

紧绷安全生产弦 确保项目顺利推进

陈利众率队督查台昇国际广场工程安全生产工作



本报讯 12月26日上午，嘉兴市委常委、经开区党工委书记陈利众率队督查组亲临台昇国际广场建设工地，督查岁末年初安全生产工作。区管委会副主任姜卫东、李晓聘和区安监局、经信商务局、建设交通局、质监分局、消防大队、长水街道等单位负责人共同参加督查；总裁寿财良、常务副总裁唐伟、生产副总裁钱峰和项目经理楼涛锋陪同督查。

一大早，陈利众书记一到项目部就立即查阅施工图纸了解台昇广场工程开展情况，认真听取项目经理楼涛锋对项目安全生产责任制落实和安全生产工作的汇报。在现场，陈利众书记看到：施工区域干净整洁，空气清新，无尘土飘扬；建筑材料堆放有序，机械设备运行平稳；外架绿网无一破损；楼层的临边

围护采用定型化金属网片；材料加工棚、安全通道防护棚和塔吊防护棚等搭设规范美观。陈利众书记对此深有感受：博元建设的施工现场一直以来坚持企业标准，特色鲜明；安全生产管理上不惜成本，从一张脚手片、一张安全网入手，细节上处处体现博元标准化精细化的管理水平，充分展现精益求精的“工匠精神”。大家深有体会，来到博元的建设工地，个个像样板工程，场地干净整洁、环境保护好、安全措施到位，不愧为鲁班奖获奖企业。在今后的工作中，博元要继续高举安全生产旗帜，保障工程顺利开展。

随后，建设单位嘉兴金格置业有限公司总经理李正儒向陈利众书记汇报了项目建设情况。陈利众书记表示，台昇国际广场体量

大，社会的影响度高，建成后将是嘉兴市南大门最亮丽的商业中心。在建设过程中，面临的困难肯定不少。作为经开区的重点建设工程，嘉兴市委市政府、经开区区政府一直高度关注和关心工程的建设，有关部门也积极服务好配合好，以确保项目的顺利开展。所以，建设单位和施工单位一定要站在历史的高度，高质量高标准如期完成施工任务，为嘉兴的城市建设增添光彩。陈利众书记说，博元建设是嘉兴市建筑业安全生产文明施工的典范，又是鲁班奖的获奖企业。我们相信，有博元建设强大的工程建设实力相支撑，加上台昇国际集团和金格置业成熟的市场运作能力，双方的合作可谓是珠联璧合强强联手。陈利众书记强调：当前，在项目推进过程中，原

材料的不断涨价导致了建安成本的不断提高，这是谁都无法预料的客观现实，双方应相互理解，相互配合，相互支持，以积极的态度去面对，争取早日完成工程建设，实现企业满意、社会满意、地方满意的目标！

对此，总裁寿财良向陈利众书记表示：“博元建设严格按照企业的高标准高要求组织生产，特别选派精兵强将坐镇指挥，让公司唯一获得过鲁班奖荣誉的项目经理主持工作。本项目，我们计划积极争取举办2018年‘嘉兴市安全文明施工标准化管理现场观摩会’。”面对原材料不断涨价的现实，总裁寿财良坦率地说，“博元建设一定会以积极的心态去面对问题，以项目的顺利开展为前提，合情、合理、合法地与甲方和合作单位取得共识，早日将台昇国际广场·购物中心建设好。”陈利众书记对此表示赞同，他说：“这个项目是目前嘉兴市最大的在建商业综合体，可以说是南湖大道旁边最引人注目的项目，自项目开工以来，区委区政府就非常关注工程建设情况，我本人也多次来工地实地考察过。当前，各建设方要排除困难积极推进项目建设。这一点非常重要，且意义深远。”

针对本次岁末年初安全生产督查，结合各项目安全生产形势，陈利众书记指出：年关将近，工人返乡心切，绷了一年安全生产之弦的紧张神经最容易松懈下来，疏忽生产安全。为进一步落实好岁末年初安全生产工作，陈书记提出了三点要求：“一、当务之急，有关单位要按照项目进度计划抓好项目推进，争取项目早日建成并投入使用；二、要进一步抓好现场安全管理工作，在项目建设过程中，不能有丝毫的麻痹和松懈，要始终坚持安全是第一要务，全面落实好安全生产工作；三、要进一步做好招商工作，招好商、招大商，科学规划，合理统筹，确保招商项目‘进得来、接得住、留得住’。”陈利众书记最后指出：各部门、街道办和建设单位对安全生产不能有任何松懈，通过这次安全生产督查，查漏补缺，各司其职，严格落实好安全生产责任，全力营造平稳有序的安全生产环境，确保台昇国际广场·购物中心能够早日建成并投入运行。

