

博元报

BOYUAN NEWSPAPER



2017年6月30日
总第113期

建筑工程施工总承包壹级企业

同心·博远

全国建筑行业精品报纸
浙江博元建设股份有限公司 主办

A1



严格落实企业主体责任 全力抓好安全生产 南江公寓项目部成功举办嘉兴经济技术开发区(国际商务区) 施工现场高空坠落事故应急救援演练暨建设工程安全生产月现场会

本报讯 6月29日下午,久雨的天空突然放晴。由嘉兴经济技术开发区(国际商务区)主办,我公司承办的施工现场高空坠落事故应急救援演练暨建设工程安全生产月现场会在南江公寓二标段项目现场召开。嘉兴经济技术开发区建设交通局局长郭卫民、安监分局副局长俞红政等领导出席会议,建设交通局副局长张玮主持会议。经开区各施工、监理单位负责人、在建项目的项目经理、项目总监等共计300余人参加本次现场会。

会议开始前,与会人员认真观摩了南江公寓现场样板引路和施工现场安全管理举措:沿着施工主干道一路而行,但见南江公寓施工现场绿草如茵,外架、塔吊大臂、施工重点扬尘区域等喷淋吐珠喷玉,让人如沐浴在蒙蒙细雨之中,神清气爽,现场实时PM2.5检测数据为80ug,达到良好的环境质量指数;施工区干净整洁,绿植点缀;安全标语和警示牌牌鲜艳夺目;定型化的金属防护网整齐划一,安全稳固;施工升降机、施工机械等各类防护棚搭设规范;电梯洞口防护门和停层平台防护门制作标准化,美观大方。整个工地给人的感觉就是安全措施到位,体现了项目部高效的管理能力。

本次观摩会,南江公寓特地设置了VR体验馆,开设VR安全体验馆,引进了安全体验VR三维立体模拟系统、安全隐患排查游戏化学习系统、3D消防灭火体验系统,新颖别致,供与会者互动体验,在互动过程中普及安全知识,获得了各方的好评。

会议于下午2点正式开始,公司生产副总裁俞少华首先作安全生产经验报告,他从强化组织建设、落实企业标准、突出监督检查



三个方面,向与会人员详细介绍了博元建设在安全生产管理上的具体措施及工作亮点。浙江鸿翔建设集团有限公司、嘉兴市开元建筑工程有限公司、越峰建设集团有限公司的代表也先后在会上作了工作经验交流及表态发言。

经开区建设交通局局长郭卫民在会上结合南江公寓项目安全管理工作真抓实干勇做标兵的先进经验指出,安全生产工作要坚持“抓实、抓细”的宗旨,学会反思工作失误、抓好责任落实、提高应对能力、规避意外风险。他对安全生产管理工作提出三点要求:一是提高警惕,正确认识当前形势。项目管理人员要时刻紧绷安全生产这根弦,坚持“以人为本”的管理模式,提高安全意识、加强管理措施。今年是嘉兴市文明卫生城市的大考之年,

建筑工地作为文明城市建设的重要组成部分,要强化主体责任意识,落实环境三包,努力创造良好的施工环境;二是抓好预防,增强工作前瞻性。企业分管领导、企业安全管理人员和监理单位负责人要充分认识安全生产的重要性,加强队伍建设,切实抓好施工现场的安全管理,严格按照要求和规范施工;三是真抓实干,切实做好各项工作。每个工程要做好危险源排查工作,自查自纠,将问题限时整改到位。企业要树立品牌意识,将项目部打造成企业窗口,形成良好口碑。施工单位抓好民工教育与培训,做到责任明确,奖罚分明。郭局长最后强调,安全管理工作坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针,做好安全生产和文明施工两个监管,力争企业无事故、区域无事故。

