要有勇往直前、百折不挠的勇气和毅力。

博元建设总部在嘉兴，系建筑工程施工总承包壹级企业，年施工能力逾100亿元。该公司创立于2000年，目前已形成“立足浙江、面向全国、走向世界”三位一体的经营格局，是加拿大多伦多证交所主板上市企业。该公司为国家“守合同重信誉”企业、全国建筑业AAA级信用企业、全国建筑业先进企业、浙商全国500强、浙江省建筑业诚信企业、海南省优秀民营企业、嘉兴市建筑业龙头企业，曾先后获中国建设工程鲁班奖（国家优质工程）、国家优质工程奖、浙江省“钱江杯”、海南省“绿岛杯”等诸多殊荣。寿财良说：博元建设是“红船旁的建设者”。作为建筑施工企业，地理位置上我们离红船最近，但是，我们更要把“红船精神”深深烙在心上。进入新征程，我将坚持把弘扬“红船精神”，落在更好“行走”上：“行走”，闪烁着“工匠精神”的品质追求永不懈怠；“行走”，由高速度向高质量创新发展的脚步永不懈怠；“行走”，由标准化走向品牌差异化发展的脚步永不懈怠。

## “行走”，闪烁着“工匠精神”的品质追求的脚步永不懈怠

“注重规模，更重品质。这是我的基本理念。”“有些项目经理思维比较简单，就是以盈利为目的。我是以企业长远发展、基业长青为出发点，利益放在第二位。当然，企业没有盈利能力是不能生存的；但是，在选择眼前利益和持久发展之间，我选择永续健康、长远发展。博元的的企业精神是‘同心，搏远’！”寿财良说。

为了让每个工程真正纳入统一

的“精品流水线”，强化每一个工程项目施工全过程的质量监控，从2007年起，博元建设就自主编撰了《安全文明施工标准化管理手册》。该手册的推行，不仅建立了博元建设高度统一的施工现场标准化管理，更为博元建设加速发展实现了品牌的差异化。据介绍，《安全文明施工标准化管理手册》是博元建设工程管理的灵魂。项目经理必须无条件服从、执行《手册》的所有规定。《手册》的标准是基于国家标准而高于国家标准的企业自定的规范标准，也高于地方标准。寿财良说：“我追求的不是‘合格’，而是做得更好。《手册》从骨子里体现的，是精益求精的‘工匠精神’。”

博元建设从成立之初至今，一直坚持直营模式。“只要挂出博元建设的牌子，就一定要做到博元的标准。如果做不到，宁可不要项目。”寿财良表示。

博元建设视品质如生命，得到了社会各界的认可。2014年4月29日，浙江省住建厅副厅长樊剑平，在博元建设晶晖广场项目部举办的“嘉兴市建筑工程标准化管理‘树标杆、学标杆’活动现场会”上公开号召：“浙江学中天、嘉兴学博元”；2016年11月29日，在博元建设三亚蓝海华庭项目部举办的“海南省建筑工程质量安全标准化现场观摩会”上，海南省住建厅副厅长刘联伟对博元建设的安全管理理念、质量精品理念、绿色施工理念和品牌化发展理念给予高度肯定，他说：“博元建设为确保工程质量安全，不惜高投入，引入新材料新工艺，坚持绿色施工从源头抓起，不留死角，在三亚在海南开了个好头”；2016年12月9日，浙江省在琼房地产、建筑业企业座谈会在三亚博元建设海南分公司召开，浙江省住建厅厅长钱建民表扬博元：“市场开拓能力强、生产规模不断扩大、企业品牌建设实现新的突破，为我省建筑业在海南争得了荣誉，树立了浙江建筑业的品牌”。

“2016年，博元建设总部大楼——晶晖广场工程，荣获中国建设工程质量最高荣誉奖——鲁班奖。寿财良说：“我创鲁班奖的目的是锻炼和培养博元建设的项目管理团队，提升新的施工理念，推广应用新的工艺新的技术，锻造博元建设金色品牌。新时代，新征程，我仍将坚定不移走品质优先的路。”

## “行走”，由高速度转向高质量创新发展的脚步永不懈怠

多年来，博元建设始终保持着一种向行业内有价值的新技术、新工艺、新工法、新科学管理经验虚心学习的态度。近年来，博元建设获鲁班奖等殊荣，经营规模日益扩大，社会知名度越来越高，喝彩、掌声和鲜花多起来了。寿财良不忘初心，仍称博元建设是“中国建筑业发展中的小企业。”去年，他就先后组织相关人员去日本、上海考察装配式建筑，去江苏常州观摩“精益建造”新模式，去广西南宁学习绿色施工……现在博元建设的施工现场，全部采用装配式集装箱办公用房和民工宿舍，太阳能LED节能照明路灯、外架控制扬尘的喷淋系统、定型化临边防护网等，都是博元建设博采众长、消化吸收他人经验而又有自己创意的新举措。