(品牌中心)

博元建设集团2017年度董事会在晶晖酒店召开

本报讯 12月15日，博元建设集团2017年度董事会在晶晖酒店召开。博元建设集团董事局主席寿财良，董事 Jack Duffy、Francis Leong、刘曼红、方立新、唐伟、任澍参加会议。集团财务总监罗凤原、律师顾问 Judith H. Wilkin 应邀出席本次会议。会议由领导董事梁润成主持。

会议审议批准了2016年度董事会会议纪要，表决通过并任命委员会成员和集团高管。董事局主席寿财良向董事会作关于2017年博元建设集团运营情况及2018年商业和战略规划的工作报告，报告指出：集团在董事会和各级政府主管部门的正确领导和关怀下，通过全体员工努力拼搏，2017年总体继续保持了稳中有进的发展态势，公司美誉度得到进一步提升。随着嘉兴区域市场的快速增长，公司与万科地产、绿城地产、中南地产等多家国内知名房地产企业建立合作伙伴关系；公司生产情况良



好，工程创优取得成效，11月6日捧回了国家优质工程“鲁班奖”小金人，这是嘉兴市本级企业创出的第一个“鲁班奖”；在管理上，为保障公司健康发展，集团公司重新优化了组织架构，修订了部门管理办法；提出了新

的服务理念，强化了企业的服务功能；成立制度改革推进小组，深化制度创新，加强制度执行监督，提高制度执行力；在企业文化建设方面，公司与嘉广集团、嘉报集团建立了深层次的合作关系；第一版《企业文化手

册》印制完成择日发布，《手册》对公司17年的发展历程进行了梳理和总结，并指出了新的发展战略。寿董事长表示：随着国家一系列政策的深改创新，2018年值得期待，特别是嘉兴作为浙江省全面接轨上海的示范区，面临了前所未有的发展机遇。公司将深耕嘉兴，把嘉兴五县二区作为发展的核心区域，加快市场布局和管理服务水平的提升，紧紧把握新一轮大发展的机会。

会上，集团财务总监罗凤原向董事会作2017年度财务执行情况报告及2018年度财务预算工作报告；董事 Jack Duffy 向董事会作审计委员会工作报告；Francis Leong 向董事会作公司治理、提名与薪酬委员会工作报告。

会议中，董事们还就市场环境，公司目前的管理、经营状况、亟待解决的问题和未来的发展布局等做了深入细致的探讨，各位董事肯定了博元建设集团在2017年的工作，对公司的未来发展充满期待。

(孙燕菁)

“嘉兴学院——教学实习基地”授牌仪式在公司举行



本报讯 12月15日上午,嘉兴学院、博元建设校企合作暨“嘉兴学院建筑工程学院——教学实习基地”授牌仪式在公司总部举行。嘉兴学院建筑工程学院党支部书记费锦红、土木工程系主

任华昕若,公司生产副总裁钱峰、工程部经理董志根、人力资源部经理姜亚林等出席了签约仪式。

签约仪式上,华昕若主任详细介绍了嘉兴学院建筑工程学院的基本情况、

办学定位、办学特色与优势,并就教学实习岗前培训、定岗跟班相关事项作了交流。嘉兴学院建筑工程学院党支部书记费锦红对博元建设企业文化和发展理念给予高度评价,并表示将利用学校的人才和智力优势,通过产学研的途径,寻求合适的切入点,开展交流合作。

公司生产副总裁钱峰首先介绍了企业的发展历程、企业文化和发展目标,并就公司现阶段用人需求、公司对大学生专业技能要求和公司与学校双向平台搭建等问题进行了说明,表示希望在多方向、多领域开展互动与交流,加深彼此了解与合作。

双方就人才培养、资源共享、BIM技术推广应用等问题进行了深入的交流,并就建立实习基地、大学生就业指导培训等方面达成初步意向。

签约现场,双方进行了“嘉兴学院建筑工程学院——教学实习基地”的授牌仪式。(杨舒越)

协晨城市花园等工程获“嘉兴市文明施工标准化工地”



本报讯 近日,嘉兴市建筑业管理局发文公布“2017年度嘉兴市建筑安全文明施工标准化工地”名单。我公司浙江昱荣数码喷印技术有限公司厂房、财富国际中心南区商办楼、财富国际中心北区商办楼、协晨城市花园四个项目榜上有名。

