

嘉兴经济开发区管委会副主任陈骏一行莅临公司考察



本报讯 7月14日,嘉兴经济技术开发区管委会副主任陈骏、长兴街道党工委书记李晓聘一行七人莅临公司考察,董事长寿财良、副总经理唐炜等公司领导接待了陈骏副主任一行并陪同考察。

在董事长寿财良的陪同下,陈骏副主任

一行首先参观了公司的办公场所,并询问了公司的办公室面积等详细情况。随后,在会议室,陈骏副主任和李晓聘书记认真询问了公司的发展情况,对公司的项目建设情况、业务领域、合作伙伴等企业基本情况作了简要的了解,其间陈骏副主任还关心公司在发

展中面临的困难等情况。董事长寿财良热情地向各位领导介绍了公司的情况,谈到在经济开发区有多个在建项目时,陈骏副主任对我公司在经开区的业务开展情况给予了肯定,并鼓励我们继续做好各项工作。

会谈结束后,陈骏副主任一行应董事长

寿财良的邀请,参观了公司数字化展示中心。参观中,陈骏副主任一行对展示中心里的各展项给予了肯定,并赞许董事长寿财良“很有想法”。通过对展示中心半个小时的参观,各位领导对公司有了更直观、更深入的了解。
(黄霖贤)

晶晖广场喜获“钱江杯”优质工程奖

本报讯 7月15日,浙江省住房和城乡建设厅发布2016年度浙江省建设工程“钱江杯”奖(优质工程)获奖名单。我公司承建的晶晖广场工程榜上有名。“钱江杯”优质工程奖是全省建设工程质量最高奖,获此殊荣,意味着晶晖广场工程的质量已经达到省内先进水平,而且兼

具较好的经济效益和社会效益。

晶晖广场工程总建筑面积11318239立方米,建筑高度99.95米。自2013年1月24日开工之日起,公司积极筹措各方优势资源,按照“高起点规划、高标准建设、高效率管理、高质量推进”严格推进项目建设,经过各方共同努力,项目得到社会各界的广泛关注和高度肯

定。该工程已获得浙江省建设工程安全文明标准化工地、全国AAA级安全文明施工标准化工地、全国建筑业绿色施工示范工程、浙江省十项新技术应用示范工程、嘉兴市“南湖杯”优质工程奖等荣誉。晶晖广场项目部QC小组还获得浙江省工程建设优秀质量管理小组的称号。
(黄静芳)

全国建筑业绿色施工经验交流会在京召开 公司晶晖广场获“全国建筑业绿色施工示范工程”

本报讯 7月18日,由中国建筑业协会主办的全国建筑业绿色施工经验交流会在北京召开。中国建筑业协会秘书长吴涛、浙江省建筑业行业协会副秘书长陈思清等领导出席会议,参加会议的还有600余名相关协会及获奖单位的代表。我公司项目经理楼涛锋代表公司参加会

议,并捧回了晶晖广场项目获得的“第三批全国建筑业绿色施工示范工程”荣誉证书。

晶晖广场项目开工之初就编制了“绿色施工实施规划方案”,并积极申报第三批全国建筑业绿色施工示范工程,并且于2013年5月31日被中国建筑业协会授牌,获得申报资

格。在施工过程中,项目部始终坚持“高起点建设,高标准施工”的理念,把绿色施工作为促进项目形象提升,增强项目效益的重要举措来抓,取得了良好的经济效益和社会效益,赢得了主管部门和社会各界的认可。2014年7月18日通过中国建筑业协会组织的实施过程检查并获94.77分的高分。项目竣工后,项目部积极汇总整理绿色施工资料,总结经验教训,顺利完成评审申报,最终获此殊荣。

晶晖广场作为我公司第一个“全国建筑业绿色施工示范工程”创建项目,在工作开展上尚处摸索阶段。通过本次创建,我们积累了一定的经验,未来,公司将继续深入开展资源节约、节能减排工作,推动绿色施工工作取得更大的进步。
(工程部)