随后,与会人员集体观看了心肺复苏基本知识动画模拟,并由张玮副局长宣布“施工现场高空坠落事故应急救援演练”正式开始。

此次演练场景模拟项目49#楼北侧一名架子工在拆除脚手架时,因未及时扣好安全带,违章操作不慎失足从7米高的脚手架上坠落。现场安全员发现情况后迅速将信息报告给项目经理,项目经理立刻启动应急救援机制,第一时间向主管部门和急救单位报告事故发生,同时发布指令,命令各应急小组迅速奔赴现场开展救援:对事发地点周边进行隔离,对上方作业人员进行有序疏散,杜绝救援区域周边及上方有人员经过,防范发生二次伤害以及次生灾害;开辟救援通道;将伤员转移至安全地段,实施安全、科学施救,救援组人员对伤员进行心肺复苏救援;120赶到后,应急小组救援人员积极配合医护人员,将伤员抬上救护车送往医院。演练中,参演人员穿着厚重的专业救援服装,不畏酷暑,严肃认真,有条不紊,一丝不苟地按规程演练,圆满完成了应急救援演练。

最后,郭卫民局长做总结发言:博元建设的建筑工地彰显了标准化管理企业的魅力,让人们改变了对工地的传统印象。现场的安全文明标准化管理、绿色施工措施、以及VR安全体验馆,都给大家留下了非常深刻的印象。本次的应急演练设计合理、组织周密、响应及时、指挥得当、救援专业,具有很好的示范效应。希望参加本次现场会的企业能从中得到经验和学习,在今后的工作中将安全管理、文明施工真正落实到位。

(孙燕芳 杨舒越)

质量强企 开创卓越绩效管理

公司顺利通过“嘉兴经济技术开发区、嘉兴国际商务区管委会主任质量奖”现场评审

6月16日,博元建设申报的“嘉兴经济技术开发区、嘉兴国际商务区管委会主任质量奖”现场评审会在公司总部大厦召开,嘉兴经济技术开发区、嘉兴国际商务区管委会主任质量奖评审委员会评审组祝新伟、张正、谢琳三位专家主持评审。公司常务副总裁钱峰、经营副总裁唐炜、生产副总裁俞少华、党支部书记洪志跃和各部门负责人参加此次评审会。

在首次会议阶段,评审组组长祝新伟代表评审组向大家通报了参评“主任质量奖”的原则和要求,详细介绍了评审细则,将通过听汇报、实地参观考察、对公司所属部门工作开展评审和访谈部门领导等形式,本着“公开、公平、公正”的原则,全面、准确、真实、细致地开展本次评审工作。祝组长的主旨发言一结束,三位评审专家就立刻听取了公司领导关于博元建设的基本情况介绍,包括企业的经营环境分析、主要顾客类别及其对企业的期望、主要竞争对手的评估、公司面临的挑战及应对措施,以及博元建设导入“卓越绩效管



理模式”的过程和体会。汇报客观真实,分析合情合理,措施明确得力。随后,评审组一行实地考察了公司的数字化展示中心,对公司的发展现状、管理理念和取得的成就有了更进一步的了解。

在部门评审会上,公司经营部、工程部、技术中心、办公室、人力资源部等部门负责人,对各自部门职能和主要成绩,分别向三位评审专家作了细致的报告,报告内容涉及公司的领导战略、顾客与市场、采购过程、生产制

造过程、环境管理、安全管理、技术开发、人力资源管理。期间,评审组深入公司各职能部门,通过听取介绍、提问交流、查看现场等方式进行现场评审,全面了解公司运营情况。

下午5时,末次会议召开,评审组对现场评审情况向公司进行反馈,对公司在卓越绩效管理模式为中心,提高服务和产品满意度,关注安全质量管理,技术创新及公司企业文化建设等方面的工作给予中肯的评价,现场评审基本完成,下一步,评审组将对申报企