“建筑安全文明施工标准化工地”这个称号,近年来已成为嘉兴市众多建设工程安全文明施工的重要目标,本年度我公司竣工项目五个,其中四个项目获此殊荣,也从侧面体现了我在建筑施工现场的安全生产与文明施工管理方面取得的进步。

此外,协晨城市花园项目部正在积极准备申报2017年度浙江省建筑安全文明施工标准化工地。

(工程部 董志根)

公司对嘉兴地区在建项目部开展第四季度检查

本报讯 12月18日至26日,由生产副总裁钱峰带队,工程部经理董志根、技术中心副主任马建均等有关人员组成的检查组,对嘉兴地区14个在建项目进行第四季度检查。

本次检查重点:一是周例会及周检记录;二是起重机械(塔吊、施工升降机、物料提升机);三是安全方面(支模架、悬挑卸料平台);四是实测实量(砌体分项、混凝土分项、抹灰分项根据项目进度选择一项);五是企业形象(大门、围墙、文明施工、平面布置等)

从检查结果来看,大部分项目部能认真执行公司《工程施工管理办法》、《安全文明施工标准化手册》相关规定,切实做好项目部日常管理工作。但是,有个别

项目部存在诸如:起重机械方面,个别项目部需引起足够重视,加强起重机械日常检查及维修保养,杜绝人为搭接,放大各类限位,降低并排除起重机械的各类安全隐患;实测实量方面,个别项目存在构件尺寸偏差较大,成品观感不佳,二次砌筑位置未留设接结筋,接结筋位置设置错误,现场二次粉刷接槎明显,收面不平整,这些问题须引起重视。希望各项目做好各类施工作业的安全技术交底,并加强日常检查,尽量减少和杜绝施工作业安全



隐患。针对以上存在的问题,公司工程部将有针对性地进行复查、督促项目部整改到位,确保工程顺利进行。(工程部)

公司在省“筑新杯”技术标编制 BIM 应用技能比赛中喜获佳绩



本报讯 技术标编制在建设工程招投标工作中的作用非常关键,尤其是在工程技术要求日益严苛的今日,随着 BIM 技术不断推广应用,利用 BIM 技术编制技术标作为提升评标认可度、展示技术

能力的手段,能较好的增加项目投标的优势。

11月22日至26日,公司技术中心联合经营部参加了由浙江省建筑施工技术创新协会举办的第二届建筑施工 BIM 应用“筑新杯”投标技术标编制技能比赛。此次比赛共有55家单位参赛,经过专家评审、协会 BIM 技术应用推进工作委员会专家审定,我公司喜获浙江省第二届建筑施工 BIM 应用“筑新杯”投标技术标编制技能比赛三等奖的好成绩。

浙江省建筑业技术创新协会举办此次比赛的目的是为了促进同行企业之间 BIM 技能应用的交流,推动我省建筑施工企业 BIM 技术的实际应用。同时,比赛的获奖成果可以作为省级建设行业技术中心评价指标的考核内容。

2016年以来,公司参加了浙江省第一届建筑施工 BIM“筑新杯”投标技术标编制技能比赛、浙江省第二届“筑新杯”建筑施工 BIM 应用技能比赛(机电安装)、“品茗杯”最美工地等 BIM 技术应用技能比赛,并取得了不错的成绩。

本次获奖是对公司年轻的 BIM 团队的激励和鼓舞,希望通过参加此类技能比赛,进一步提高我公司在 BIM 技术方面的应用能力以及人才的培养,推进 BIM 技术在施工中的实际应用。

(技术中心 邵昶)



中交四季美庐南区及北区新建项目 EPC 总承包



本报讯 中交四季美庐项目,由中交(嘉兴)置业有限公司投资兴建,位于嘉善县世纪大道南侧及白水塘路北侧,涵盖高层、洋房、别墅等,总建筑面积约15万平米,计划总工期912日历天。

中交四季美庐,由世界500强企业,中国交建子公司——中交地产匠心打造,是中交地产落户嘉善的首个项目,也是中交地产与公司的首次合作。公司将选配经验丰富的项目管理团队,用优质的服务为业主打造出放心工程、精品建筑。

此次中标中交四季美庐项目是公司首次以 EPC 模式承接的重大工程项目,对公司探索承接 EPC 业务有着积极的影响,对公司转型升级也有积极的促进作用。

(经营部 沈翠)

公司中标 2017 嘉秀洲 14 号地块项目施工总承包工程



本报讯 嘉兴秀洲 14 号地块项目施工总承包工程,由嘉兴卓嘉房地产开发有限公司投资兴建,项目位于嘉兴秀洲国家高新区,秀园路东侧、新腾塘路北侧、九里路南侧,建筑面积 12.63 万平方米,包括 10 栋高层、2 栋洋房、地库、配套等及展展区部分。计划总工期 883 日历天。