踏上新征程，博元建设已拉开创新发展的新的帷幕：

在进一步加强质量控制方面，博元建设力求“百尺竿头，更进一步”。比如，自去年开始在海宁开元万科新都会和嘉兴荣盛百合花园项目试行铝模施工工艺，大大减少了安全隐患和建筑垃圾的产生，进一步提升了砼结构的质量水平。

在企业制度建设、企业文化建设方面，2016年，重金打造集中展示博元建设发展精髓的数字化展示中心亮丽登场。2017年，博元建设集思广益，完成《部门管理办法》和《项目管理办法》的完善、修订，为企业的规范化管理提供了制度保障；在公司和项目部分别实行员工虚拟股权激励机制等等。寿财良更是站在保障企业永续发展的高度，提出了“企业健康发展、员工健康成长”的两个成长理论，大大激发了员工的能动性、积极性。

在进一步拓展市场方面，博元建设时刻关注着大势。寿财良认为：企业考虑中期、远景发展“路线图”，一定要把自己放在整个国家、行业的改革开放、走向“蓝海”的“大沙盘”中，演绎、思考自己的准确定位，从而找准发展的思维坐标。握苗助长不行，刻舟求剑也不行；顺应风向、潮流、趋势，才能乘风破浪、扬帆远航、奔向“蓝海”。寿财良说：在国家经济结构调整、房地产市场正在发生的变化的大背景下，作为嘉兴本土建筑施工企业，我近来在咀嚼未来五大商机：一是沪嘉无缝接轨历史机遇；二是浙江大湾区建设商机无限；三是存量房产日渐发力，城市更新市场空间巨大；四是在政策支持EPC下，EPC领域或成为最适合民营企业发展的舞台；五是随着企业日益发展壮大，建筑全生命周期服务商的模式可能成为一条新衢。

谈及敏感话题，寿财良乐观而低调。他表示：“我们的‘行走’，永远在路上。”

## “行走”，由标准化管理走向品牌差异化服务的脚步永不懈怠

踏上新征程，面对新形势，博元建设提出了“由标准化管理走向品牌差异化发展之路的战略‘转移’，提升服务水平”。

寿财良介绍：“多年来，博元建设注重标准化管理，成绩斐然。回归嘉兴市场，博元严格按照企业自主编制的《安全文明施工标准化手册》组织施工，坚持走标准化管理之路。”2014年4月29日，在晶晖广场项目部成功举办了嘉兴市建筑工程标准化管理“树标杆、学标杆”活动现场会。现场会以推进嘉兴市建筑施工标准化管理为目的，学先进，增强交流。会上，浙江省住建厅副厅长樊剑平要求嘉兴市建筑企业以博元建设为榜样，完善安全生产管理体系，充分认识建筑施工标准化管理的意义。“不夸张的说，博元建设落户嘉兴，启发了嘉兴经济技术开发区乃至嘉兴建筑业向标准化管理发展的航程。”对此，嘉兴建筑主管部门领导深有感触。

博元建设2007年挥师南下，在海南

耕耘10年，勇于与业内一流高手同台竞技，完成了100多个项目总计700多万平方米的建筑工程，其中单是凤凰水城一个项目，就完成了70万平方米的建筑业务。海南省共19个县市，博元的足迹踏遍了13个县市，与万科、恒大、世茂、富力、首创、半山半岛、海南双大、卡森国际等国内著名地产企业建立了合作伙伴关系。举办了海南省、市（县）级安全生产文明施工现场观摩会10次，其中2016年11月29日在三亚蓝海华庭项目部举办的“海南省建筑工程质量安全标准化现场观摩会”，是迄今为止嘉兴市建筑企业唯一一次举办的省级现场观摩会。博鳌亚洲湾项目标准化管理施工现场照片，被选为《浙江省建设工程施工现场安全管理台账》和《实施指南》的封面。凤凰水城A区等8个项目，荣获海南省建设工程“绿岛杯”。博元建设连续数年被评为“海南省企业20强”。