董事长寿财良带队赴常州考察“精益建造”模式



本报讯 7月25日,公司董事长寿财良率副总经理唐炜、杜秀龙、胡欣海以及党支部书记洪志跃,前往江苏省常州市武进建工集团九州花园项目部,对在建的九州花园58号楼进行了实地考察,江苏武进集团才良分公司总经理黄才良全程陪同。

在才良分公司总经理黄才良的带领下,我公司考察组一行实地参观了九州花园58号楼,从地下室到标准层,仔仔细细地查看了施工现场,对工序模块的细分、施工技术交底、施工质量标准都详细地考察、了解。随后,考察组一行来到施工现场会议室,听取了才良分公司关于“住宅工程精益管理模式探索与应用”的阐述。黄才良说,“要促进建筑业的健康发展,标准化是必由之路,施工企业要掌握定价权;有了明确的工程质量标准规范,大到整个工期推进的优化,小到一个建筑构件的生产质量,都能进行科学的管控,工程质量就能得到有效保障;有了定价权就能确定更加合理的招投标价格,进而明确盈利空间,才能从根源上解决工程质量问题。”

考察组一行对“精益建造”才良模式的绿色施工、安全生产和工程质量管理、企业科学管理等方面的创新价值表现出强烈的兴趣,对于黄才良这种敢为人先,积极探索建筑行业标准化的精神表示了钦佩。

董事长寿财良在考察总结时指出,公司将结合自身实际情况,认真学习“精益建造”才良模式的先进经验,进一步加快转型步伐,不断创新,全力推进我公司建筑施工精细化、模块化发展水平。
(杨舒越)

高温慰问到一线 炎炎夏日送清凉



本报讯 7月下旬,持续的高温让每一位员工都感到酷热难耐。然而,公司各项目部的员工依然不下“火线”,身着长袖长裤的工作服,一如既往地准时出现在烈日下的施工现场。在此期间,市建筑业管理局、市经开区建设交通局以及公司领导先后到我公司施工现场慰问高温下坚持岗位的员工,为他们送去清凉。

市建管局领导慰问南江公寓一线员工

7月27日上午9时许,顶着39℃的高温酷暑,嘉兴市建筑业管理局局长汪旭明一行带着防暑降温用品来到我公司南江公寓项目施工现场,为高温天气仍坚持在工作岗位的一线员工送来了清凉。公司董事长寿财良、生产副总经理杜秀龙、项目经理楼涛锋等陪同慰问。

慰问中,汪旭明局长详细询问大家在高



温季节中的工作、生活情况,对一线员工在高温下仍坚守岗位、辛勤工作表示敬意,叮嘱大家合理安排作息时间,保证休息,并叮嘱项目经理一定要做好防暑降温工作,不能为了赶工期乱改作息时间,要确保安全。随后,汪旭明局长向一线员工发放了慰问品,包括矿泉水、毛巾、洗衣粉、肥皂,以及菊花、金银花等防暑降温用品。

慰问结束后,汪旭明局长还详细询问了我公司项目部的作息时间调整情况,杜秀龙副总经理表示,我公司均已落实了严格的错峰施工制度,确保每个工人都能在装有空调的工棚内休息。最后,汪旭明局长还再三要求项目部要切实落实好防暑降温工作,注意饮食卫生,确保工人安全、顺利度过高温季节。



区建设交通局领导慰问紫元尚宸一线员工
7月28日上午,嘉兴市经济技术开发区(国际商务区)建设交通局副局长陶根泉一行莅临紫元尚宸项目施工现场,带着防暑降温物品亲切慰问施工现场一线员工,并对大家高温下坚守岗位、辛勤工作表示感谢。公司生产副总经理杜秀龙、党支部书记洪志跃、工会主席姜亚林等领导陪同慰问。

慰问中,陶根泉副局长向工人代表送上慰问品,叮嘱大家在高温下施工一定要保重身体、注意休息,要求项目部减少工人在酷热下的工作时间,争取做两头休中间,在保证工程质量的同时也要保障工人安全。