业进行综合评估,形成评审报告,报请嘉兴经济技术开发区、嘉兴国际商务区管委会主任质量奖评审委员会评定,统一公布评审结果。

“嘉兴经济技术开发区、嘉兴国际商务区管委会主任质量奖”是对全区从事产品生产、工程建设、服务提供、环境保护的企业或其他组织实施的最高质量奖励。争创“嘉兴经济技术开发区、嘉兴国际商务区管委会主任质量奖”不仅是企业的荣誉,更多的是促进公司自身建立有效质量管理体系,形成自我完善的持续改进机制,也是公司向更高层次申报质量奖的必由之路。我公司将以此为契机,更深层次地推进企业卓越绩效管理体系,集众智慧,努力创新,求真务实,不断追求卓越经营绩效,从而提升企业的综合经营管理水平,增强企业的综合竞争力。

据悉,本次参评主任质量奖的两家企业众恒汽车零部件有限公司和浙江博元建设股份有限公司,已通过“主任质量奖”评审委员会全体会议的审议,于6月28日向社会公示完毕。(编辑部)

楼涛锋捧回“鲁班奖”项目经理证书

全国建筑业企业创建“鲁班奖”工程项目经理高级研修班在长沙举办



本报讯 为加快推进工程总承包,积极打造一支学习型、复合型、创新型的优秀项目经理队伍,研讨交流建筑业企业如何创建资源节约、绿色低碳、安全可靠的精品工程,由中国建筑业协会主办的全国建筑企业创建“鲁班奖”工程项目经理高级研修班于6月20至21日在湖南省长沙市举行。中国建筑业协会副会长兼秘书长吴涛、中国建筑

业协会副秘书长王秀兰等领导出席,来自全国各地的项目经理、企业管理人员400余位代表参加本次大会。

会议首先对荣获2016~2017年度第一批中国建设工程鲁班奖(国家优质工程)的项目经理进行表彰,我公司晶晖广场工程项目经理楼涛锋获得了“鲁班奖”项目经理荣誉。随后,吴涛秘书长结合学习《国务院办公厅关于促进建筑业持续健康发展的意见》体会,做了“认真学习贯彻国办文件精神,开创建筑业持续健康发展新局面”的专题讲座,他从“建筑业是国民经济的支柱产业”、“建筑业当前存在的突出问题”、“促进建筑业持续健康发展的总体思路与重大举措”等三大方面的十多个具体问题进行了深入而富有针对性阐述。王秀兰对项目经理提出六点希望:一是牢记责任,勇于担

当,严格执行项目经理责任制;二是讲求诚信,要在维护企业信誉、开展诚信经营、塑造企业文化中发挥示范带头作用;三是勇于创新,积极运用标准化、信息化管理手段,精细化管理方式,提高工程质量,提高安全生产质量;四是牢固树立绿色发展理念,大力发展装配式建筑,积极推行绿色施工;五是积极发挥示范引领作用,注重运用信息技术解决并实现多项目跨专业的管理能力,解决工程项目建造过程中的实际问题;六是积极传承鲁班文化,大力弘扬工匠精神。(办公室)



乌镇达园青年广场二期建安工程花落博元



本报讯 近日,公司成功中标乌镇达园青年广场二期建安工程。该工程由浙江雅达酒店有限公司投资,绿城房地产集团有限公司管理代建。项目位于乌镇雅达国际健康生态休闲产业园,子夜路延伸段北侧,框架及框剪结构,由6幢6层的多层公寓式酒店,3幢19~25层的高层公寓式酒店和二层综合商业裙房一层(局部设夹层)地下室组成;总建筑面积约70114平方米(其中地上建筑面积53427平方米,地下建筑面积16687平方米);工程造价1.135亿;计划总工期900日历天。

乌镇国际健康生态休闲产业园,总规划用地约5500亩,分为核心区和拓展区两部分,总投资超100亿元,是我国首个国家社保基金参与投资的综合性健康养老产业园区,规划了包括医疗公园、老年大学、自助养老中心、高端养老示范中心、五星级酒店会议中心和特色商业中心六大功能区块。建成后,将成为中国功能最全、设施最先进、模式最多样、规模容量最大的康复医疗、休闲养生特色园区。