“博元建设过往的服务，得到了客户的充分认可。但回归嘉兴以来，我一直在思考：我们如何提升服务水平，把服务做得更到位。”寿财良说，“我要求项目经理无论大事小事，都要恪守让业主得到满意为服务导向，以形成博元优良的工地企业文化。”正因为坚持服务领先的理念，坚持做精品工程的意识，2013年博元建设回归嘉兴后，依靠高效的服务和过硬的工程质量，迅速与嘉国投、万科地产、信达地产、香港兴业、台昇国际、中交集团、中梁地产、绿城集团、华润集团等建立合作伙伴关系，成功地拓展了嘉兴市场，打造出博元建设的金色品牌。

2017年，博元建设开始更注重品牌差异化发展，以“公司服务好项目部，项目部服务好甲方，三者同心戮力创建用户满意工程”为服务准则，全面开展品牌回访，并同步提供竭诚服务。2017年博元建设嘉兴信达地产翰林兰庭二期一标工程，荣获信达地产2017年度综合评分全国第一名；海宁开元万科新都会工程荣获嘉兴万科优秀合作伙伴最佳提效奖；嘉兴秀湖壹号院工程在中梁地产浙新集团2018年第一季度综合评分中排名第一。

“在提升服务水平方面，我们永远‘在路上’，我们的‘行走’永远不会停歇。”寿财良说，“通十事不如精一事。十八年来博元建设始终坚持以建筑业为主业，坚持直营，坚持以‘百年大计’的理念做好每一个项目。过去如此，今后仍将如此。”“专心、专注、专业是我们执着的追求；做精、做大、做久，是我们‘行走’的方向。”“百年博元，基业长青”是我们的理想。”

说这些话时，寿财良远眺前方，双眸闪烁着执着、自信和睿智的光芒。





# 至诚共赢

# 博厚悠远

博元报

编辑委员会

- 总 编：  
寿财良
- 副总编：  
胡欣海
- 编 委：  
唐 炜 钱 峰  
郭可鸣 俞少华  
王文东 陆华中  
洪志跃 沈俊杰  
姜亚林 董志根
- 编辑部主任：  
黄霁贤
- 责任编辑：  
杨舒越 孙燕菁

## 小故事大道理

### 人的差异在于业余时间

现代科学认为，每个人的潜力、潜质相差无几。一些科学家经过对人的大脑研究后证实，影响人的智商的脑细胞大体相当。那么，为什么有的人显得聪明，有的人却很愚钝，有的人有所作为，有的人却碌碌无为。人为何有差异呢？对此，大科学家爱因斯坦明确回答：“人的差异在于业余时间。”

现在我们实行“五天工作制”，有人据此作了一个分析：一个人的一生如果按 72 岁计算，其一生中是睡觉 20 年，吃饭 6 年，生病 2 年，文体活动 8 年，工作 14 年，闲暇时间 22 年。可以看出，其中闲暇时间最多。显然除了生活和工作必需的时间外，一个人的差异在于怎样开发和利用 22 年这一宝贵的时间资源。

被称为汽车销售大王的世界基尼斯纪录创造者乔·吉拉德，曾在一年中零售推销汽车 1600 多部，平均每天将近 5 部，他的成功，就与充分利用业余时间分不开的。吉拉德曾说：“我用我的方式成功。”这种方式之一就是充分利用业余时间，无论在什么时间、什么地点，他都在“推销”自己。甚至在吃饭付账，看体育比赛时，他也不放过让人们知道他就是乔·吉拉德。

曾被美国《时代周刊》评为全球“数字英雄”的搜狐总裁张朝阳说：“我就是平凡人，我没有发现自己与别人有什么大的不同。如果说有不同，那就是我每天平均除了 7 个小时睡觉外，其他时间都在工作（思考）。”

许许多多科学家、发明家，甚至我们周围小有成就的普通人，无不充分利用了大量的业余时间。可以说，任何一个有成就的人，仅是在工作时间努力，他决不可能做出辉煌的成就，做出杰出的贡献。相反，那些一事无成的人，恰恰就是那些不懂得珍惜业余时间的人。

一个有能否成为一个事业上有作为的人，关键在于你是怎样利用业余时间的。久而久之，就会产生差距。每个人所拥有的时间是一样的，只有把握住每一刻属于自己的时间，不沉溺于玩乐，才有可能获得成功。

### Happy birthday

炎炎的烈日  
浓浓的情。流萤闪烁的七月，让云捎去满满的祝福，点缀你甜蜜的梦，浙江博元建设股份有限公司祝：

- 寿培良 寿伟良
- 陆华中 严根忠
- 范华强 丁成林
- 钟 涛 张晓雯