公司领导给嘉兴各在建项目一线员工送清凉

7月28日上午,公司生产副总经理杜秀



龙、党支部书记洪志跃、工会主席姜亚林代表公司对嘉兴各项目部进行了慰问,并送去了金银花、胎菊等防暑降温用品。

在紫元项目部,生产副总经理杜秀龙要求项目部要认真做好项目的防暑降温工作,注意避开高温天气进行施工,特别要注意食品卫生,防止各种集体性安全事件的发生。同时还叮嘱员工们要注意身体健康,如发现身体不适一定要向班组长请假,发现中暑等现象一定要到工地的医务室休息治疗。

随后,党支部书记洪志跃、工会主席姜亚林等人前往其他各在建项目部进行慰问,送去了防暑降温用品。每到一项目部,他们都要求项目经理和安全员要切实采取有效的防暑降温措施,确保民工身心健康,顺利地度过高温季节,保质保量保安全地完成施工任务。(杨舒越)

市建筑业系统信息宣传工作会议在上海召开 公司获先进集体、先进个人两项荣誉

本报讯 为切实做好全市建筑业系统信息宣传工作,交流信息宣传工作经验,进一步提升全市信息员新闻报道能力水平,7月22日,由嘉兴市建筑业管理局、嘉兴市建筑业行业协会举办的嘉兴市建筑业系统信息宣传工作会议在上海建工周康航住宅基地会议室召开。嘉兴市建筑业管理局局长汪旭明,《建筑时报》副总编张玉明,嘉兴市建筑业行业协会秘书长郭志群、副秘书长张玉升,以及各县(市、区)建管处负责人、部分建筑业企业负责人、信息员共47人参加会议。

会议第一阶段,由嘉兴市建筑业管理局局长汪旭明带队参观上海市大型居住社区周康航拓展项目施工现场,该项目位于上海市浦东新区周浦镇,建筑面积为1,600,000平方米,是建筑工业化的代表性工程项目。



第二阶段,由嘉兴市建筑业管理局、嘉兴市建筑业行业协会举办的嘉兴市建筑业系统信息宣传工作会议在上海建工周康航住宅基地会议室召开。首先,嘉兴市建筑业行业协会秘书长郭志群对2015年《嘉兴建筑业》采编和行业信息工作进行简单总结。

接着,大会表彰了全市建筑业系统信息工作先进集体及先进个人,浙江博元建设股份有限公司被评为2015年度嘉兴市建筑业信息报道先进集体,我公司员工黄霁贤被评为2015年度嘉兴市建筑业信息报道先进个人,并作为先进个人代表在会上作交流发言。再是《建筑时报》副总编张玉明进行现场授课,讲授新闻写作的方法和技巧。

最后,嘉兴市建筑业管理局局长汪旭明作重要讲话,一是回顾、总结去年我市建筑业信息宣传工作的开展情况,肯定成绩;二是指出当前信息宣传工作中存在的不足,要求及时改正;三是要求相关部门、建筑公司、广大信息员要围绕中心、紧贴大局,抓重点、抓亮点,进一步做好我市建筑系统信息宣传工作。(品牌中心)

公司荣获“2015年度嘉兴港区质量奖”

本报讯 近日,嘉兴港区开发建设管理委员会发布表彰通报,浙江博元建设股份有限公司获“2015年度嘉兴港区质量奖”荣誉称号。

据悉,嘉兴港区质量奖评选标准参照当前国际上广泛认同的组织综合绩效管理模式,即“卓越绩效模式”。世界各国著名企业如通用公司、微软公司等均是运用卓越绩效模式取得出色经营结果的典范。2001年起,中国质协在研究借鉴卓越绩效模式的基础上,启动了全国质量管理奖评审工作。新形势下,该模式是进一步提升我经营管理水平的有效手段。

公司将珍惜荣誉,再接再厉,进一步树立“以质取胜”的理念,加强内部管理,追求卓越绩效,加快转型升级步伐,为本地区经济社会可持续发展作出新的贡献。(办公室)

公司荣获“2015嘉兴最具社会责任感的企业”