公司凭借良好的企业信誉、优质的产品质量和合理的报价赢得了评标专家和招标单位的肯定,并顺利中标,这无疑是对公司综合实力的又一次肯定,这对公司以后的业务推广、拓宽市场具有重要的意义。(经营部)

“2017中国财金精英高峰论坛”在杭州举行

本报讯 近日,由科众集团主办的“2017中国财金精英高峰论坛”在杭州举行,来自全国各地80多位财务金融领域专业人士参加此次会议,会议围绕“业财融合在万变的世界中定义商业成功”展开务实研讨。会上,博元建设集团审计监察部经理王东杰作了题为《创新发展的机遇与挑战》的主题演讲。他以 WannaCry 勒索病毒事件为切入点,详细阐释了全球化背景下信息安全面临的风险及挑战,对马斯克电动汽车、德勤财务机器人、靶向药物等一系列高科技产物进行解读,主张拥抱互联网+创新模式迎发展新契机,引发了参会人员的热烈讨论和积极评价。

吉利集团、苏泊尔股份等公司的10位财金领域高管和专业人士也带来了精彩的议题演讲。(审计监察部)



三亚海洋科技馆·鲸世界工程顺利封顶



本报讯 6月13日,三亚崖州湾上空鞭炮齐鸣,彩旗飘扬,备受各界瞩目的三亚西部门户崖州区创意新城标志性建筑——三亚海洋科技馆·鲸世界工程顺利封顶。项目建设单位、监理单位、总施工单位博元建设海南公司及相关单位领导专家参加了此次封顶仪式。

三亚海洋科技馆·鲸世界,由大连圣亚旅游控股股份有限公司和三亚中改院教育文化产业发展有限公司投资兴建,位于崖州湾创意产业园区,毗邻南山货运港、南山文化区及大小洞天5A级旅游景区,是亚洲第一家业态大白鲸儿童乐园。建筑地上7层、地下2层,总占地面积26422.4平方米。该项目的建成将弥补国内海洋文化科普教育基地的空白,对当地教育、旅游等多种产业的发展都有积极的拉动作用。

早在工程建设初期,针对该项目施工难度大、基坑开挖深(基槽深度12米)、具有TJ4超体积混凝土构件(基础高度5.1米,宽度2~5.1米,全长230.5米,混凝土方量约4200立方米)和绝大部分为高支模施工(模板支撑高度8~12米)的特点,海南公司认真落实专人进行技术攻关,制定了一系列周密的专项施工方案和文明施工管理措施,对各施工阶段节点完成时间进行了科学合理的规划,真正做到科学组织、精心管理、安全平稳、质量可靠、进度可控,得到建设单位和各级部门领导专家的一致肯定。

海洋科技馆·鲸世界工程主体结构的顺利封顶,标志着该项目二次结构、设备安装和装饰装修等后续工程即将全面展开,为此,项目部全体员工将恪尽职守、奋力拼搏,保质保量按期完成各项任务,共迎工程最终的顺利竣工!(海南公司)

嘉兴经济技术开发区、国际商务区第三届职工技能运动会——电焊工技能竞赛举行



本报讯 6月2日下午,嘉兴经济技术开发区、国际商务区第三届职工技能运动会——电焊工技能竞赛在嘉兴市建筑工业学校举行。本次电焊工技能竞赛由区总工会、安监局、团工委主办,嘉兴市技师协会承办,面向开发区企业中从事电焊作业,且取得特种作业操作证的人员,我公司黄超、肖玉平参加本次比赛。

本次电焊工竞赛分理论知识考试和技能操作考核。整个比赛过程紧张而又激烈,参赛队员们的衣服被汗水浸透了,但他们还是保持一贯的工作热情,顺利完成了比赛。经过一下午的激烈角逐,我公司参赛队员们展现出了良好的职业道德和技能水平,在参赛队员的努力拼搏下,我公司代表队获得了良好的成绩。(人力资源部)