(经营部 沈翠)

2017 嘉秀洲 14 号地块项目开工仪式顺利举行



本报讯 12月20日上午,在喜庆的鞭炮声中,2017嘉秀洲14号地块项目开工仪式顺利举行,公司常务副总裁唐炜、生产副总裁钱峰、总裁助理胡欣海、项目执行经理王迟中,建设单位和监理单位的相关负责人参加此次开工仪式。

2017嘉秀洲14号地块项目,由“中国房地产百强企业”——卓越集团匠心打造,本次合作是卓越和博元的首次合作,公司将全力以赴抓好卓越项目建设管理工作,用优质的服务为业主打造出放心工程、精品建筑。(编辑部)

博元建设首度问鼎中国建设工程“鲁班奖”



11月6日,由中国建筑业协会主办的“纪念鲁班奖创立30周年暨2016-2017年度创精品工程经验交流大会”在北京钓鱼台国宾馆召开,大会隆重发布2016-2017年度中国建设工程鲁班奖(国家优质工程)名单,晶晖广场工程荣登榜单。中国建设工程鲁班奖创立于1987年,是中国建筑行业工程质量最高荣誉奖,由国家住房和城乡建设部和中国建筑业协会授予创建一流工程的施工企业。

浙江博元建设股份有限公司董事长寿财良登上主席台喜领中国建设工程鲁班奖(国家优质工程)“鲁班小金人”。这是博元建设首度问鼎鲁班奖,也是时隔9年嘉兴市再次荣膺中国建设工程鲁班奖。

公司经营业绩稳步提升



2017年,是公司从嘉兴港区搬到嘉兴晶晖广场的第二年,公司在嘉兴地区先后承接了中交四季美庐南区北区、中南平湖2017-6地块二标段、卓越嘉秀洲-14号地块、华润南湖区009地块、福田汽车联合厂房、海宁绿城华景川·

马桥、荣盛百合花园、嘉兴港区中南君悦府二期、2017嘉秀洲中南置业王江泾项目、乌镇绿城达园青年广场二期、嘉兴港区中南置业安置房、马家浜文化博物馆等近20个项目,建筑面积约150万平方米。2017年,公司还新开拓了江苏盐城等地市场,全年完成建筑业总产值63.9亿元。

公司获得“嘉兴经开区主任质量奖”



6月28日,经过企业申报,嘉兴经济技术开发区、嘉兴国际商务区管委会主任质量奖评审委员会综合评定,社会公示,浙江博元建设股份有限公司顺利获得“嘉兴经济技术开发区、嘉兴国际商务区管委会主任质量奖”。

“嘉兴经济技术开发区、嘉兴国际商务区管委会主任质量奖”是对全区从事产品生产、工程建设、服务提供、环境保护的企业或其他组织实施的最高质量奖励。争创“主任质量奖”,不仅是企业的荣誉,更多的是促进公司自身建立有效质量管理体系,向更高层次申报质量奖的必由之路。我公司将以此为契机,更深层次地推进企业卓越绩效管理体系,集思广益,努力创新,求真务实,不断追求卓越经营绩效,从而提升企业的综合经营管理水平,增强企业的综合竞争力。

南江公寓举办安全生产月现场会



6月29日下午,由嘉兴经济技术开发区(国际商务区)主办,我公司承办的施工现场高空坠落事故应急救援演练暨建设工程安全生产月现场会在南江公寓二标段项目现场召开。嘉兴经济技术开发区相关领导,区施工单位、监理单位负责人、项目经理等共计300余人参加本次现场会。

观摩会上,博元建设施工现场的安全文明标准化管理、绿色施工措施给大家留下了深刻的印象,特别是VR体验馆,引进了安全体验VR三维立体模拟系统、安全隐患排查游戏化学习系统、3D消防灭火体验系统,获得了各方的好评。本次的应急演练设计合理、组织周密、响应及时、指挥得当、救援专业,具有很好的示范效应。

董事会主席寿财良获“中国建筑业年度人物”

3月16日,由《建筑时报》主办,上海建筑施工行业协会协办的2016年“中国建筑业年度人物”颁奖典礼在上海宝山宾馆隆重举行。博元建设集团有限公司董事会主席寿财良以“做绿色发展的排头兵”为获奖辞,荣获2016年“中国建筑业年度人物”。

据悉,“中国建筑业年度人物”评选是《建筑时报》主办的一年一度重大新闻活动,每年评选10位,旨在表彰过去一年为中国建筑业或为地区建筑业在改革与发展、管理创新、科技进步等做出重大贡献的、在业内具有一定影响力的新闻人物。