本报讯 7月8日,由嘉兴市文明办、嘉兴市建筑业协会、嘉兴日报报业传媒集团等11家单位联合主办,南湖晚报承办的“2015嘉兴最具社会责任感企业(家)”颁奖典礼在嘉兴日报报业传媒集团举行。浙江博元建设股份有限公司获“2015嘉兴最具社会责任感的企业”荣誉称号。自2013年“嘉兴最具社会责任感企业(家)”评选活动启动以来,我公司已连续两年获此殊荣。

企业社会责任的关键是诚实守信,所以,企业讲诚信,勇于承担社会责任,既是一项崇高的事业,也是一份沉甸甸的责任。公司在董事长寿财良的带领下,积极参加各项社会公益事业,公司结对帮助困难家庭、资助嘉兴社会福利院、资助困难学生、资助家乡新农村建设等,向社会展示了博元做慈善的诚心和恒心。在企业管理上,公司更是始终坚持诚信经营,坚持以质量取胜,认真做好自我的建设,这也是对社会的很好回报。(余幸欣)



公司举办“电脑常见问题处理”培训会



本报讯 6月27日、7月18日晚,公司在22楼会议室开展了“电脑常见问题处理”培训会。培训课由公司信息中心副主任谢廷海主讲,公司全体员工参加。

本次培训的内容分六大块,分别是信息化系统应用、操作系统安装、网络配置及管理、邮件系统应用、打印机管理。会上,谢主任就自己的日常技术积累,给大家详细演示了以上六个模块的常见问题及处理技巧,并就家庭无线路由器的安装使用进行了详细的讲解,让员工进一步了解和掌握有关计算机及网络常见问题的应对和处理技巧。

通过两次培训,员工对计算机操作特别是OA系统、邮件系统等应用系统的操作使用有了更进一步的了解和掌握,为更好的适应公司现代化的办公需求提供了有益的帮助。(培训部)

学习习近平总书记“七一”讲话——“不忘初心,继续前进”

图一:7月2日下午,公司党支部在晶晖广场一楼会议室召开党员会议,公司总部全体党员、入党积极分子参加会议,认真学习了习近平总书记的“七一”讲话。会上,董志根、范华强两名新党员面对鲜红的党旗,进行庄严的入党宣誓,全体与会党员也举手握拳重温入党誓词。(党支部)



图一:7月25日,公司党支部组织总部全体员工观看、学习习近平总书记在中国共产党成立95周年纪念大会上的讲话视频,旨在通过学习,激励全体员工,特别是全体党员与志愿入党的积极分子,在以后的工作生活中做到不忘初心,不忘自己的职责与使命,继续前进,以积极健康的思想、负责任的态度,在本职工作岗位上认真履行职责,发挥作用,为实现博元梦、中国梦而努力工作。(党支部)





项目部办公区



拼扣式预制钢筋混凝土道路



集装箱式临时办公用房



施工现场绿化



防护棚,控制扬尘



砂石堆场,完工后覆盖绿网

绿色施工：推动博元发展的新动力

“建筑业的可持续发展,是从传统高消耗的粗放型增长方式向高效率的集约型方式转变,建造方式从劳动力密集型向技术密集型转变,绿色施工正是实现这一转变的重要途径之一。”可持续发展是国家全局统筹的体现,“依赖于利润生存的企业”本就是以盈利为目的,其通过铺摊子、比设备、拼人力来追求最高经济效益的做法也无可厚非,但一叶蔽目,“企业重心一直放在项目工程建设速度和经济效益上,造成现场污染和浪费现象普遍严重”,进而形成的社会效益、环境效益缺失,产生负效应积聚,其企业的生存其实早已名存实亡。

——引自《中国建设报》

确实如《中国建设报》的观点,建筑企业未来的发展需要注入更多的新鲜血液。就博元近五年的发展来看,转变发展观念,实施三效益为一体的绿色施工,已经成为推动企业稳健发展新的动力。绿色施工并不意味着企业必须要高投入,影响工期和经济效益,相反会增进企业的综合效益。换句话说,推行绿色施工不仅可以像以前一样继续跟项目要效益,现在还可以向技术、管理和节约要效益。