以月度检查为推手 扎实推进项目建设

本报讯 6月5日,由生产副总裁俞少华、工程部经理董志根及项目(执行)经理组成的安全质量检查组,冒着大雨赶赴嘉兴地区在建的海宁四季香榭二期、海宁开元名都二期、中梁秀湖壹号院等九个项目依次开展月度检查。

检查组深入项目一线,针对在建工程的不同施工阶段,对工程质量控制、进度控制、文明施工、安全生产、施工班组管理等情况进行综合检查。在海宁四季香榭二期、紫元·尚宸、南江公寓项目现场,重点检查工程二次结构施工,对墙面粉刷工艺表示肯定,同时要求项目部在粉刷时要注意对预埋元件的保护。中梁秀湖壹号院现场安全文明施工标准化管理获得了检查组的一致好评,检

查组要求项目部抢抓进度的同时不能放松对质量安全的把控,应统筹规划、合理安排,要保质保量完成工作。在海宁开元名都二期、台界国际广场施工现场,工程正处于地下室结构施工阶段,检查重点围绕基坑支护、临边围护、排水措施等方面展开。六月正值梅雨季节,检查组要求各项目部做好梅雨季节防汛防暑工作,认真开展汛期安全隐患排查,采取积极有效的防范措施,防患于未然。

实地检查后,检查组马不停蹄回到公司总部召开嘉兴地区项目经理月度沟通会,董事长寿财良、常务副总裁钱峰参加会议。会上,项目经理逐一汇报了工程进度及下月工作计划,并就提出

的问题充分发挥集体智慧,群策群力,加以解决。董事长寿财良在会上指出:公司各部门以服务好项目部为工作导向,根据项目部的实际情况提供帮助,围绕施工生产及时做好沟通工作,提高项目部工程管理能力。优化供应商管理,成本部严把总、分包工程及材料采购单位资格审查,建立优质有效的供应商名录。他强调:每一个工程都是一个广告,博元的品牌形象需要通过一个个精品工程去树立,项目经理要通过每月的项目检查,互检互学,不断加强施工管理能力,切实提高工程质量。同时他希望项目经理把项目部作为发现、培养、留住人才的第一线,为公司的长远发展做出重要贡献。(孙燕菁)



一、现场观摩



PM2.5 在线实时监测



风险区划分线



与会人员参观样板引路



防尘重点区域喷淋

三、会议篇



区建设交通局局长郭卫民



与会代表



区建设交通局副局长张玮



播放应急救援宣传片

二、VR 体验



安全体验区



安全隐患排查游戏化学习



消防灭火体验

四、演练篇



演练高空坠落事故施救



发现“人员”坠落,及时报告现场负责人



项目经理立刻启动应急救援机制,各小组分工明确,即刻奔赴现场救援



警戒组疏散人员,并设置隔离区



医疗救护组做应急施救



120 急救中心医务人员紧急救护并将“伤员”即刻送医

浅谈如何做好建筑企业经营管理工作

建筑施工企业经营管理的宗旨是保持企业良好的经济效益和社会信誉,追求企业健康、长远和可持续发展。加强施工企业经营管理工作,完善企业内部控制制度与管理工作的尤为重要。

经营管理工作要经过一个系统的、综合的、漫长的“过程”才能取得成效。建筑企业经营需要通过管理、生产和服务等活动,将企业内部的技术、人力资源管理、计划经营管理、企业文化建设、成本控制管理、工程项目管理等经营范畴与外部的经营环境相结合,通过一系列经营管理活动,实现企业本身的经济、环境和社会效益。

本文将结合博元建设经营管理经验,从四个方面出发,浅谈如何做好建筑企业经营管理工作。

一、把好承揽工程的源头关

按工序流程来说,建筑施工企业主要的工序流程是揽、算、干、管、收,那么第一道工序应该是经营承揽。把好经营承揽源头,多承揽含金量高的工程是提高企业效益的先决条件。企业要搞好经营承揽工作必须做好以下工作:

①要想及时做出满足准确、高质量要求的投标文件,就必须组建一个技术过硬的投

标文件编写团队;