公司荣获“全国建筑业AAA级信用企业”

2017年11月26-27日,全国建筑业企业信用体系建设与创新经验交流会在南京召开。博元建设被授予“2017年度全国建筑业AAA信用企业”和“2016年度中国建筑业成长性200强企业”荣誉称号。

全国建筑业AAA信用企业是中国建筑业协会评定的我国建筑业企业综合能力最高奖项,通过对企业基本素质、经营及财务能力、管理能力、竞争力等五方面指标进行考核而最终审定的行业内诚信经营的标杆企业。

博元建设首次被评定为“全国建筑业AAA级信用企业”,连续六年跻身中国建筑业双200强,标志着博元建设完善的信用管理体系和良好的经营状况进一步被市场和行业所认可,也是对企业综合能力的充分肯定,对促进公司的健康持续发展具有重要意义。



公司部门管理制度进一步完善

为进一步提升公司的综合管理水平,协调理顺各部门的管理关系,保障企业的运营顺畅,2月14日-2月16日,公司组织召开了由各部门副经理以上人员参加的部门管理制度修订研讨会。会上,每个部门在前期深入调研、广泛征集意见的基础上,对管理制度有删除有修改有新增有保留,逐条研讨解释说明,论证充分;会议还根据公司新的组织架构体系,对新成立部门编制的《总裁办管理办法》、《成本部管理办法》、《市场部管理办法》、《品牌中心管理办法》进行了深入的研讨,帮助新部门梳理工作流程,提出合理化建议。

新年伊始,公司就组织召开管理制度修订研讨会,展现了公司坚守主业,不断优化管理的决心。与会人员就各部门的管理制度积极研讨,对不适合当前市场环境、不易操作、不便实施的条款进行了修正,为公司规范管理,科学发展奠定了坚实的基础。



公司品牌建设成效显著

2017年,公司与嘉广集团、嘉报集团签署“博元建设品牌推广宣传合作框架协议”,积极与行业协会、新闻媒体建立友好合作关系;冠名嘉兴广播电视台新闻节目1个;嘉兴广播电视台《对话禾商》和《小新说事》专题报道2个;《建筑时报》、《浙江建筑业》、《南湖晚报》等报刊杂志刊发博元建设新闻报道18篇。

公司企业文化手册《行走》正式发行。《行走》集博元十七年发展历程、企业文化建设和文化行为之大成,提出了博元新的发展理念和发展战略,起到了对外介绍企业、展现企业形象、对内教化员工、增强凝聚力的作用。



公司致力社会公益事业

博元建设一直奉行“至诚共赢,博厚悠远”的企业核心价值观,心中不仅有小我企业,更有大我社会。一直积极致力于教育助学、扶贫济困、灾害救助等社会慈善公益事业。从2010年开始,公司每年向嘉兴港区慈善总会捐款20万元推动嘉兴港区慈善事业发展;公司连续八年组织员工前往嘉兴市福利院开展慰问和义工活动,为孤寡老人和残障儿童送去温暖。截至2017年,公司为推动新农村建设和捐资修路三百余万元,支持革命老区教育事业50万元,帮扶残疾人、帮扶困难家庭、抗震救灾等捐款捐物近百万元。2017年,组建嘉兴经济技术开发区民防防汛应急救援队,在公益事业建设道路上又迈出新的步伐。



盘点 2017



浅谈预算员的责任心

百度词条里，对责任心的解释是指个人对自己和他人、对家庭和集体、对国家和社会所负责任的认识、情感和信念，以及与之相应的遵守规范、承担责任和履行义务的自觉态度。它是一个人应该具备的基本素养，是健全人格的基础，是家庭和睦，社会安定的保障。

责任心是一个人的基本素养，具有责任心的员工，会认识到自己的工作在组织中的重要性，把实现组织的目标当成是自己的目标。对于我们成本部门的预算员来说，责任心就显得更为重要了。因为预算直接与经济有关，一个预算员是否有责任心，可以说直接影响到项目效益的好坏。说到责任心，就免不了说责任，我认为责任主要分为主动责任和被动责任两种。

我所理解的主动责任是这样的：工程预算所要达到的最终目的，是追求所做工程的利润最大化。如果一个工程做下来，没有效益，那还不如不做。而想要达到这个效果，就需要预算员去思考：如何做好预算、结算？如何