所谓绿色施工是指工程建设中,在保证质量、安全等基本要求的的前提下,通过科学管理和技术进步,最大限度地节约资源与减少对环境负面影响的施工活动,实现四节一环保(节能、节地、节水、节材和环境保护)。绿色施工技术除了文明施工、封闭施工、减少噪音扰民、减少环境污染、清洁运输等外,还包括减少场地干扰、尊重基地环境,结合气候施工,节约水、电、材料等资源或能源,环保健康的施工工艺,减少填埋废弃物的数量,以及实施科学管理、保证施工质量等。

真正的绿色施工应当是将“绿色方式”作为一个整体运用到施工中去,将整个施工过程作为一个微观系统进行科学的绿色施工组织设计。

嘉兴晶晖广场工程项目部自2012年12月8日开工以来,员工们创新了一系列绿色施工技术措施。该项目部的施工现场犹如一个满眼绿色的小公园,干净整洁的环境令人惊讶。项目经理介绍说:“在传统施工中,施工现场一般采用人工洒水降尘,整个现场洒水下来需要几个小时,且无法控制升到空中的粉尘,不仅浪费了人力,效果并不理想。”在晶晖广场,项目部采购了电能清扫车、自制了电动洒水车、裸土部位全部种植绿化,不仅

控制了扬尘,还减少了人力成本。

被评为第三批全国建筑业绿色施工示范工程的晶晖广场,其项目部施工管理凸显精细化。项目部结合所在区域的降水、温度、河流等气候水文特征,及周边植被资源、地形地貌等现场施工条件,对相关条件进行了准确的评估,制定了“资源节约、节能降耗、经济适用、永临结合”的施工管理方案,成立了绿色施工领导小组,群策群力、集思广益,在施工用水、照明灯具、临设布置等方面突出绿色,特别是民工食堂通过两台柜机和吊扇的配合使用,不仅达到了夏天制冷降温的效果,更减少了前期的投入成本和后期的使用成本。

值得注意的是,整个项目通过雨水回收循环利用系统和节水设备的使用,大量降低了水资源的消耗。据统计,整个项目目标用水量为5万立方,至项目竣工实际用水量为44571立方,节约用水5429立方,比目标节约用水约10.9%,直接降低数万元成本。而雨水回收循环利用系统的投入,不仅用于道路清洗、绿化浇灌等,还作为临时消防用水,非市政自来水利用量的占比也有所提升。据统计数据显示,虽然晶晖广场项目部对绿色施工的各项措施费用增加投入20万元,而这一系列的措施为公司节省约218万元,减去前面的20万元投入,最终为公司节约成本198万元。而绿色施工这一本账远没有这么简单,其背后涉及的排污费、罚款等费用远不止这些,其产生的综合效益更加明显。

时至今日,博元建设一整套绿色施工管理体系逐步完善。面对项目的大量减少、人工成本逐年上升、浪费现场屡禁不止等问题,博元建设又开启了新一轮的投资。今年开工的所有新建项目,博元建设投入数百万元购买集装箱式临时用房,放弃原先的活动板房,通过增加周转次数的方式,降低总成本和减少浪费。同时对临时施工道路也进行了全面的改造,全面推广钢板道路和拼扣式钢筋混凝土预制临时道路,大批量购入厚钢板铺设施工道路,利用浇筑混凝土时产生的尾料制作拼扣式钢筋混凝土道路,既增加了周转次数,减少了浪费,又降低了综合成本。

在当前的复杂形势下,博元建设对绿色施工的一系列举措,促使公司从向项目要效益转变成为向管理要效益,由粗放管理向精细管理升级,而绿色施工成了“行业低潮期”推动企业稳健发展的新动力。

(黄霖贤)



噪音检测



巧妙利用花坛“侧石”作挡水坡防止河道污染



利用收集的雨水,作临时消防用水



道路清扫车

“精益建造”落地中国

——大国工匠黄才良和他的“五个一工程”