②要建立有效市场信息跟踪网络,及时收集建筑市场的重要信息,企业的经营策略也要根据这些重要的市场信息进行及时调整;

③要求经营管理人员在竞争性的项目投标过程中,要有灵活的商务技能和扎实的专业技能,同时具备高度的责任感和廉洁奉公的专业素养,使业主和评标人能在短时间内全面了解企业的实力,使投标任务能顺利完成。

二、厘清建筑企业经营与管理的关系

企业的经营与管理是相辅相成的,经营是目的,而管理是手段,只有两者的有效结合,才能把企业做得更好。

①树立全员经营的理念。企业的每一项管理,其实都是经营活动,干得好可以推动经营有序开展,反之则会阻碍市场的拓展。全员经营的理念要深入人心,全员、全过程、全方位地关注每个经营环节,最大限度地激发广大职工的主人翁责任感和智力资源,就可能出现有价值的信息。这方面我们可以借鉴很多的成功经验,这也是市场营销的群众路线;

②经营的成果,是企业多部门精诚合

作、倾力打造的完美作品,是一个系统工程。参与经营的部门都很重要,缺一不可:经营人员获取可靠信息,通过成本部门报价,技术部门作科学可行的方案,经营内业人员作资信评审,财务人员提供商业担保,人力资源部门提供组织机构等,多部门各司其职,通力合作。关键的部门需要在短时间内了解大量的图纸,作出合理的报价和优秀的方案,这都是硬功夫,来不得半点马虎,任何一个环节出现问题都会使经营工作前功尽弃。而这种过硬的功夫,是靠勤劳加智慧在实战中一次次磨练出来的,需要他们付出艰辛的劳动、不知疲惫的加班加点;需要他们不断地熟悉各地区定额、市场行情、施工工艺、新技术、新材料以及不断创新、更新的报价知识、技巧和新方法。就连标书装订都要下功夫不断创新。这些都是决定经营成败的关键环节,这种综合实力是经营实力的反映。

三、工程是检验建筑企业经营水平的标准

建筑企业经营要把管理基点放在项目管理上,通过加强项目管理,实现项目合同目标,进行项目成本控制,提高工程投资效益,才能达到最终提高企业综合经济效益的

目的,求得全方位的社会信誉,从而获得更为广阔的企业自身生存、发展的空间。

以博元建设的经营实践证明:做好现有项目承接一个项目的过程,其实就是展示了企业形象和实力的过程,是取得业主信任,变成业主寄予很高期待的过程。如果我们项目做得好,这种期待得到了验证,我们企业的形象和声誉就得到了加强,反之就产生了不良影响,这种负面的影响传播很快、很广,很长时间难以消除,正所谓“好事不出门,坏事传千里”,做好现有项目的意义是非常重要的。做好每一个工程,通过现场拓市场,交好一方朋友,是最经济、最见成效的经营方法。

四、有效激励机制是经营队伍稳健发展的保障

企业要完善劳动、人事和薪酬体系,提高对个人的激励性、对内的公正性、对外的竞争性,这是经营系统的关键。把待遇同职工付出的辛劳对等起来,才有可能打造出一支优秀的经营队伍。

公司设想以3年为一个阶段,从中高层开始试行业绩激励制度,逐步扩大到全公司员工,激发大家的积极性,提高员工对企业的信任度,与企业共发展。(陈宇)

外派会计工作有感

外派会计,听起来可能很陌生,因为它不是每家企业都设置的岗位。只有那些有业务需要的企业,为了更好地完善财务工作才会专门设立这么一个岗位。

我2013年7月应聘入职,当时公司安排我去了海宁温州大厦项目担任外派会计职务。起初,对建筑公司财务工作感到比较陌生,不知道应该做些什么,在同事的关心指导下,我慢慢学起了项目会计需要做一些事情。一个项目不管大小,财务上需要的资料 and 要统计的东西都很多,主要为:

一、签收材料方面,每日要做好材料帐的登记工作,做到日清月结。做好和供应商的对账工作,确保与供应商的数据一致,如果出现核对不符,一定要查明原因;二、费用报销方面,所有费用报销必须有报销单据,不管是发票还是临时收据,要求字迹清晰不得涂改,所附附件黏贴整洁。报销单必须由经手人签字并报项目经理审阅,经项目经理审批同意后方可向出纳报销;三、材料付款方面,必须严格按照公司财务管理办法,付款单要做到字迹清晰不得涂改,且必须经项目经理审阅签字后才能付款;四、汇总表方面,根据每月的付款单、报销单逐笔登记入账,汇总成项目部成本报表,做到数据无误、摘要清晰,以备查询。

综上所述,整个工作流程看似简单,其实要做好这方面的工作并不容易,每一个细节都要认真专注,不能有任何的差错。一旦出错,就让人感到无比的头疼,因为你要去找出错误的地方,这是个很大的工程量。所以每个环节都要非常注意,保证数据的准确无误!

外派会计和公司财务之间相互衔接,相互促进,只有我们共同努力,公司财务工作才能更加完善、顺利!

(姜丽斌)

浅谈临时施工道路铺设



由于建筑业对自然环境和生态环境有着巨大的影响,所以实施“四节一环保”绿色施工,还社会一个干净整洁的天空,节省施工成本,循环利用资源,体现了可持续发展的重大意义。

《绿色施工导则》要求:对现场易飞扬物质采取有效措施,如洒水、地面硬化、密网覆盖等,防止扬尘产生。施工临时道路硬化处理符合绿色施工要求,也利于项目施工初期土方开挖渣土清运。如果现场临时施工道路硬化措施不到位,晴天尘土飞扬,雨天泥浆四溅,严重影响车辆运行和施工安全。不仅不利于环境保护,同时损害了企业品牌形象。因此,如何科学有效地硬化临时施工道路值得探究。

一、传统临时施工道路弊端

临时施工道路由于需要承受渣土车的重载和碾压,一般采用混凝土浇筑,厚度达到25cm。如果对掉落的渣土清扫及时,能很好地起到控制扬尘的作用。但是,施工现场的临时道路基层厚度密度往往不达标,经过长时间重载车辆碾压,容易造成路面层破裂,影响通行,一旦伤及人员,还会造成恶劣的社会影响及巨大的经济损失;

从施工成本考虑。工程竣工后,往往需要对混凝土临时施工道路进行破碎处理,这意味着施工单位要投入大量人力物力进行捣碎、清运和废弃处理。算上现浇混凝土路面的实际浇筑成本和完工后破碎捣碎、垃

圾外运,两项费用总计350元/平米以上。

那么,施工现场临时道路硬化有没有科学合理的符合绿色施工理念的最佳方案呢?

浙江博元建设股份有限公司嘉兴南江公寓和基金小镇施工现场临时道路铺设提出的新思路,很值得借鉴:针对不同施工阶段和不同的实际路况,采用预制混凝土块拼装式临时施工道路和钢板铺设临时施工道路。

二、预制混凝土块铺设

预制混凝土块适用于施工主干道路面,其制作和拼装方法:用5x5cm角钢制作成200x100x20cm或者100x100x20cm的模块,用钢筋混凝土浇筑,四角预埋吊装环,采用错缝拼装铺设。预制块可以在预制场制作,也可以利用施工初期多余的混凝土料在现场制作。从南江公寓现场实际使用效果来看,经过一个施工周期的车辆重载碾压,预制混凝土块路面完好如初,完全实现重复周转利用的目的。预制混凝土块铺设施工速度快、承载力大、维护便捷、节能环保。经南江公寓项目部测算,预制混凝土块制作成本虽然比普通混凝土路面高,但是,其优势在于可以重复使用三次以上,相比造价350元/平方米的现浇混凝土临时道路,预制混凝土块道路成本按重复使用3次计算,能降低到130元/平方米左右。节约了成本,有效地避免了后期打裂破碎处理而产生大量