在项目实施过程中做好风险预警，做好成本控制？如何做到既能将项目成本控制在最低，又能将结算造价做得更好？预算不像财务，数据是唯一值。预算是个十分灵活的工作，没有唯一性。即便是签得再好的合同，也会有漏洞，就看你如何去把握。在造价行业，流行这样一句话：预算员的工资不是老板给的，而是自己给的。是什么意思？就是预算员能够创造明白白的可计量价值。

所谓被动责任，对于一个预算员来讲是指：一个工程交给你，要做到将这个工程的工作任务完成，并保证成果的准确性，做到无遗漏、无错误。个人能对自己的成果负责，而不仅仅是交出结果完成任务。这个责任是作为一个预算员，作为一个公司职员的基本素养。具备这些工作技能和个人素养的预算员，才是一个合格的预算员。

一个具备较高职业追求的预算员，必定会时刻思考自己的工作能力是否能对得起企业支付的工资；自己在工作时间内，是否努力挖掘自身的价值；今天的付出，是否推动自己朝着

期望的方向在前进？他们还时刻反思，自己所掌握的技能及自己的工作是否已经成为了重复劳动；自己是否应该更新自己的技能，以谋求更大的发展？古语说的好：逆水行舟，不进则退。预算员只有时时刻刻有危机意识，能反省自己的工作和学习状态，才能在激烈的竞争中立于不败之地。

当然，我们工作中也不乏有得过且过的人，对于他们来说，能满足工作的基本要求，就认为已经塑造了无懈可击的自己。我并不批判这种人的观念，但是我相信，每个人都会为他的行为付出代价。今天的工作和学习态度，决定了你未来五年，乃至十年的生活质量。只要你能承担与接受，那么保持这种状态也未尝不可。

当下的社会竞争异常激烈，特别是对于我们建筑行业而言。未来 BIM 技术的成熟与普及，装配式建筑快速推进，留给造价人员的路，越来越窄。我要告诉广大的预算员们，今天的你正值壮年，能不能在明天的建筑市场上立于不败之地，全靠你自己！

(成本部 宋晶玲)

时间管理有多重要？刚刚降生到人世，我们拥有大把的时间。随着我们一天天长大，一部分时间转换成了金钱，一部分转换成了知识，一部分转换成了人生体验。而如果你不善于管理自己的时间，尤其是占据生命将近三分之一的工作时间的话，那就会陷入混乱和无序，也无法感受到成就感。

时间管理第一步：认同你所做的事情

任何时间管理，都要以你认同自己所做的事情为前提。这种认同感一般体现在：认可所在企业的价值观；认为自己当前的工作能为自己、为社会创造价值。当自己的工作被认可的时候，这种认同感会尤其强烈。

时间管理第二步：唯有专注，才能高效

我们很多时候工作加班，学习熬夜，表面上的“努力”感动到了自己，但是这一切只是因为平时专注程度不够导致的而已。“有效”的努力不是靠时间堆砌出来的。用心做一件事，而且有所提升才是真正的努力。

时间管理第三步：你不需要过于精细的时间表

参考美国企业管理大师史蒂芬·柯维 (Stephen R. Covey) 提出的“时间管理矩阵”，矩阵的横轴与纵轴分别为紧急性与重要性。紧急的事需要你立即做出反应；重要的事和你个人价值的实现以及重大任务有关。

时间管理第四步：学会放松和学会工作一样重要

说到这里，不得不提一个微观时间管理方法——番茄工作法，其核心就是告诉我们要学会劳逸结合。简单来说，就是把工作时间划分为多个番茄时间。每个番茄时间为 25 分钟，在这段时间内，只专注工作，满 25 分钟后，可以休息五分钟。其最大的优点是让人从完成微小任务的过程中体会到成就感，从而产生完成整个项目的持续动力。

(编辑部整理)

时间管理四步法，让你彻底消灭拖延症

关于『增值税发票』工作有感

本人从 2016 年 3 月进入公司，5 月开始慢慢接触和学习增值税发票开具和管理的工作，下面我从三个方面梳理一下增值税发票开具和管理的工作心得：

一、发票开具。在开具工程款发票的时候，首先需要项目填写开票申请单，然后获得领导审批后，方可开具。这时候需要与开票申请人有良好的沟通，了解甲方开票资料的信息和变更情况，明确开票金额和备注。