在经济新常态下,建筑业的转型升级已迫在眉睫,这既是国家战略发展的需要,也是行业自身发展的内在要求。然而,面对“断崖式”下跌的行业利润和缺乏核心竞争力的行业格局,如何转型升级似乎已成集体焦虑症。或许正是基于这样的现实情况,由《中国建设报》记者采写的《“精益建造”落地中国》一文分上、中、下3期在《中国建设报·决策参考》刊发后,这一模式首次在国内落地的情况才引发了社会各界的高度关注。6月4日,由中国建设报社政策研究中心组织,国务院发展研究中心、中国建筑科学研究院、中国建筑标准设计研究院、北京清华同衡规划设计研究院、北京建筑大学等6家单位权威专家组成的联合调研组,对在建的常州市九洲花园三期项目58号楼进行了现场调研并就“精益建造”才良模式在中国的应用推广进行了深入研讨。专家分析认为,作为目前世界上最先进的面向建筑产品全生命周期、持续减少和消除浪费、把完全满足客户需求作为终极目标的思想与技术,实现了施工现场工业化的“精益建造”才良模式,是实现建筑业转型升级和现代化的必由之路。

作为一种先进的施工工艺,“精益建造”已经在英国、美国、芬兰、丹麦、新加坡、巴西、智利、秘鲁等国得到广泛实践与应用,是质量强国、标准先行的技术选择。但截至目前,“精益建造”的思想,在国内还只是停留在少数学术研究层面。究其根源,标准缺失是最主要的制约因素。为此,作为“精益建造”才良模式的主导者,黄才良带领他的团队,耗时数年、耗资过亿元,用于绿色施工及工程质量建设标准化的理念普及和技术研发,继而先行先试,通过项目实证,从九洲花园第一标段“零投诉”试验开始,分批次分阶段不断完善,最终在三期项目中选取58号楼作为实验样本,同国内知名软件公司合作,完全按照“精益建造”的方式进行施工。截至目前,该团队基于“精益建造”的信息平台和1000余个细化到工序级别的标准模块,已经通过现场校验环节,标准化施工流程及工艺的高效率、高品质在大楼的建造过程中完全得到了体现。

一栋与众不同的大楼:“边建边住”梦想成真

九洲花园三期项目位于常州市沪宁高速公路北,从57号到65号,共计7栋住宅楼,总建筑面积141663平方米。从外表看,58号楼同其他6栋在建的大楼并无两样。然而,外行看热闹,内行看门道,一旦走近,很快便会察觉到它的“与众不同”,可称之为施工现场的“工厂化”。

很安静。跟一般建筑施工现场相比,58号楼可用“安静”二字来形容。该楼一共30层,目前主体结构已经施工到18层。然而,事先得知正在施工中的大楼,除了偶尔上下的施工电梯,一层很少见到人员进出,与一般工地喧嚣嘈杂的场面,形成了强烈对比。

很干净。无论是大楼周边的场地,还是楼内,不但没有建筑工地惯常所见的尘土飞扬、四溢的污水和砂浆,而且连堆放的砖头、钢筋等备料都很少见到,整洁得像是完工清扫过一般。然而,楼内偶尔传出的响声和高处不时闪烁的电焊火花,证明大楼正处于施工状态。

58号楼的干净,在地下室体现尤其明显。但凡到过在建楼盘地下室的人都知道,头顶滴水、垃圾遍地、污水横流……脏乱到无从下脚是司空见惯的事情。然而,当记者来到58号楼地下室时,见到的却完全是一副拎包入住的场景:地面平整,刷白的墙壁棱角分明,各种管线整齐划一,室内空气清新流通。一至四层房间整洁,见不到多余的材料,找平护角工序基本上已结束,正逐层抹灰。五层在做灰饼,六层间歇,七层构造柱拆模、八层结构柱浇筑、九层间歇、十层腰梁施工、十一层三皮砖砌筑、十二层腰梁下砌体施工、十三层导墙施工、十四层清理……十七层剪力墙模板拆除。如此井然有序的施工作业场景,对建筑行业稍有了解的人就会明白,早已超出“干净”二字的范畴。这就是精益建造取得的成效,从下到上,基本上能达到边建边住的效果,传统的施工方式难以企及。