的建筑垃圾,符合绿色施工的理念。

三、钢板临时施工道路

钢板临时施工道路特别适用于基坑开挖阶段。嘉兴地质条件复杂,淤泥层厚,基坑道路泥泞不堪,给清运车辆带来了很大的不便。

博元建设承建基金小镇项目,位于交通不便的田野中,长长的施工主干道贯穿粮田。项目部为此采用钢板临时施工道路。钢板规格为450x200x2cm,相较传统的混凝土道路,一次投入成本大。但是,一块钢板荷载面积达9平方米,清除表层肥土,就可以直接铺设,安全方便,高效环保,保障了工期;二是钢板强度高,不易损坏;路面容易清洁,有效控制了扬尘,后期维护费用极低;三是在项目结束时,拆除方便,钢板路面可周转至其他项目继续使用,无建筑垃圾产生,达到了节约材料、重复利用的效果。同时又满足了覆盖肥土“退路还田”的要求。基金小镇项目部管理人员开玩笑说,钢板进场时恰逢钢材低价,现在等于赚到钱了。

四、结束语

临时施工道路是现场安全管理文明施工的一项重要内容,无论是选择预制混凝土块还是钢板铺设临时道路,都需要管理人员根据现场实际情况,通过分析、比较,站在提高经济效益,减少施工成本,保护环境的高度,制订出切实可行的施工道路方案。

(原载于《建筑时报》)





至诚共赢

博厚悠远

博元报

编辑委员会

总 编:

寿财良

副总编:

胡欣海

编 委:

钱 峰 唐 炜

郭可鸣 俞少华

王文东 朱惠辛

洪志跃 沈俊杰

姜亚林 董志根

编辑部主任:

黄霁贤

责任编辑:

杨舒越 孙燕菁

小故事大道理

别让价值闲置

1981年,皮尔·卡丹以150万美元买下巴黎即将要破产的玛克西姆餐厅,这个消息传出以后,整个巴黎被震动了,所有人都认为皮尔·卡丹最终要后悔做这件蠢事,因为玛克西姆餐厅其实是一家高级俱乐部,它仅对少数社会名流开放,除了晚上有些客人外,白天几乎都空着。正是因为这样,长期以来餐厅的营业状况都是入不敷出。

皮尔·卡丹买下餐厅后,将餐厅做了最大众化的装修,墙面画上了希腊神话中的美丽女神,背景则是一片田园牧歌式的优雅、安静和舒适的情调:餐厅里摆设了线条流畅的精雕木饰,洋溢着一派古色古香而又充满现代艺术风格的气息。所有一切都是典型的法国浪漫主义风格。在做好这一切后,他继而又聘请名厨,精心制作食品。对于食品的制作,皮尔·卡丹又下了一个死命令:用最好的手艺,做出最便宜的美食。

在开业那一天,他宣布了一个跟以前大相径庭的经营决策:食物以及其他各项服务的价格全部定在普通百姓的消费档次,而且餐厅将改变以往只在夜间营业的模式,今后将全天对外开放。消息传出引起了轰动,一家原本在普通百姓们心中是神秘无比的玛克西姆餐厅,竟然对大众也全面开放了,以前是即使有钱也不一定进得去的,而现在却是只要花少量的钱就能进去做一回高级“上帝”、老百姓们纷纷选择到那里就餐、聚会和娱乐。仅仅在第一个月,就打破了以往一年时间才可以创下的营业额,随着人气的不断上涨,玛克西姆餐厅营业额逐月上升。在之后的几年中,皮尔·卡丹把餐厅的分店开遍了世界各地。

价值闲置是极大的资源浪费。皮尔·卡丹很显然早就意识到了这一点,所以他取得了巨大的成功。

Happy birthday

炎炎的烈日
浓浓的情,悠悠的
云里满满的祝福,
让云捎去满心的
祝福,点缀你甜蜜
的梦,寄去我声声
的问候。浙江博元
建设股份有限公司
祝:

寿伟良 寿培良
严根忠 范华强
丁成林