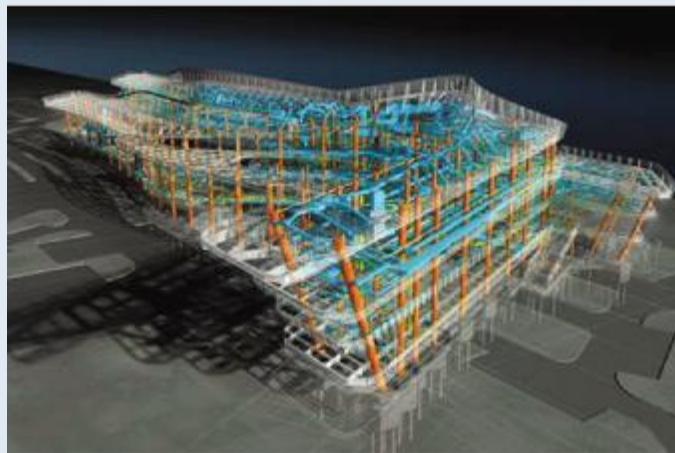
二、发票取得。关于国家税务总局发布的公告，自 2017 年 7 月 1 日起，购买方为企业的，索取增值税普通发票时，应向销售方提供纳税人识别号或统一社会信用代码，不符合规定的发票，不得作为税收凭证。如果销售方能开具发票，最好能开具增值税专用发票，方可在网上勾选确认税额。

三、发票传递。在取得增值税专用发票后，务必在开票之日起 15 天内连同其他资料提交给财务部门。递交的发票务必保持票面干净、整齐，发票的正反面均不能留下任何脏、乱及签字的痕迹。接收发票时，需要细心地对发票进行复核，复核无误的，应与递交人员办理票据移交手续，在增值税专用发票移交登记表上签字确认。如果发现不合规发票，会在 5 个工作日内进行更换。

发票开具和管理的工作看似容易，还是需要细致，比如发票开具出错，会导致发票的作废重开或者红冲；比如收到的发票税号出错，导致不能勾选认证，需要退回重开。所以在工作要认真细心，才能便于后续工作的进行。

(财务部 刘昕媛)

浅析 BIM 技术在建筑施工中的应用



随着我国科学技术的不断发展，我国各行各业进入可一个新的发展阶段，建筑行业更是呈现了新的特点。BIM 技术作为一种新兴的信息化技术，在建筑施工中得到了广泛的应用，并取得了一定的效果。通过 BIM 技术可以大大提升施工水平、管理水平，满足建筑项目整个生命周期内的所有功能要求、构件性能、施工进度以及建造过程的控制信息等。对此，本文结合公司实际针对 BIM 技术在建筑施工中的应用做简要的阐述和分析。

一、BIM 技术的概念和内涵

BIM 技术是建筑信息模型 (Building Information Modeling) 技术的简称，该技术通过数字化 3D 技术对建筑工程中涉及的多种信息进行全面的整合，实现了工程数据模型的构建。BIM 技术应用发源于美国，综合了建筑工程管理全过程中设计、施工、运营、维护等诸多环节的相关内容，将传统的建筑工程设计于管理的纸质文件转化为数字化文件，并以三维可视化的形式加以展示，提升了工程设计与管理人员提取与处理建筑工程信息的准确性与效率性。BIM 技术是继 AutoCAD 技术之后建筑工程领域的又一项重大的技术变革，其多专业协调共同完成建筑工程设计绘图的信息处理模式，给建筑工程行业的进一步发展创造了更加广阔的空

间。软件，以三维模型和进度计划为基础，将三维模型与进度计划相联系，实现与进度计划符合的 4D 模拟。

二、BIM 技术在建筑结构中的应用

1. 三维模型可视化

利用 BIM 技术辅助样板先行

利用 BIM 技术三维建模，指导临建工程，样板工程的施工。原本传统的方式只是利用二维

CAD 的施工现场、办公区、生活区布置以及样板工程的制作，现在可以通过 BIM 相关软件建立二维 CAD，通过三维的转化直接将布置的最终效果图展现，可以更加直观的了解施工现场、办公区、生活区的一些设施的布置。

2. 图纸问题分析

对拿到的施工图进行三维建模，在建模的过程中，对建筑、结构施工图中发现的问题以及冲突进行标记，进行提前告知，在图纸会审中提出，减少后期施工中的变更，减少不必要的成本。

3. 三维技术交底

在某些重难点部位，仅用一个文字的技术交底难以体现，我们可以做好一些 3D 模型以及动画视频的技术交底，全方位的展示重难点部位的困难性、局限性，以及如何进行施工，标注出重点注意事项，以指导工人正确合理施工。

4. 混凝土工程量统计

利用 BIM 相关软件通过对建筑模型的精确建模，利用其自身的统计功能可以计算出建筑物基础、梁板柱混凝土、各楼层混凝土量等，可与与成本部算量结果、实际工程量进行对照复核。