专家观点

中国建筑科学研究院建筑设计院副院长曾捷认为:“精益建造”才良模式的施工组织,体现在施工现场的工业化管理,以造汽车的方式建造建筑,以生产汽车零部件的精准要求,完成每一个施工模块,将工厂化生产的精准要求运用到施工现场,以达到“精益建造”的目的。在缩短施工工期、保障工程质量和减少资源浪费等方面具有突出的推广价值。

住房和城乡建设部建筑标准化委员会主任委员、中国建筑标准设计研究院执行总建筑师刘卫东表示,基于“精益建造”思想的才良模式理论很系统、很规范。“看了58号楼的施工现场,感觉信息量很大,同日本建筑业施工现场的工业化和工厂化相结合的情况有些类似。虽然目前才良模式只是一个点,只有一栋楼,但却具有由点及面的促进作用,对国家建设尤其是建筑业的转型升级具有很好的借鉴意义。”



董事长寿财良与黄才良亲切合影



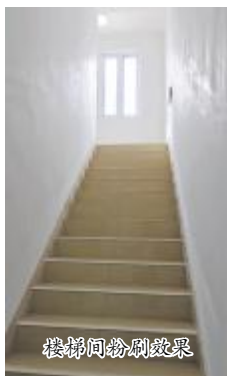
主楼外墙装饰施工阶段,地下室已经施工完成,沿街商铺已交付使用



外墙保温层、装饰线条粉刷效果



室内墙地面、阴阳角粉刷效果



楼梯间粉刷效果



黄才良带领公司考察组一行参观施工现场

北京建筑大学土木与交通工程学院教授穆静波,结合自身数十年在施工技术与管理领域研究经验,对“精益建造”

才良模式给出了“感触很深”、“很不简单”、“非常难”的评价。“我参观过很多现场,但对今天这个现场感触很深。能把工序拆分得这么详细的,还能把它标准做出来,的确不简单。除了我们一般的分部工作,更多的是分项作业、细节作业,能把这些串联起来形成一个平台,那就更不容易了。之所以其他企业没有做到这点,就是难度太高了,没有持久的毅力很难做到。”

北京清华同衡规划设计研究院建筑分院院长金龙林表示,“精益建造”的工程组织模式及管理引发的行业启示是,要追求建筑工程“中国智造”的高质量就应该建立“精益建造”这样的标准。目前提出的建筑产业化、装配化的目的之一也在于此,那便是提升工程建造的质量,要求精益求精,要求改变以往粗放快速发展模式。他同时也指出,“精益建造”才良模式的实现必须具备一定的条件:一是要有好的管理团队,二是施工人员的技能培训,三是通过BIM技术进行图纸分解工作,四是将拆分工序做出来。“才良模式这四点都具备了,完全可以形成产业化,做装配式、做PC构件(混凝土预制件)都没有问题,还可以进一步延伸产业空间,没必要拘泥于传统做法。”

著名房地产研究专家、国务院发展研究中心市场经济研究所综合室主任刘卫民表示,传统建筑业的转型升级,标准化是必由之路,无论是国家战略,还是各部委的工作重心,都在持续加码,对于质量的提升价值更是显而易见的,也是黄才良作为企业家的人生抱负和对行业的期许。“我们还应从产业链、供应链的角度来看待这一模式。很多住户入住时还会对户型进行修改,是否可以在建造过程中就根据客户的需求进行修改?实现从设计到施工环节的‘以人为本’。因此,对公众、对社会而言,该模式还有更广泛、更深刻的推广价值。”

江苏省建筑行业协会副会长陈成刚则从绿色管理、施工、建筑的全新的探索、服务文化、促进施工企业转型升级,提升了住房品质、发扬工匠精神、产业工人的职业培训等十个方面,说明了“精益建造”才良模式对于行业和国家战略的意义所在。

国务院发展研究中心发展战略和区域经济研究部副部长、中长期发展基础领域首席专家刘培林表示,“精益建造”才良模式完全体现了习近平总书记在全国科技创新大会上指出的“科技是国之利器,国家赖之以强,企业赖之以赢,人民生活赖之以好”和“党的十八大提出的实施创新驱动发展战略,就是要推动以科技创新为核心的全面创新,坚持需求导向和产业化方向,坚持企业在创新中的主体地位”的指示精神,在建筑施工组织管理和技术方面,进行了有益的探索,所取得的成果和经验,值得重视。一是化整为零,即把施工的各个工序拆解,同时按照科学管理原理对拆解开的工序进行优化,形成工时、工料定额,把优化的结果再进一步标准化和模块化。二是聚零为整,综合了管理学中的计划评审技术(PERT)和流水线管理理念,理清整个施工过程所有工序组成的网络关系,并进行优化。上下工序衔接都制订了严格的质量验收标准。三是引入现代信息化管理技术,把上述各方面的成果都信息化、数字化。与传统粗放的施工管理相比,以精益化和信息化手段推动施工管理提升,起到了多方面效果:保证了建筑物质量;缩短工期;保证施工现场安全;节材、节能、环保;降低甚至彻底从源头上“消灭”用户投诉,实现开发商、施工企业和消费者三方共赢;通过合理安排人工、合理安排原料订购时间、缩短工期、节约各种要素等,提升了施工企业经济效益。

(综合《中国建设报》报道)



至诚共赢

博厚悠远

博元报

编辑委员会

总编：

寿财良

副总编：

胡欣海

编委：

钱峰 唐炜

杜秀龙 王文东

杨晓校 洪志跃

俞少华 沈俊杰

姜亚林

编辑部主任：

黄霁贤

责任编辑：

杨舒越

受辱,是一种财富

1948年,一个32岁的意大利小伙子回到家乡,发现很多农户需要农用车,但市场上很难买到。他抓住机会,找来一批军队遗留下的零部件,组装成拖拉机推向市场,立即大受欢迎。

小伙子发了财,买了一辆当时制动系统最先进的顶级法拉利跑车,开始参加各类比赛。一天,他在比赛前夸下海口,说自己定能拔得头筹。

结果,他不仅输了比赛,还险些误伤了赛道外的观众,颜面尽失。懊恼之余,他开始研究那辆心爱的法拉利,分析失败原因。他发现车的变速箱配件有缺陷,导致自己输了比赛。

当即,小伙子把自己的发现反馈给法拉利公司,没想到公司却不领情。他们认为一个造拖拉机的小伙子,不可能发现高级跑车的技术缺陷。小伙子生气地把车开回家,自己动手更换了变速箱的配件,果然解决了问题。他又写了一份书面的故障分析,呈送给法拉利总裁,可总裁对他的建议嗤之以鼻。“你还是专心做好拖拉机吧,用不着你来告诉我如何制造跑车!”

小伙子恼怒不已,下定决心为了心爱的跑车自立门户。他变卖了拖拉机厂和那辆法拉利跑车,成立了专业的跑车制造公司。经过奋斗,他的公司终于推出了一款时速高达280千米的跑车,在意大利都灵车展上一举超越了法拉利。从此,一个全新的跑车品牌兰博基尼诞生了。

小伙子名叫费鲁吉欧·兰博基尼,是兰博基尼跑车的创始人。

正是来自法拉利的嘲讽,促使他从默默无闻的拖拉机生产者转变成顶级跑车的制造商。

费鲁吉欧常说:“只要信念坚定意志顽强,领先者的质疑和嘲讽终将成为我们前进的动力。”

Happy birthday

炎炎的烈日浓浓的情,悠悠的云里满满的祝福,让云捎去满心的祝福,点缀你甜蜜的梦,寄去我声声的问候。浙江博元建设股份有限公司祝:

寿伟良 寿培良
严根忠 范华强
丁成林 陈麟
李洪珍