5. 施工动画模拟

利用 navisworks、品茗三维施工策划等

软件，以三维模型和进度计划为基础，将三维模型与进度计划相联系，实现与进度计划符合的 4D 模拟。

三、BIM 技术在机电中的应用

1. 综合管线的碰撞检查

目前管线的碰撞检查在各个项目级 BIM 技术应用中最实用的，也是目前比较成熟、相对最能取得效益的应用。在机电工程施工中，水、暖、电等各种管线错综复杂，各管路走向密集交错，如在施工中发现各管路发生碰撞，则会出现大面积拆除返工，甚至会导致整个方案的重新修改，不但会浪费材料还会大大的延误工期。

因此，在施工前建立机电模型，将机电各个专业和结构整合在一起，进行机电各专业间及与结构间的碰撞检查，及时发现施工过程中这些存在的碰撞和冲突，生成碰撞报告，并且在项目部有经验的班组直接对碰撞的问题进行现场优化，并利用 BIM 模型输出机电综合管线图、剖面图、单专业图、三维轴测图、图片、动画、预留套管孔洞、预埋件等的位置，讲解给施工班组，使班组明确掌握图纸设计意图和管线安装层次规则，利于减少设计变更，大大提高施工现场的生产效率以及后期由于返工所产生的的大量人工修理费以及材料费用等。

2. 构件工程量统计

根据 BIM 技术可以多人协同工作，让计算机根据定制的计算规则快速处理与计算各组成构件的预算工程量，并考虑相互扣减及空间位置关系。极大的提高了工作效率，为数据获取进行项目高效管理提供了帮助。

四、总结

根据公司目前的技术水平可以在三维可视化、动态模拟、辅助方案设计、混凝土工程量统计等方面展开应用，需进一步深化，更多的结合后期工程实际需求，重点发挥 BIM 技术应用在多专业协调管理中的应用，并着重开展新工艺施工工序的模拟、复杂节点深化和可视化交底、NW 进度管理，并将其与工程管理相结合，在实际施工中提高工作效率，减少施工成本。(技术中心 邵昶)



至诚共赢

博厚悠远

博元报

编辑委员会

总 编：
寿财良

副总编：
胡欣海

编 委：
唐 炜 钱 峰
郭可鸣 俞少华
王文东 朱惠辛
洪志跃 沈俊杰
姜亚林 董志根

编辑部主任：
黄霁贤

责任编辑：
杨舒越 孙燕菁

小故事大道理

你能活成什么样子

前些天，一个国内知名的投资人告诉我：你要是想观察社会，就去看看微博，特别是热点话题下面的评论者，跟着他们的脚印，去看看他们的生活，就会发现，这些人没几个是像样和靠谱的。这还存在一个可怕的规律：评论者生活的不景气程度，与他骂人的激烈程度，几乎是成正比的。

我跟着去看了一眼，真是这样。一个微博喷子，几乎都在评价他人的生活，时间从未用于自己的前途。这样的人生，除了失败，就是甘于失败，不可能有辉煌降临！

一个人会活成什么样子，走上什么地位，赢得多少尊重，不是因为“我三观正”，也不是因为“我是个好人”，而是因为你真正为这个目标，付出过多少时间，用过多少心血。一个人是什么样的，不用看他说的，只看他把时间花在哪里。你的时间，几乎都花在被动地上班，不知疲倦地打游戏上，那你不是平庸者，谁是？

经济学里有一个概念，叫机会成本。即，你选了一个东西，会放弃一个东西。比如，你有一整个周末空闲，你可以去郊外旅行，也可以宅在家里看剧。如果你选择了看剧，那么，去郊外旅行的快乐，就是你的机会成本。

一个人的价值有多少，不是看你如何说，而是看你如何做。

如果你为了打麻将、逛淘宝，把所有业余时间都用光，那么，你的前途也就只值这些。去年读到一本书，是关于时间与深度学习，有一个观念令人振聋发聩——当你的时间不再用于深度学习，当你的注意力被他人瓜分，当你只看综艺与电视剧，当你在群体中待的时间越来越长，当你的执行力越来越差，当你评价他人的次数越来越多，当你的抱怨越来越频繁，当你回想往事的频率越来越高……毁灭就已经发生了。

人这一辈子，属于我们的时间那么短，精力那么少，与其使劲挤时间，不如将已有的，用于对你最重要的事情上。然后，时间会告诉你：你是谁，你有多重要。

Happy birthday

一月，新年伊始。迈开通向明天的脚步，一路前行都有鲜花相迎，恰如精彩的人生笑歌雷动。在这美好的日子里，浙江博元建设股份有限公司祝：

俞少华 胡欣海
沈俊杰 顾嘉豪
吴明娟 朱 腾

